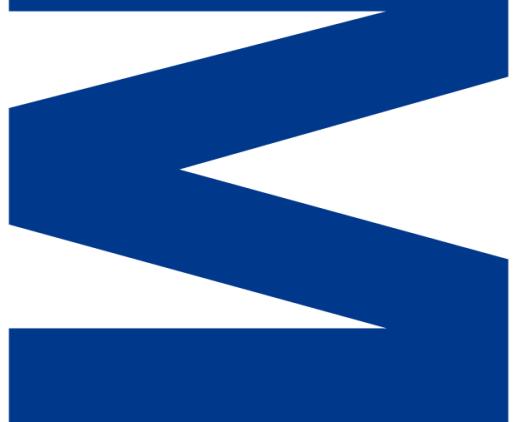
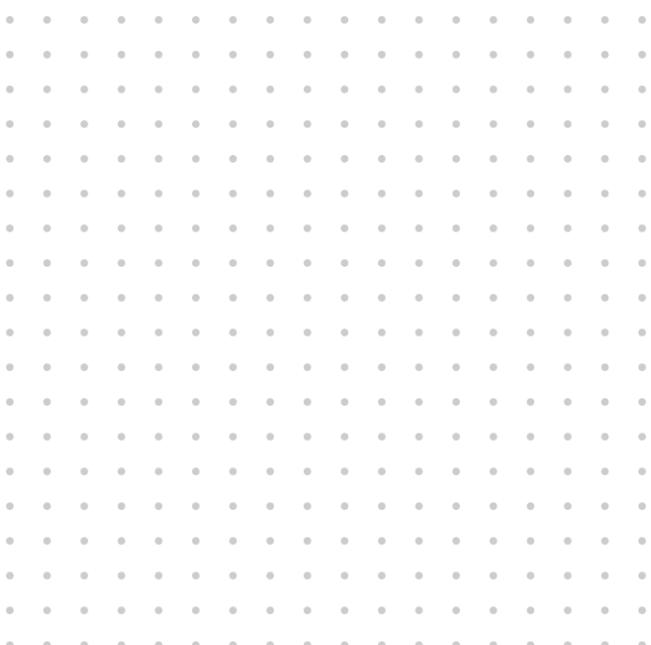


위기에도 성장하는 기업의 성공비결은?
바로 ‘사람’의 무한한 가능성을 열어주는 것 입니다.

IGM세계경영연구원



대한민국의 생존, 성장을 위해
핵심적인 리더역량의 혁신을 함께 만들어 나갑니다.

우리 기업의 성공비결은 무엇인가요?



성공한 대기업, 중견기업 그리고 스타트업 CEO에게 성공의 비결을 물으면,
모두 한결같이 이렇게 답합니다.

돌아보니 저희에게는 좋은 ‘사람’이 있었습니다.

특히 요즘은 끊임없이 새로운 가치를 만들어 내지 못하면,
살아남기 어려운 시대입니다.

그렇다면, 대한민국 기업이 생존하고 성장하기 위해,
절대 놓쳐서는 안 될 것은 무엇일까요?

그 답은 바로 ‘사람’입니다.

미래를 내다보고 가능성을 키우는

회사만이 할 수 있는 일.

그것은 바로 ‘사람에 대한 투자’입니다.

IGM과 함께 성장하는 기업

IGM은,

치열한 글로벌 경쟁환경에서 대한민국 기업의
지속성장을 위해 필수적인 뛰어난 리더십과 인재를
육성을 함께하며, 대한민국의 경제도약을 선도합니다.

대한민국 10대 대기업 LS그룹은

파죽지세로 성장하고 있습니다. 이 성공비결에는 전
계열사 임원성장을 주도한 'LS Futurist(미래 선도자)'
프로젝트의 출발이 있었습니다. 이 프로젝트는 전
임직원으로 뻗어 나가 인재 선발 · 육성에도 반영되고
있습니다. IGM세계경영연구원은 LS그룹과 함께
프로젝트를 함께 하며 임직원 육성을 돋고 있습니다.

대한민국 50대 기업 하림지주는

디지털 전환을 통해 회사의 성장을 도모하고 있습니다.
IGM과 함께 전직원을 대상으로 생성형AI를 통한 업무
자동화부터 경영진 육성 까지 함께하며, 업무의
효율성/효과성을 올리고 있습니다.

대한민국을 대표하는 선도기업

ST인터내셔널 · 국순당 · 진양특수강 ·
진합 등 수많은 곳이

5년 이상 직원의 인재육성에 투자를 아끼지 않고, IGM의 공개교육에 참여하고 있습니다. 직원들이 업무를 수행하며 필요한
직무/직급의 역량을 IGM과 함께 키우며 선도기업으로 도약해 나가고 있습니다.





미래를 바라보는 경영진 육성부터
실무에 필수적인 역량의 혁신적 향상까지

IGM은 바로 당신과 함께
사람의 무한한 가능성을 열어
새로운 시대를 열어갑니다

IGM Roadmap

IGM의 다양한 지식서비스를 만날 수 있습니다.

1

IGM 소개

• 06

[CLICK HERE](#)



2

기업교육

• 15

[CLICK HERE](#)



3

진단 · 코칭센터

• 46

[CLICK HERE](#)



4

디지털교육

• 55

[CLICK HERE](#)



5

공개교육

• 86

[CLICK HERE](#)



6

온라인교육

• 107

[CLICK HERE](#)



7

영상제작

• 109

[CLICK HERE](#)



“ 대한민국 초우량 기업들은 왜 IGM을 선택하나요? ”

IGM 세계경영연구원은

지난 2003년부터 20만 명이 넘는 CEO와 임원,

그리고 리더의 성공을 도운 국내 최고의 프리미엄 교육기관으로서

가장 앞선 지식을 연구, 전파함으로써 지식의 가치를 통해

널리 세상을 이롭게 하기 위해 존재하는 곳입니다.

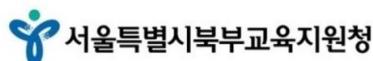
IGM 소개



IGM 회사개요

IGM세계경영연구원은 설립 후 지금까지, 약 20년 간 국내외 기업과 리더들의 성공을 돋기 위해 노력하며 2019년에는 디지털비즈니스 플랫폼그룹에 인수되어 디지털 시대의 임직원 교육을 선도하고 있습니다.

회 사 명	주식회사 아이지엠 세계경영연구원
대 표 자	조승용
회 사 설 립 일	2003년 03월 03일
주 소	서울시 종로구 장충단로 8길 11-16, IGM BLDG
T E L / F A X	T. 02-2036-8300 / F. 02-2036-8399 / E. value@igm.or.kr
홈 페 이 지	IGM 홈페이지 www.igm.or.kr / Micro Learning 콘텐츠 - 비즈킷 www.bizcuit.com
자 회 사	이러닝 콘텐츠 전문개발 기관 - 엘릭스(elics) www.elics.co.kr
사 업 분 야	집체교육사업, HRD · HRM 컨설팅사업, 경영컨설팅사업, 디지털교육(DT)사업, 스튜디오 사업, 교육영상제작사업, 러닝솔루션 - 디지털콘텐츠 개발서비스 사업



평생교육시설
- 지식 · 인력개발사업 관련 평생교육시설 -



중소벤처기업부
Ministry of SMEs and Startups

- 인재육성 중소기업 선정
- 성과공유 중소기업 선정



인재육성중소기업



성과공유중소기업



소프트웨어사업자
- 컴퓨터관련 서비스/디지털콘텐츠 개발서비스 -



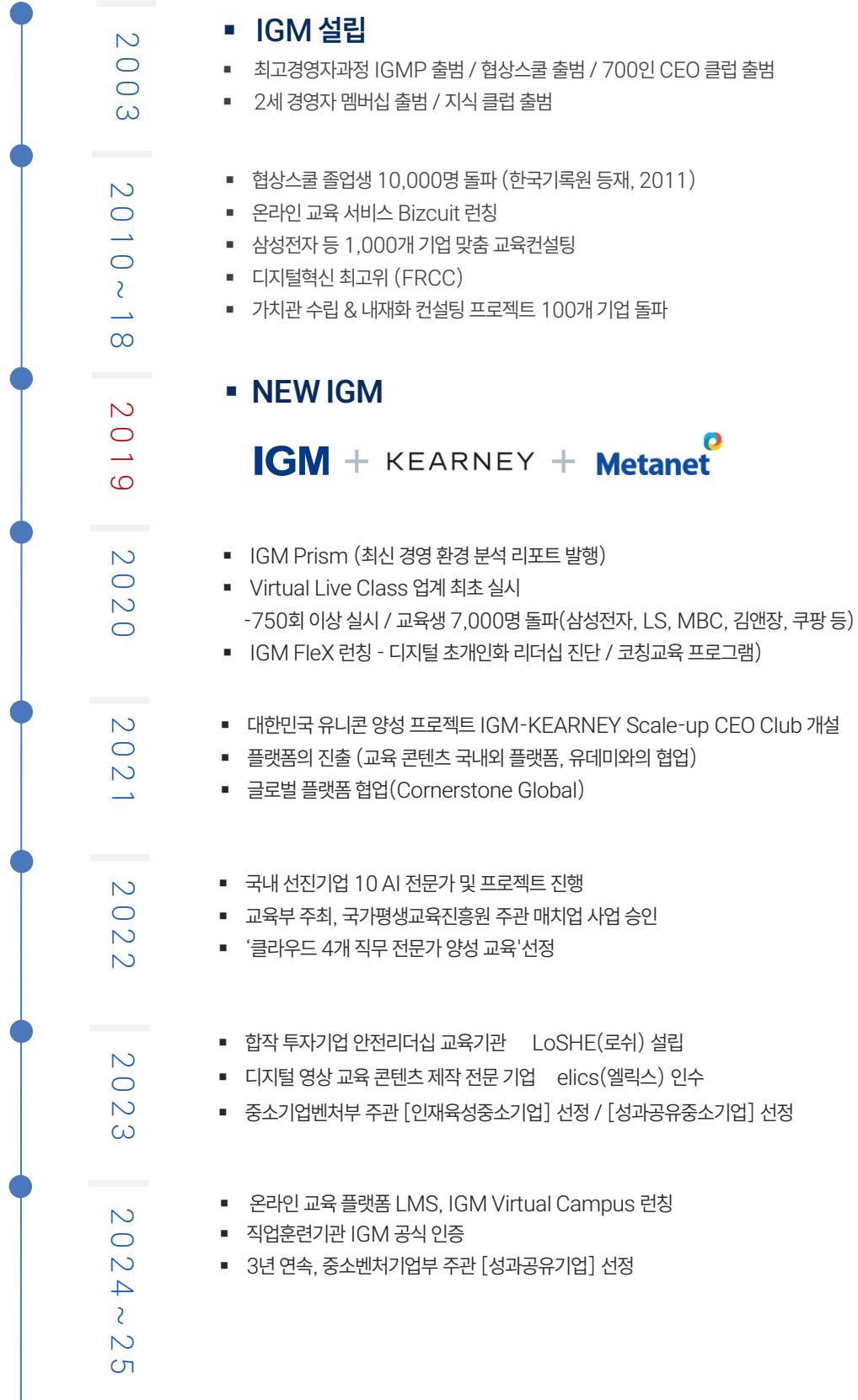
비디오물제작업신고증 보유
- 교육영상제작(트렌드, 경영, 인사이트 등) -



직업훈련기관 공식 인증
- 기업 맞춤형 교육 지원 강화 -

IGM, 리더와 함께 성장의 길을 걷다.

리더의 변화와 도전에 발맞춰 IGM은 지속적으로 진화하며 함께 미래를 만들어갑니다.



IGM의 강점

IGM은 설립후 20여년간 국내 '기업과 리더들의 성공을 지원하고 있는 교육기관'으로서 CEO/임원교육 전문기관으로 시작하여 팀장 및 핵심인재 교육까지 저변을 넓혀왔습니다. 최근에는 [Virtual Campus](#), [Digital 교육까지](#) 운영하며 '**Total Learning Solution**'을 제공하고 있습니다.

기업맞춤화 역량

다양한 분야의 기업과 산업에 대한 높은 이해

교육효과 노하우

학습여정에 다양한 아이디어를 적용, 교육생이 몰입하는 교육
설계로 효과성을 높일 수 있음

경영자 교육기관

CEO/임원 전문 기관으로
경영자를 위한 지식모임 지속
:CEO모임, 2세경영과정,
스케일업 CEO

다양한 직급 / 직무과정

임원부터 사원까지
계층별 분야별 교육진행

고품질 콘텐츠

10점 만점에 전 과목 평점 9.3로
까다로운 고객을 넘어선 콘텐츠만
약 200여개

콘텐츠 전문기관 인사이트 랩

자체적으로 콘텐츠를
연구/개발/개선하는 전문인력
*PRISM, Article등 발행 중

전임/겸임교수 시스템

100여명의 전임/겸임교수를
보유하며 맞춤형으로 전문적,
경험적 인사이트 제공 가능

Virtual Campus

실제 경영사례 토대로 리더들이
부딪히는 문제의 핵심만 짚어주는
교육 동영상, 보유량 약 1천 5백여개

전문가 플랫폼

스타트업 대표, 기업 출신 CXO,
대학교수 등 다양한 전문가들이
강의를 위해 모이는 플랫폼

Studio Service

자체 지식 콘텐츠 영상 제작 뿐만 아니라 스튜디오에서
다양한 기업의 실시간 방송,
온라인 녹화 지원

서울안의 연수시설

세미나, 워크숍, 시무식, 임원 교육을 위해
사용하는 고품격 프리미엄 교육시설 보유
*지하철 : 2,3,4,5호선 근접

세미나, 워크숍, 시무식, 임원 교육을 위해 사용하는 고품격 프리미엄 교육 시설입니다.

01 CEO 및 임원교육의 격에 맞는 강의 공간 및 설계

- 의자, 시설 등 모든 면에서 고급스러운 느낌의 강의 공간
- 분임토의를 위한 충분한 공간 확보 및 효율적 동선 설계
- 이론 및 토론수업 등 다양한 수업방식에 최적화된 맞춤형 공간 제공
- 80명까지 수용 가능한 공간 확보



02 음악과 미술 작품이 함께하는 품격 있는 휴식공간

- 건물 곳곳을 아름다운 미술작품으로 장식
- 음악이 흐르는 깨끗한 휴식공간
- 남산이 보이는 옥상의 하늘정원



03 맛과 영양을 고려한 호텔급 식사 및 다양한 간식

- 인공 조미료를 넣지 않은 식사
- 유기농 재료만을 사용해 조리
- 미니 샌드위치, 떡 등 원우의 취향을 고려한 식사
- 비건 등 고객 맞춤형 식사
- 최대 60명 이상 수용 가능한 식사 공간



04 서울 중심에 위치해 편리한 접근성

- 이동 시간을 절약할 수 있는 서울 중심지에 위치
- 대중교통 이용 용이(지하철 2, 3, 4, 5호선)



05 IGM이 제공하는 워크숍 등 숙소 연계

- IGM 교육시설 1분거리의 비즈니스 호텔 연계
- 회원가로 예약
- 그 외 동대문 인근 숙박시설 추가 연계 협조
- 지방(제주, 여주지역)의 프리미엄 연수시설 연계



비즈니스 리더가 꼭 알아야 할 세상의 변화와 경영의 인사이트를 콕 짚어 드립니다.

IGM PRISM

프리즘에 빛이 통과하면 다양한 빛의 스펙트럼이 생기듯, IGM Prism을 통해
디지털 / 리더십 / 전략, 마케팅 / Social Impact에 대한 인사이트 스펙트럼이 넓어집니다.

The image shows the front cover of the IGM PRISM magazine, Volume 15, featuring a dynamic graphic of a runner and the text 'GO FORWARD'. To the right are two sample pages from the magazine. The top sample page is titled '01 Trending issue in AI in Sports' and discusses AI's impact on sports, with a small graphic of athletes. The bottom sample page is titled '02 Trending issue in Leadership' and features a circular graphic of people interacting, with the text '이용을 흥미로스스로 활용하게 하는 팀, 스토리텔링'.

g 지니어스ON

IGM의 모든 인사이트를 한 눈에 보실 수 있는 IGM 앱



시금치 Creative leader를 위한 금요일의 지식코치, IGM 뉴스레터

비즈킷 5분 만에 빠르게 배우고 적용하는 리더의 필수 경영지식 영상 콘텐츠

프리즘 떠오르는 경영 이슈를 넓고 깊이 살펴보는 글로벌 트렌드 분석 완결판

칼럼 IGM만의 인사이트를 꼭꼭 눌러 담은 언론 기고문



Google에서 다운로드



App Store에서 다운로드

IGM, 창의적인 사고와 역동적인 도전으로 새로운 비즈니스 영역을 개척하며 지속적으로 확장하고 있습니다.



엘릭스는 1200여개의 대기업과 공공기관 및 대학의 이러닝 콘텐츠 개발 사업을 수행하는 등 교육 영상 개발 전문성과 경험을 쌓아왔습니다. 콘텐츠 기획 및 개발 전문 인력과 기술진을 보유하고 있으며, 최상급 장비를 갖춘 자체 스튜디오에서 최신 영상 제작 · 편집 기술을 활용하여 시뮬레이션, 인터랙티브 영상 등 다양한 컨셉의 디지털 콘텐츠를 개발, 업계를 선도하고 있는 기관입니다.

[CLICK HERE](#)



주식회사 로쉬는 Laboratory of Safety, Health, Environment의 약자로, 우수한 교육 서비스 제공을 통해 국내 근로자의 안전 의식 수준을 제고하고, 안전 교육 시장을 선도하고자 출범하였습니다.

교육 전문회사와 안전문화 전문 회사의 만남

로쉬는 교육 서비스를 제공하는 IGM세계경영연구원과 안전 분야에서 경영컨설팅 서비스를 제공하는 피델리티솔루션(주)이 합작 투자하여 설립한 회사입니다.
IGM세계경영연구원은 교육 기획, 제작 등 교육 서비스 전반에 대한 종합 인프라를 보유하고 있으며, 피델리티솔루션(주) 또한 양질의 안전문화 · 리더십 컨설팅 서비스를 수행하는 전문 기관으로서 안전문야에 대한 전문성과 노하우를 보유하고 있습니다.

“조직의 생산활동에 안전이 기본이다.”

의식을 심어줄 수 있는 유일한 사람은 조직을 책임지고 있는 리더. 주식회사 로쉬는 조직 구성원의 생명과 조직의 재산을 지키기 위하여 비전(목표)를 제시하며, 조직 구성원의 가치관, 신념, 의식 등에 안전이 반영된 태도와 행동을 실천할 수 있도록 조직 구성원에게 안전리더십을 발휘할 수 있도록 도와주는 안전리더십 교육기관입니다.

[CLICK HERE](#)

대한민국 초우량 기업의 선택, IGM

우리 회사만을 위한 최고의 교육 프로그램 어떻게 진행 할 수 있을까?
 가장 최신의 콘텐츠를 맞춤화하여 효과적으로 딜리버리 하는 IGM만의 노하우,
 이미 최고의 기업들이 경험하고 있습니다. 우리 산업 및 상황에 최적화된 교육 솔루션, IGM이 제공해 드리겠습니다!



“ 우리 회사 리더들에게 꼭 맞는 교육으로 커스터마이징 하고 싶어요! ”

IGM 교육은 현재를 넘어 미래를 만들어 갑니다.

교육은 단순한 지식 학습을 넘어, 조직의 미래를 만들어가는 중요한 과정입니다.

급변하는 비즈니스 환경에서 지속가능한 성장을 이루기 위해서는 교육을 통해 오늘의 과제를 해결하는 동시에,
미래를 준비할 수 있는 인재를 육성하는데 중점을 두어야 합니다.

IGM은 고객사의 현재와 미래의 성장을 지원하기 위해

실제적인 솔루션과 인재육성 전략을 함께 만들어가는 든든한 파트너로서 역할을 다하고 있습니다.

기업교육

기업교육 분류

대표적인 기업교육 프로그램을 소개합니다. 아래 내용 외에 다양한 주제로 강의가 가능합니다.

Leadership Innovation

[CLICK HERE](#)

01. Future SEVEN Leadership 프로그램
02. People Leadership 프로그램
03. 현장관리자 Leadership 프로그램
04. Hybrid Coaching Solution

Talent Innovation

[CLICK HERE](#)

01. 회사의 미래를 이끌어갈 인재 육성
02. 조직 문화 혁신형 Action Learning

Cultural Innovation

[CLICK HERE](#)

01. 가치관 프로그램
02. 변화관리 프로그램
03. 두려움 없는 조직
04. 팀 빌딩 : 최강팀 만들기
05. Diagnosis Based Duo W/S

IGM 특강

[CLICK HERE](#)

IGM Edu Marketing

[CLICK HERE](#)

IGM 우리회사 연수원

[CLICK HERE](#)

Communication Innovation

[CLICK HERE](#)

01. Communication Leadership 프로그램
02. MBTI, 다른이 경쟁력이다!
03. 협상 Essential
04. 직무기반(구매/영업/마케팅)협상
05. Speech Skill up 프로그램

Work-way Innovation

[CLICK HERE](#)

01. 양손잡이 변화혁신 솔루션
02. BMI(Business Model Innovation)솔루션
03. Design Thinking 솔루션
04. Collaboration Synergy W/S
05. Finance Transformation for CFO

Performance Innovation

[CLICK HERE](#)

01. 평가자 교육 : 목표수립파트
02. 평가자 교육 : 과정관리파트
03. 평가자 교육 : 성과평가파트
04. B2B 파워 세일즈

Why IGM 기업교육?

기업의 비즈니스 목표, 조직 문화, 직원 역량 수준이 다르기 때문에,
일반적인 교육 프로그램으로는 특정 조직의 요구를 완전히 충족시키기 어려울 수 있습니다.
IGM은 이러한 문제를 해결하고 조직의 특수한 요구를 반영하여 최대한의 효과를 이끌어 낼 수 있도록
커스터마이징 하여 기업맞춤형 교육으로 실시 합니다.



인터뷰/서베이 등을 통해 조직과 리더, 구성원의 현황 및 고민 사전 파악

인터뷰/서베이 결과 기반 조직 및 대상자 상황에 맞는 과정 설계

설계에 기반한 리더십 노하우 및 구체적인 문제해결 How-to 제시
현업에서 활용가능한 Tool Kit 실습 및 제공

학습효과 지속을 위한 교육 Remind 및 실천을 위한 Tool제공
(온라인 컨텐츠, 사후 과제 등)

리더의 성장을 지속 돋기 위한 전문가의 제언

Future SEVEN Leadership

영구적 위기(Permacrisis)로 점철되는 미래. CEO와 임원의 눈높이가 곧 회사의 내일을 결정할 수도 있습니다.

CEO 전문기관, IGM의 프리미엄 콘텐츠로 **미래리더 그룹에게 반드시 요구되는 7가지 역할과**

그 핵심인 Core-Leadership을 통해 최고위 리더로서 Wide-view를 갖추시기를 바랍니다.

Learning Structure

CEO 및 Executive로서 요구되는 미래 7가지 리더의 역할별 교육전개 (Future Leader's 7Roles)

FUTURE LEADERSHIP	FUTURE	INVESTOR	DESIGNER	COMMUNICATOR		HUMANITARIAN
	STRATEGIST					
OT/자기소개	미래학자 특강	기업가치 제고 Case study	Product 오너로서의 CEO case study	[Core Leadership] 신뢰 리더십	협상의 실전 원리	
New Normal New Leadership	Futurist의 Hidden Track & 미래 트렌드에 대한 대응방안			경영자 커뮤니케이션의 본질	실전 협상의 10계명 (1) (Activity based)	팀모의 협상 비디오피드백 (팀별집중세션)
디지털 대전환 시대를 선도하기 위한 리더의 과제	[Core Leadership] Great by Choice	기업 가치의 이해 및 혁신 (案)도출	디자인 씽킹 프로세스 -이해-	경영자의 전략적 커뮤니케이션		ESG, 경영의 Key가 되다 ·인류와 사회에 대한 책임
리더십 성향 진단 결과 De-briefing	시나리오 플레닝의 이해 및 워크숍	시장을 제패한 거대 기업들의 비밀, Blitz-scaling	디자인 씽킹 프로세스 -실습-		실전 협상의 10계명 (2) (Activity based)	ESG 경영을 위한 Humanitarian의 역할
리더의 품격		[Core Leadership] 가치기반 리더십	[Core Leadership] 행동 설계의 힘, 스위치	경영자에게 필요한 이미지		
[Core Leadership] Adaptive Leadership	역할 / 리더십 성찰	역할 / 리더십 성찰	역할 / 리더십 성찰	역할 / 리더십 성찰	실전 팀 협상 및 활동	전과정 Wrap up W/S 및 수료식

Differentiation Point

분명한 자기 인식 및 성장을 위한 리더십 육성을 위해 리더십 성향 진단 및 학습 팀별 오프라인 교육의 입체적 전개

사전 리더십 진단

개인 및 팀 학습

① Self Awareness	② Future Leader's 7Roles	③ 리더십 실천 Talk
리더십 성향 진단 : 200여 문항 구성 : Web 또는 Mobile 형태 실시 : 개인별 실시 (본인)	미래 경영자 역할 교육 : 7 Roles, 강의, 실습, 토론 학습 팀 구성 (주제별) : 팀별 모듈관련 과제 수행	코어 리더십 및 모듈별 실천/적용 포인트 토론 : 개인 or 팀당 3~4명

References



Real Voice

“ 이렇게 힘든 교육은 난생 처음이다. 하지만 이만큼 보람이 있었던 교육도 처음이다.”

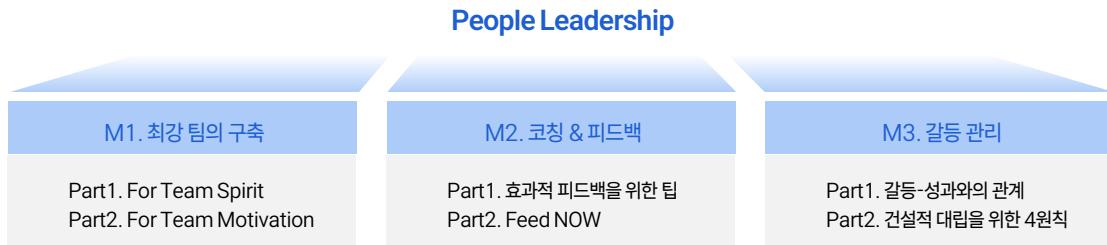
“ 과제를 하던 중 마치 진짜 CEO가 된 것처럼 가슴이 뛰더라.”

“ CEO란 누구여야 하는가를 다시 생각해보게 되었다. 좋은 교육 마련해 주셔서 감사드린다.”

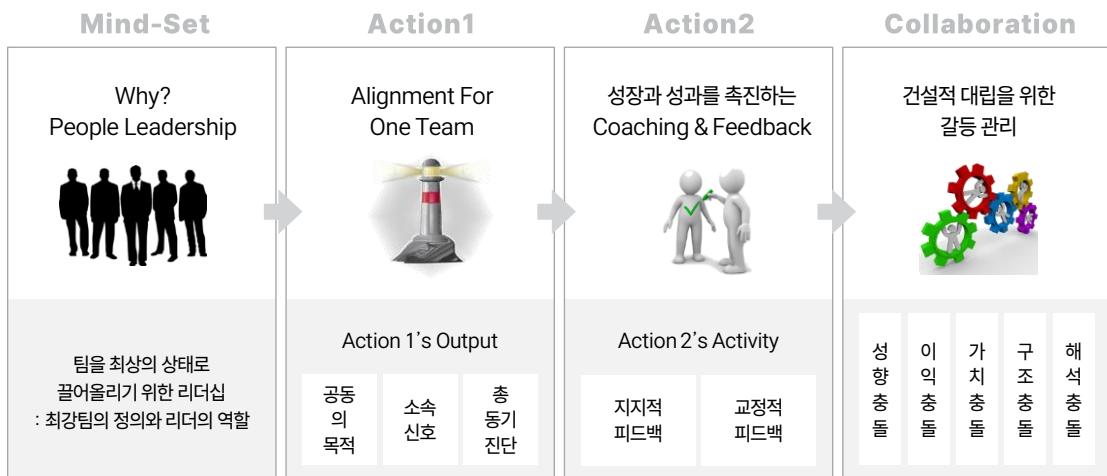
People Leadership

구성원의 개성이 뚜렷해진 만큼 조직의 다양성은 증가했고 그에 따라 조직의 한 방향 정렬은 어려워진 지금…
이 시대의 조직이 요구하는 리더는 구성원 개성과 조직 다양성을 아우르는 피플 리더십을 갖춘 리더입니다.
IGM은 이 시대의 조직이 필요로 하는 [피플 리더십의 A to Z](#)를 제공합니다.

Learning Structure



Differentiation Point



References



Real Voice

- “ 향후 리더십 발휘에 있어 큰 힌트가 될 좋은 강의를 준비 해 주셔서 감사합니다.”
- “ 현업에서 겪을 수 밖에 없는 갈등을 회피가 아닌 건설적으로 관리하는 방법을 배웠습니다.”
- “ 이론부터 실무에 적용할 수 있는 팁까지 모두 제공되어 학습자의 만족도가 높았음.”
- “ 신임팀장의 고민을 해결할 수 있는 돌파구가 되어 매년 진행하고 있습니다.”

현장관리자 Leadership

글로벌 경영환경 변화에 대응하고 중장기 지속성장을 위해 인사제도 변화에 따라 효과적으로 구성원들을 관리해야 하는 현장직 관리자들을 위한 프로그램입니다. **구성원의 성장을 지원하는 리더십을 강화하고 조직의 선순환 구조를 이끌어 에너지를 발휘하는 현장관리자로 성장해 보시기를 바랍니다.**

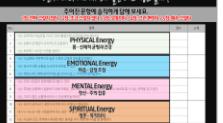
Learning Structure

교육생 · 교수자 간 상호 소통을 기반으로 이루어지는 스스로 역할을 인식하고 리더십을 정립할 수 있는 기회와 현업에 적용 가능한 교육을 제공

수행 조건	솔루션 #1 새로운 역할 인식 및 이해 비 직책자 그룹에게 요구되는 리더의 의미 인식과 나를 둘러싼 기대역할 파악	솔루션 #2 리더로서 커뮤니케이션 역량 강화 현장관리자로서 구성원에 대한 이해와 스스로에 대한 이해에서 시작되는 커뮤니케이션 기법 학습	솔루션 #3 리더로서 스트레스 관리 남을 위한 스트레스 관리가 아닌 스스로의 회복탄력성을 높이는 리더의 자가치유 기법 학습
			

현장 직무 전반에 대한 이해도 + 교육적 Intervention의 Sourcing 능력

Differentiation Point

Gamification	참여형 실습	선배와의 대화	스트레스 관리법 학습
이상형 리더 월드컵 게임을 통한 리더십 방향성 정립	학습 내용 실습을 통한 현장 적용 속도 단축	고민 상담을 통한 문제 해결 Tip 습득	현장관리자의 에너지 레벨 점검 및 스트레스 관리법 학습
			

References



Real Voice

- “ 우리 공정과 현장, 나아가 전사를 위해 나의 책임이 정말 막중하다는 것을 다시금 느끼게 된 시간이었습니다.”
- “ 리더가 되고 나서 어떻게 해야 구성원을 이끌어갈 지 고민이었는데, 이번 교육으로 많은 것을 배웠습니다.”
- “ 리더로서 제가 배워야 하는 것, 부족한 것이 무엇인지를 다시 한번 배우고 익힐 수 있었습니다.”
- “ 매번 똑같은 현장에 지쳐 있던 저희에게 리프레시가 되는 교육이었습니다.”
- “ 현장의 관리자로서 역할과 필요한 역량을 깨닫게 되는 시간이었습니다.”

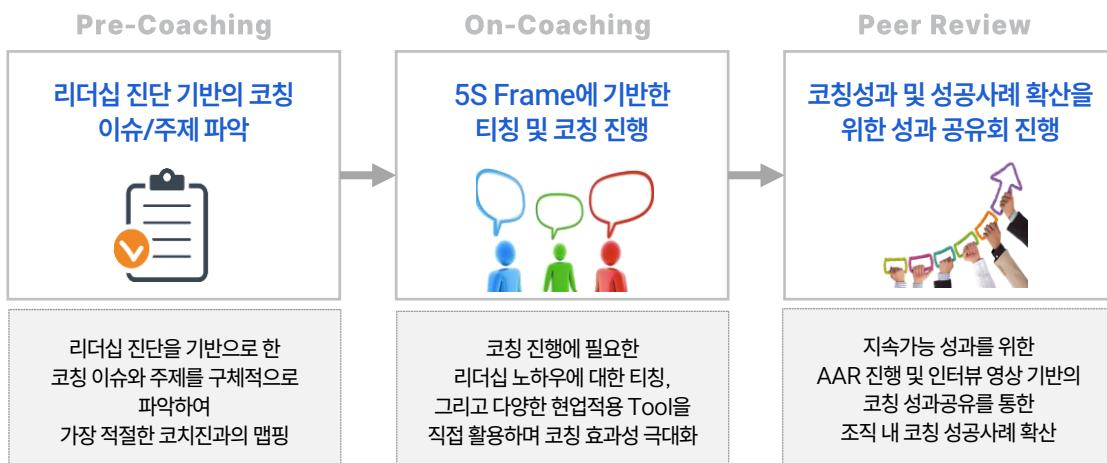
Coaching Solution

급변하는 경영환경에서는 기존의 '모든 답은 개인에게 있다'는 철학으로는 한계가 있습니다.
빠르게 변화하는 상황에서 적절한 가르침(Teaching), 실무 적용 도구(Tool), 그리고 코칭(Coaching)이
VUCA 환경 속 리더들에게 가장 효과적인 솔루션입니다.

Learning Structure



Differentiation Point



References

HYUNDAI
AutoEver**HYUNDAI**
GLOVIS**SAMSUNG DISPLAY****CyberLogitec****LG 경영연구원****고운세상****SERVEONE****LS 전선****고려아연(주)**

Real Voice

- "팀원들을 대하면서 고민했던 부분들을 시연을 통해 제 3자가 되어 관찰해보니 내 행동을 반성하게 되었고, 1on1 면담 전에 어떻게 준비하면 좋을지 배울 수 있어서 유익했습니다."
- "Agenda를 무조건 팀장인 내가 준비해야 한다고 생각했는데 교육을 통해 생각이 바뀌게 되었습니다."
- "팀원들에게 적용해볼 수 있는 다양한 Tool을 제공해줘서 코칭을 통해 깨달은 것들을 적용하기 좋았습니다."
- "진단을 통해 부족한 부분을 명확하게 깨달을 수 있었고 필요한 코칭을 받을 수 있어서 개인 컨설팅을 받는 느낌이었습니다."

가치관

신규 입사자들의 근속 기간 평균 5.2개월, 조기 퇴사자 비율이 평균 약 85%에 달하는 오늘날…

구성원들이 자발적으로 업무에 몰입하도록 만들기 위해서는 조직의 비전이 개인의 꿈 실현에 도움을 줄 수 있어야 합니다.

IGM만의 [한 방향 정렬 가치관 프로젝트](#)를 통해 조직과 구성원의 동반 성장을 경험해 보시기 바랍니다.

Learning Structure



Differentiation Point

VAI 진단	한 방향 정렬	개인과 조직의 연결	변화 체감
조직에 대한 구성원들의 인식 및 문제점 발견	구성원이 직접 수립한 Mission, Vision, Value 기반 효과적 의사결정	개인의 가치관과 기업의 가치관을 일치화 하는 방안 모색	제도화와 생활화를 통한 문제점 개선 확인

References



Real Voice

“우리 회사의 가치에 대해 다시 한번 재정립할 수 있었고, 제 가치관에 대해서도 돌아볼 수 있는 기회였습니다.”

“‘왜 일하는가’, ‘어떻게 일할 것인가’에 대해 다시 생각해볼 수 있는 계기가 되었습니다.”

“회사 목표와 현 실무자로서의 방향성이 일치하고 있는지 점검할 수 있는 시간이었습니다.”

변화관리

급변하는 무한 경쟁환경 속에서 조직의 경쟁력을 강화하기 위해서는 환경에 적응하는 것에서 나아가 끊임없이 변화를 관리해야 합니다. 일명 ‘대퇴사의 시대’로도 일컬어질 만큼 구성원의 업무 몰입도가 낮은 상황에서 [구성원이 자발적으로 변화에 동참하도록 하는 리더십을 함양](#)해 보시기를 바랍니다.

Learning Structure



Differentiation Point

교육생 · 교수자 간 상호 소통을 기반으로 이루어지는 프로그램으로서 다양한 활동을 통해 스스로 역할을 인식하고 리더십을 정립할 수 있는 기회를 제공

연극 관람	변화준비도 체크리스트	내부 사례 벤치마킹	참여형 실습
연극 관람을 통해 변화관리의 중요성 인식	조직 내 변화준비도 점검 및 성찰	성공 사례 공유를 통한 벤치마킹 Point 분석	실습과 정리를 통한 학습 효과 강화

References



Real Voice

- “ 실제 연극을 통해 변화관리의 중요성을 깨달을 수 있었습니다.”
- “ 변화를 위해 내가 할 일, 특히 구성원에게 강조할 사항, 만들어야 할 환경 등에 대해 학습할 수 있었습니다.”
- “ 조직 구성원의 변화를 줄 수 있는 것을 어떻게 활용할 수 있을지 배운 좋은 기회였습니다.”

두려움 없는 조직

당신의 구성원은 팀 안에서 안전감을 느끼고 있나요? 구글과 하버드 MBA가 찾은 혁신조직의 비결은 바로 심리적 안전감을 기반으로 한 ‘두려움 없이 말하는 문화’라고 합니다. 우리 구성원들이 의견을 지속적으로 공유하며 보다 생산적인 성과를 만들어 내기 위해 리더가 챙겨야 할 조직문화 구축 방법에 대해 살펴보시기 바랍니다.

Learning Structure

두려움 없는 조직문화 형성을 위한 리더십 3단계



Differentiation Point

학습의 현업 전이 극대화를 위한 입체적 교육 방법론 활용

Book Talk

교육 시작 전, 두려움 없는 조직(도서)
사전학습을 통한 변화 필요성
공감대 형성

심리적 안전감 사전진단

우리 조직 내부의
심리적 안전감 수준에 대한
현황점검

우리만의 그라운드 룰 세우기

두려움 없는 조직문화 형성을 위한
리더십 아이디어 도출

References



Real Voice

“ 두려움의 정의를 이해하고, 우리가 왜 두려움 없는 조직을 추구하는지 미래의 모습을 다시 되새겨 봅니다.”
 “ 기업이 경쟁력을 갖추기 위해서는 인재가 중요하고 그 인재를 잘 유지하는 것이 문화라고 생각합니다.”
 이 관점에서 리더의 역할이 중요하고 그에 대해 중요한 강의를 들었다고 생각합니다.”
 “ 강의 너무 좋았고, 바로 실행해보면 좋을 듯합니다~! 자칫 잊고 있었던 것을 되새길 수 있었고,
 현장에서 구성원들을 어떻게 대하고 시너지를 극대화할 수 있는지 생각해보는 기회가 되었습니다.”

환상의 케미, 확신의 성과!**최강팀 만들기**

최고의 인재들이 모였지만 어떤 팀은 각자도생 하고, 평범한 개인들이 모였지만 어떤 팀은 놀라운 성과를 납니다.

허울 뿐인 팀이 아니라, 구성원과 조직이 함께 지속적으로 성장하는 최강팀은 무엇이 다를까요?

최강팀을 만드는 3가지 조건을 팀 전체가 함께 모여 채워갑니다.

Learning Structure

최강팀을 만드는 3가지 조건



Differentiation Point

토론, 실습, 게임 등 다양한 활동을 통해 팀이 나이갈 방향성과 일하는 방식을 정립하고, 각 구성원의 강점을 바탕으로 역할을 도출해 보는 기회를 제공

업무 강점 카드 실습	변화준비도 체크리스트	내부 사례 벤치마킹	참여형 실습
<p>나 자신이 생각하는 업무 강점과 동료들이 보는 강점을 실습을 통해 파악</p> 	<p>'강점 기반 역할'을 도출하고, 역할맵 매핑을 통해 팀 밸런스 향상</p> 	<p>팀 방향성과 일하는 방식에 대해 현재 상태를 점검하고, 미래를 위한 합의를 도출</p> 	<p>팀원들 간 협동심과 단합을 경험할 수 있는 다양한 게임 진행</p> 

Diagnosis Based Duo W/S

그 어느 때보다 협업을 통해 업무를 수행하는 것의 중요성이 커진 지금, 개인간의 협업을 넘어 조직 간 협업의 현황과 수준을 진단을 통해 파악하고 협업 수행에서의 개선이 필요한 조직을 매칭하여 Duo 워크숍을 진행합니다.

이를 통해 우리 조직의 협업 수준을 한 단계 끌어올리는 효과를 직접 확인하실 수 있습니다.

Learning Structure

조직 내 원활한 소통 및 협업문화의 구축을 위한 조직문화 Workshop

진단 결과에 기반하여 부서 간 협업 활성도 및 관계 지수 등을 파악하고, 개선이 필요한 협업 관계 부서를 구체화하고, 협업관계 개선을 위한 방안을 도출한다



Differentiation Point

학습의 현업 전이 극대화를 위한 입체적 교육 방법론 활용

Point 1. 조직 기능 간 차이의 이해 및 협업 필요성 이해

일반적인 협업의 내용이 아닌 우리 조직의 기능 차이를 이해하고, 이를 바탕으로 서로를 배려하는 상호 소통을 통한 협업의 필요성 이해

Point 2. 협업 시 이슈 발굴 및 협업개선을 위한 솔루션 도출

협업 담당자 인터뷰를 통해 각 기능간 벌어지는 갈등의 요인을 파악하고, 이를 시나리오화 하여 학습자로 하여금 몰입도 향상과 실질적 솔루션 도출이 가능하도록 전개

Point 3. 협업의 진단부터 실제 솔루션을 도출하는 One-way 형식의 W/S 진행

협업의 현황을 파악하기 위한 진단부터 현재 우리 조직이슈를 바탕으로 한 강의, 구성원이 참여하여 솔루션을 도출하는 형태의 W/S 전개

Real Voice

“ 실질적으로 업무를 같이 하면서도 대면할 수 있는 기회가 별로 없는데, 직접 만나서 서로의 입장을 이야기 할 수 있어서 이해의 폭이 넓어진 것 같습니다.”

“ 직무가 다양한 사람들과 소통하면서 서로 이해해주고 배려하는 마음을 가질 수 있어서 좋았습니다.”

“ 다른 파트의 고충을 이해할 수 있었습니다. 내 말투의 문제점을 알고 개선방법을 알 수 있었습니다.”

“ 업무적이 아닌 회사 동료로 같은 고민을 하고 해결과정을 공유하는 시간이 좋았습니다.”

“ 나보다는 ‘우리’를 통해 상대방의 입장을 한번 더 생각해볼 수 있었습니다.”

Communication Leadership

MBTI 보다 간단하고 재밌게 사람을 파악하여 소통하는 방법은 없을까?

행동유형 진단을 통해 나와 다른 구성원들의 다른 이해하고

조화로운 커뮤니케이션 방법을 함양하여

더욱 활기차고 유연한 조직문화를 만들 수 있습니다.

Learning Structure



Differentiation Point



References



Real Voice

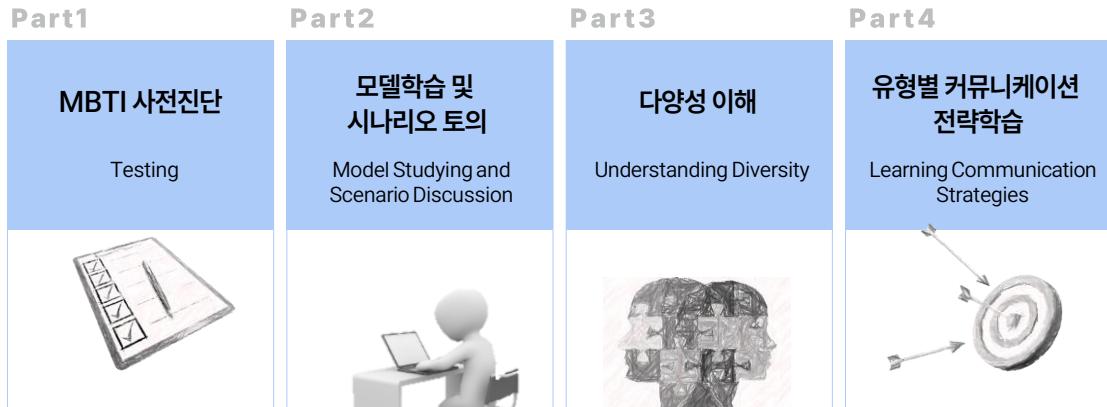
“직장동료/상사를 더 잘 이해하여 더 효율적인 커뮤니케이션을 할 수 있을 것 같습니다.”

“긍정적 말하기와 듣기는 현업 뿐만 아니라 실생활에서도 유용할 것 같습니다.”

MBTI, 다른이 경쟁력이다!

이미 잘 알고 있다고 생각했던 구성원과 소통의 어려움을 겪으신 적 있으시죠?
나와 타인의 유형을 객관적으로 살펴보고 서로 다른 이해하면, 이러한 문제를 극복할 수 있습니다.
MBTI를 통해 조직 안에서 다양성을 존중하며 협업과 시너지를 만드는 진짜 소통을 시작하세요!

Learning Structure



Differentiation Point



References



KIM & CHANG



Real Voice

“ MBTI 유형별 특성을 학습함으로 나와 다른 상대를 객관적으로 이해하는 시간이 되었습니다.”
 “ 다른 특성을 지닌 조직 구성원과 소통하는 방법에 대해 고민이 있었는데,
 강의를 통하여 전략적인 소통 방법을 고민해볼 수 있었습니다.”

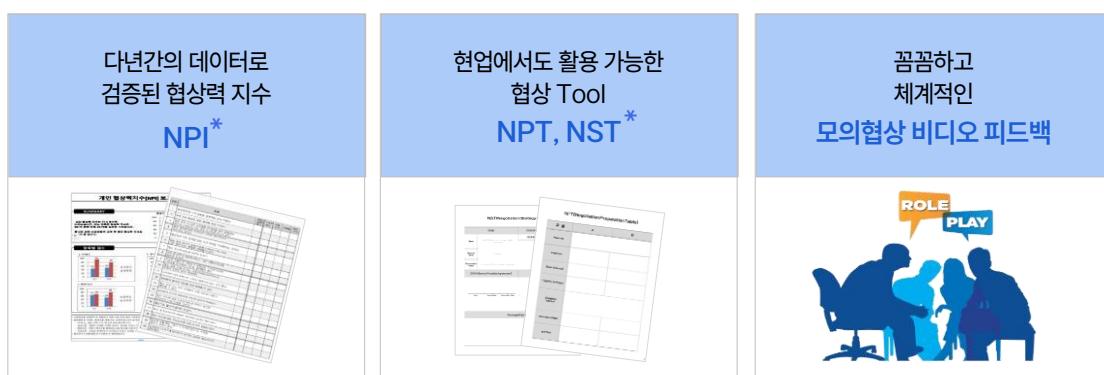
협상 Essential

협상, 과연 전문가만의 영역일까요?
 본 과정을 통해 협상이 비즈니스 커뮤니케이션의 근간으로써 활용될 수 있음을 인식하고,
 체계적인 협상의 원리학습과 모의협상 실습을 통해 나의 협상력을 향상시킵니다.

Learning Structure



Differentiation Point



* NPI (Negotiation Power Index)

* NPT (Negotiation Preparation Table)

* NST (Negotiation Strategy Table)

References



Real Voice

“협상이라는 분야에 대해 체계적으로 학습할 수 있는 기회가 많이 없었던 상황에서 좋은 이론과 사례로 이후 실무에 도움이 될 것 같습니다.”
 “회사 생활을 하면서, 내가 협상이란 것을 거창하게만 생각 했었다는 편견을 깨는데 도움이 되었고, 협상의 10계명 중 일부 조항들은 내가 옳은 방향으로 하고 있었다는 사실도 알게 되어서 자신감을 얻을 수 있었습니다.”

직무기반협상 (구매/영업/마케팅)

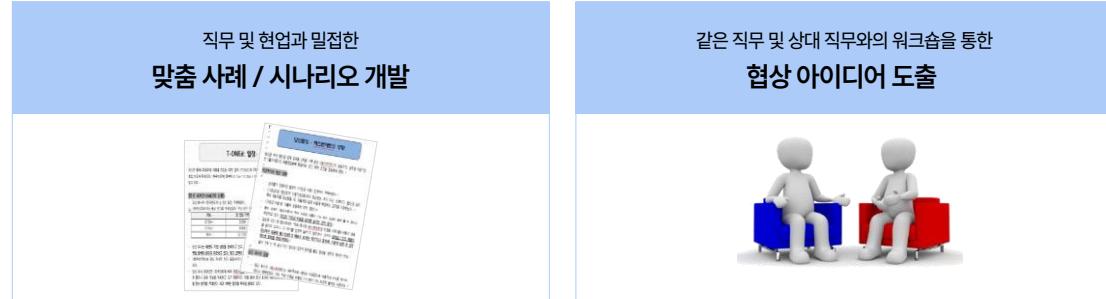
기본적인 협상의 원리를 넘어 실무에 더 적용하고 싶다면?

현업과 관련된 직무기반의 사례와 시나리오를 바탕으로 훨씬 몰입감 있는 협상의 원리와 모의협상 실습을 통해 비즈니스 성과를 창출하는 협상 전문가로 거듭나세요!

Learning Structure



Differentiation Point



References



Real Voice

“구체적인 사례와 실습을 통해 현장에서 바로 적용할 수 있는 point를 찾을 수 있어 좋았습니다.”

“구매자로서 상대방인 판매자의 시각을 일부 볼 수 있는 기회가 되었고,

많은 협상관련 교육을 문서를 접하였으나 이번 교육을 통한 또 다른 측면을 느꼈다.”

Speech Skill up

아무리 좋은 아이디어가 있어도 다른 사람에게 제대로 알려 주지 못한다면 아무 소용이 없습니다.

내가 표현한 것만큼 인정을 받기 때문입니다.

내 생각을 제대로 전달하고 상대의 마음이 움직이도록 말하는 스피치 능력의 향상을 IGM에서 도와드립니다.

Learning Structure



Differentiation Point



References



Real Voice

“ 발표를 질하는 방법에 대해서 알고 잘못된 행동에 대해서 인지 할 수 있는 계기가 되었습니다.”

“ 항상 부족하다고 느끼는 speech에 대해서 더 배울 수 있는 기회가 되어 좋았습니다.”

“ 스피치는 항상 힘든 부분이었는데 실습 및 이론을 통해 많은 것을 알게 되었습니다.”

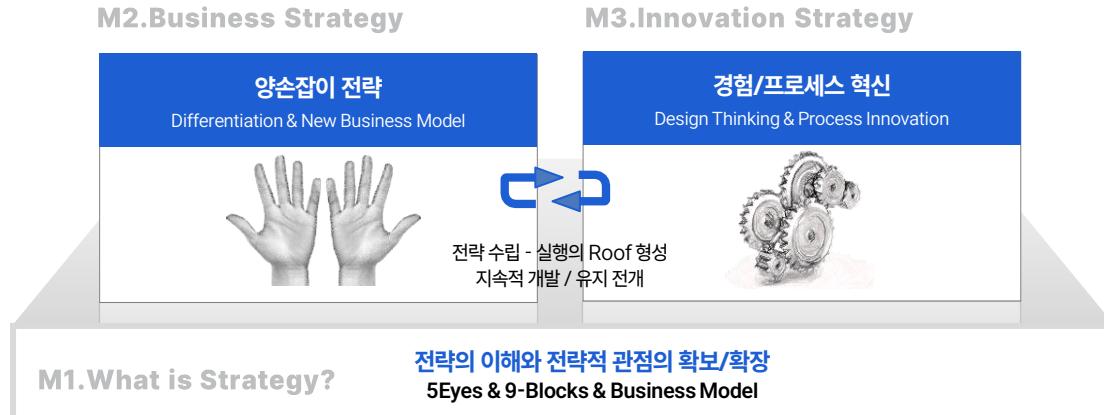
“ 스피치가 항상 어려웠는데 연습할 수 있어서 좋았습니다.”

양손잡이 변화 / 혁신 솔루션

급변하는 환경 속 전략적 방향의 점검과 실행을 통한 기업의 사업/혁신은 무엇보다 중요합니다.

전략의 기본부터 실행의 가속화를 위한 다양한 솔루션까지 IGM과 글로벌 컨설팅 펌, KEARNEY와 함께
지속 성장을 위한 전략적 혜안(慧眼)을 갖추시기를 바랍니다.

Learning
Structure



Differentiation
Point



References



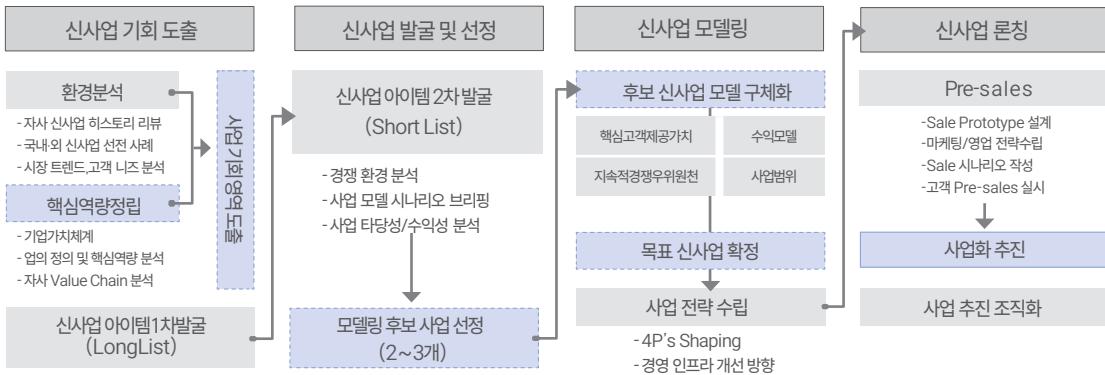
Real Voice

“비즈니스 모델을 생각할 때 단순히 아이디어만 내놓는 것이 아니라 어떻게 차별화를 두고
고객에게 어떤 가치를 줄지 등 비즈니스 전반적인 부분을 고민하고 생각해 볼 수 있었습니다.”
“기존 사업의 차별화를 통한 경쟁력 확보와 더불어 끊임없이 새로운 시각으로
우리 회사의 비즈니스를 바라보는 것이 왜 중요한지 여실히 깨닫게 되었습니다.”

BMI 솔루션 (Business Model Innovation)

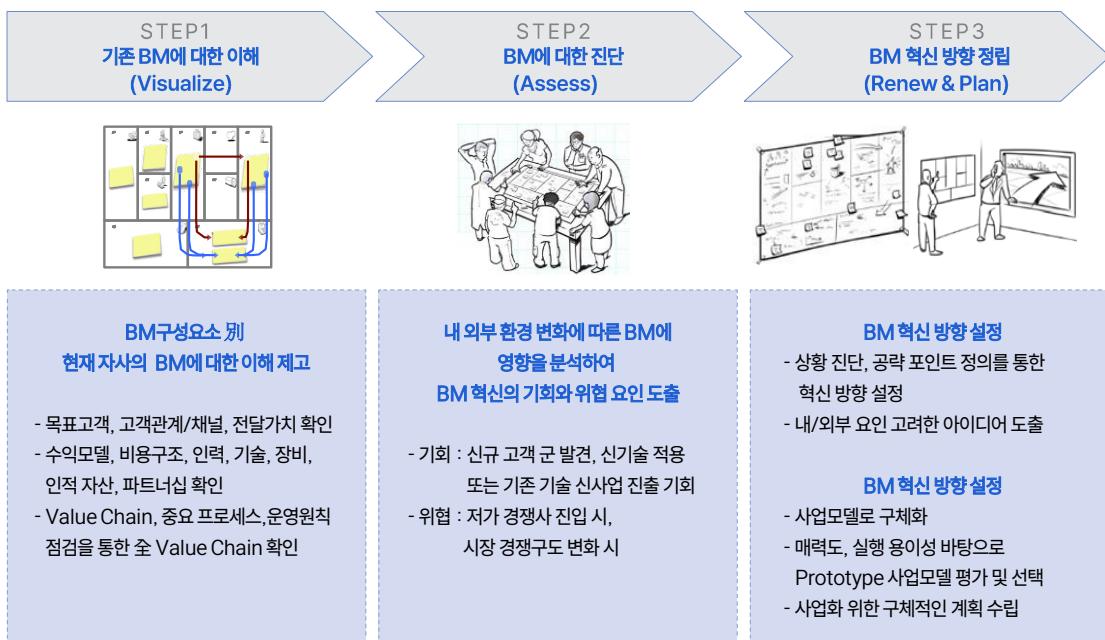
과거 기업의 성공을 바라보는 관점이 정량 지표인 '매출', '수익'으로 귀결되었다면
현재와 미래에는 기업 자체에 대한 '기업가치 Enterprise Value'가 여느 때 보다 중요한 지표로 자리잡을 것입니다.
과거의 관습에서 벗어나 기업가치의 극대화를 위해 새로운 성장 동력 발굴의 힌트를 얻어 가시기를 바랍니다.

Learning Structure



Differentiation Point

성공적인 Business Model Innovation을 위한 3단계 체계적 Methodology



References



Real Voice

“ 신규 사업에 대한 막연한 고민과 걱정만 가득했는데 해당 교육 과정을 통해 비즈니스 전체에 대한 시야가 넓어짐은 물론 구체적으로 우리 회사의 기업가치 제고를 위한 신 성장 아이템을 직접 개발해 볼 수 있었습니다.”

Design Thinking 솔루션

VUCA 시대, 고객중심으로 자사의 제품과 서비스를 개선해야 한다는 문제의식은 항상 있었습니다.
다만, 이를 구체적으로 해결하기 위한 노력과 시도는 항상 계획에만 그치지는 않으셨는지요?
진정한 고객 중심적 사고법과 이를 현실화하는 IGM만의 디자인씽킹 방법론으로 혁신을 시작해 보시기를 바랍니다.

Learning Structure

M2. Discover & Ideate**M3. Prototyping & Test**

고객 Pain Point 발굴과
새로운 가치 제안 상상하기
Discover Customer Pain Points &
Ideate New Value Proposition

새로운 가치 제안 실현을 위한
프로토타이핑과 검증
Visualize New Value Proposition
& Testing our Ideation

M1. **고객 중심적 사고의 이해와 중요성**
What is Customer? What is Customer Obsession & Centricity Case Study

Differentiation Point

고객경험 혁신을 위한 Ideation 극대화 및 실현을 위한 자체 개발 Design Thinking Tool-kit 활용

페르소나 카드

우리의 고객을 구체적으로 정의하고 공감해보는 도구

**벤치마킹 카드**

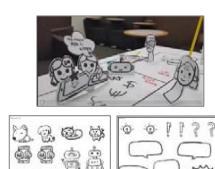
다양한 업종의 고객경험개선 제품 / 서비스 아이디어 (총100장)

**트리거 질문카드**

새로운 아이디어를 끌어내기 위한 질문들 (총20장)

**프로토타입 툴킷**

아이디어만으로 제작할 수 있는 Tool-kit제공



References



Real Voice

“ Design Thinking이 단순히 제품이나 서비스의 외형을 디자인하는 것이 아니라, 고객의 행동을 깊이 고민하고 디자인 한다는 개념과 이를 실행할 수 있는 구체적인 방법을 학습할 수 있었습니다.”

“ 실제 고객경험을 개선하는 서비스 프로세스를 개선하기 위한 솔루션을 프로토타입으로 만들어 보면서 좀 더 구체화 할 수 있었습니다.”

Collaborative Synergy W/S

하루가 다르게 바뀌는 세상, 기존의 지식과 전문가만으로도 충분할까요?

본 과정을 통해 협업의 진정한 의미와 필요성을 인식하고,

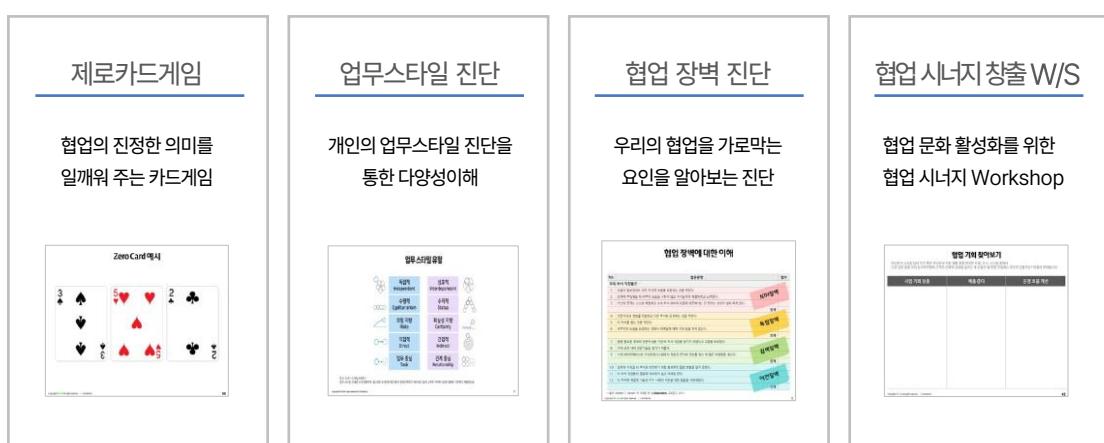
단순한 갈등 극복과 협업을 넘어 함께 시너지를 창출하는 방법을 배울 수 있습니다.

Learning Structure



Differentiation Point

우리 조직의 효과적인 협업을 활성화할 체계적인 Activity



References



Real Voice

“협업의 장벽을 이해하고, 어떻게 해결해 나아가야 하는지 생각해 볼 수 있었습니다.”

“협업에 대해 구체적이고 실제 활용할 수 있도록 쉽게 설명을 해 주셨고 협업에 많은 도움이 될 것 같습니다.”

Finance Transformation for CFO

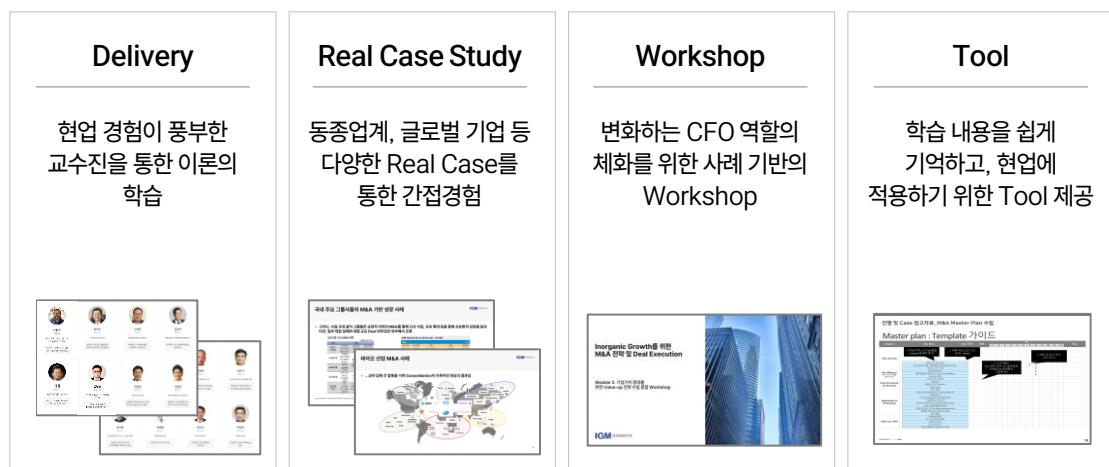
Learning
Structure

오늘날 CFO 및 재무리더에게 요구되는 전략적 재무 역량의 강화



Differentiation
Point

현업이 풍부한 교수진의 Real Case기반으로
다양한 전략적 상황을 간접적으로 경험하고 역할 변화를 위한 다양한 전략적 과제를 제시함



Real Voice

“ 실제로 접하기 힘들었던 케이스와 내용이 많고, 전략에 대해 다시 정리할 수 있는 시간이었습니다.”
“ 전문적 지식과 충분한 실무 경험을 토대로 한 수준 높은 강의였습니다.”
“ 기업의 Value-Up을 위한 다양한 고민을 할 수 있었다.”

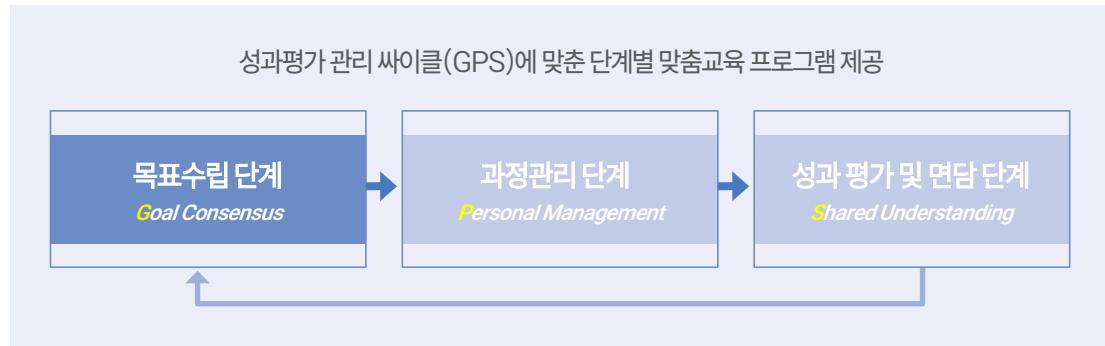
평가자 교육(1) : 목표수립파트

성과평가관리는 회사의 핵심업무 중 하나로, 시기별로 적절한 Action을 취하는 것이 매우 중요합니다.

특히, 성과평가관리의 첫 단추는 바로 성과와 직결되는 목표수립입니다.

IGM의 체계적이고 전문적인 교육을 통해 구체적이고 효과적인 목표수립을 시작해 보시기 바랍니다.

Learning Structure



Differentiation Point

목표수립에 효과적인 방법론 및 실사례들을 소개하고 실질적으로 적용해보는 Step별 심층 워크숍 교육 실시



References



고려아연(주)



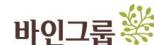
SERVEONE



MOTREX



정보통신 아주



Real Voice

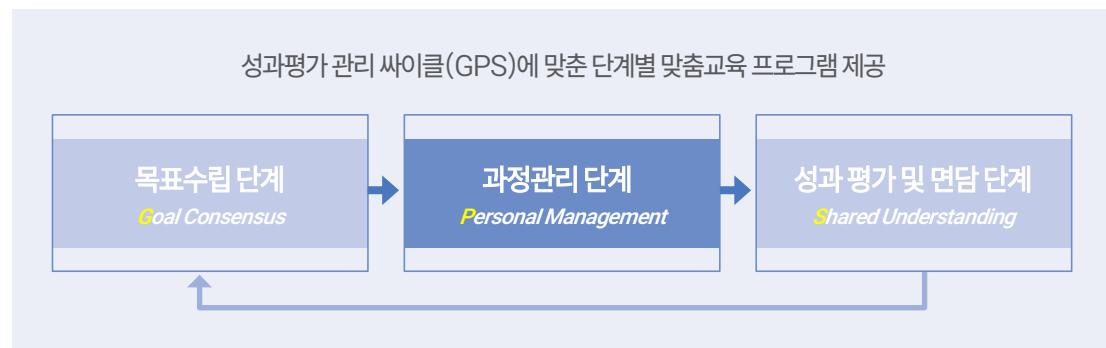
“목표수립에 대해 구체적인 방법들을 몰랐는데, 원리를 배우고 직접 목표를 수립하는 워크숍을 진행 하다 보니

목표수립 방법을 학습할 수 있었고 또 그간 두루뭉술했던 목표들을 구체화할 수 있었습니다.”

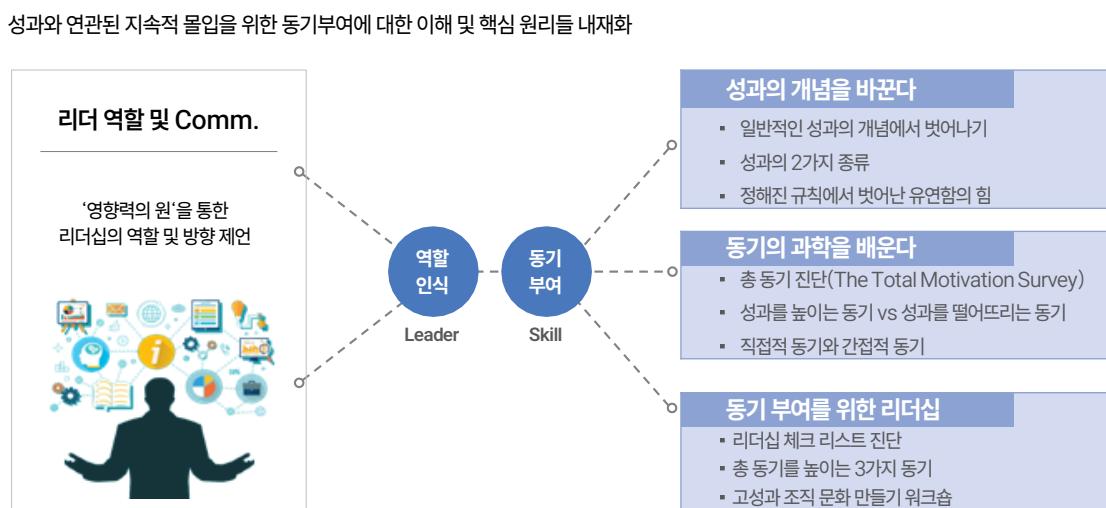
“목표 수립의 핵심 원리를 소개하고 해당 원리를 이용한 단계별 목표수립 워크숍이 상당히 체계적이었습니다.”

평가자 교육(2) : 과정관리파트

Learning Structure



Differentiation Point



References



Real Voice

- “ 목표수립에 대해 구체적인 방법들을 몰랐는데, 원리를 배우고 직접 목표를 수립하는 워크숍을 진행 하다 보니
목표수립 방법을 학습할 수 있었고 또 그간 두루뭉술했던 목표들을 구체화할 수 있었습니다.”
“ 목표 수립의 핵심 원리를 소개하고 해당 원리를 이용한 단계별 목표수립 워크숍이 상당히 체계적이었습니다.”

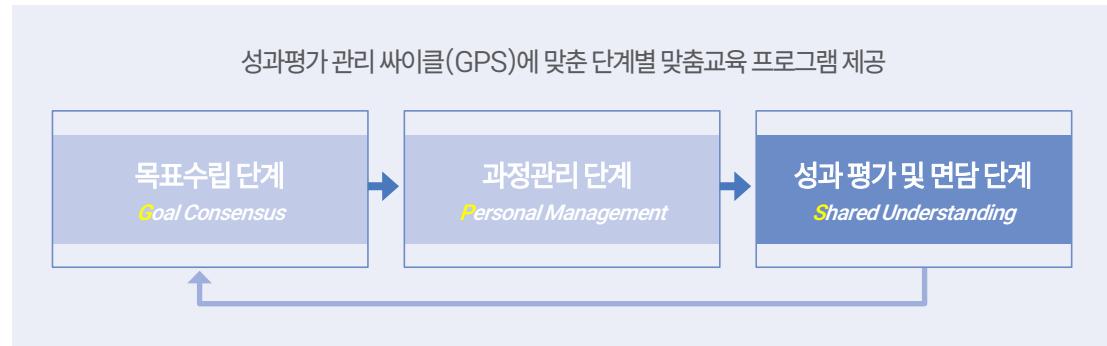
평가자 교육(3) : 성과평가파트

구성원들의 성과를 평가하고 그 결과를 납득시키는 일은 조직의 미래 생산성을 위한 핵심적인 역할입니다.

이때 성과를 '어떻게' 공정히 평가하고 '어떻게' 면담을 해야 하는지에 대해 어려움을 겪는 조직이 많습니다.

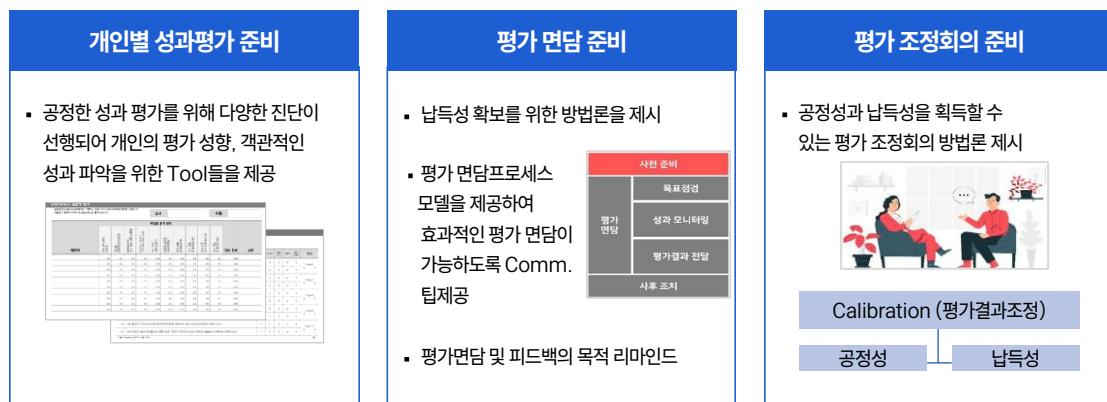
IGM의 성과평가 및 면담 과정은 공정하고 효과적인 방법론을 여러 원리와 실습을 통해 배우는 프로그램입니다.

Learning Structure



Differentiation Point

성과평가 준비모델을 통해 단계별 핵심 포인트를 여러 원리, 사례, 워크숍을 통해 학습



References



Real Voice

“성과평가에 있어 단순히 성과평가 방법을 소개하는 것이 아닌 개인의 평가성향도 평가하여 오류를 최소화할 수 있는 방법도 소개해주어 신뢰도 있고 구체적인 성과평가 면담 방식을 학습할 수 있었습니다.”

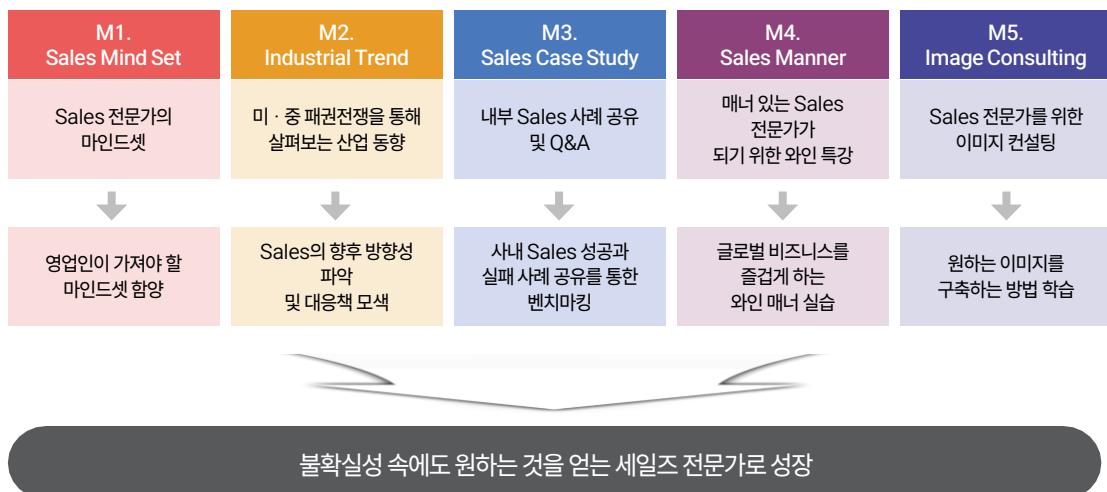
“공정한 평가에 대한 고민이 있었는데, 공정성과 납득성을 획득할 수 있는 성과평가 절차를 배울 수 있어서 뜻깊은 시간이었습니다.”

B2B 파워 세일즈

불확실성 시대와 지속되는 역성장 전망 속에서 기업의 경쟁력을 강화하고 지속 성장하기 위해서는 위기를 기회로 바꾸는 세일즈 역량 향상이 필수입니다. IGM 파워 세일즈 프로그램을 통해 점점 치열해지는 글로벌 비즈니스 환경에서 원하는 것을 얻는 세일즈 전문가를 육성시켜 보시기를 바랍니다.

Learning Structure

영업인에게 필요한 교육과 내부 성공 및 실패 사례 공유를 통한 벤치마킹 워크숍 전개



Differentiation Point

Sales 역량진단

약식 자가 진단을 통한 자신의 Sales 성찰

**내부 사례 벤치마킹**

성공 사례 공유를 통한 벤치마킹 Point 분석

**맞춤형 특강**

세일즈 전문가에게 필요한 역량 강화

**참여형 실습**

학습 내용 실습을 통한 현장 적용 속도 단축



References



Real Voice

“ 실제 업무와 관련된 내용으로 다양한 사례를 공유하여 업무 간 참고할 수 있는 좋은 내용이었습니다.”

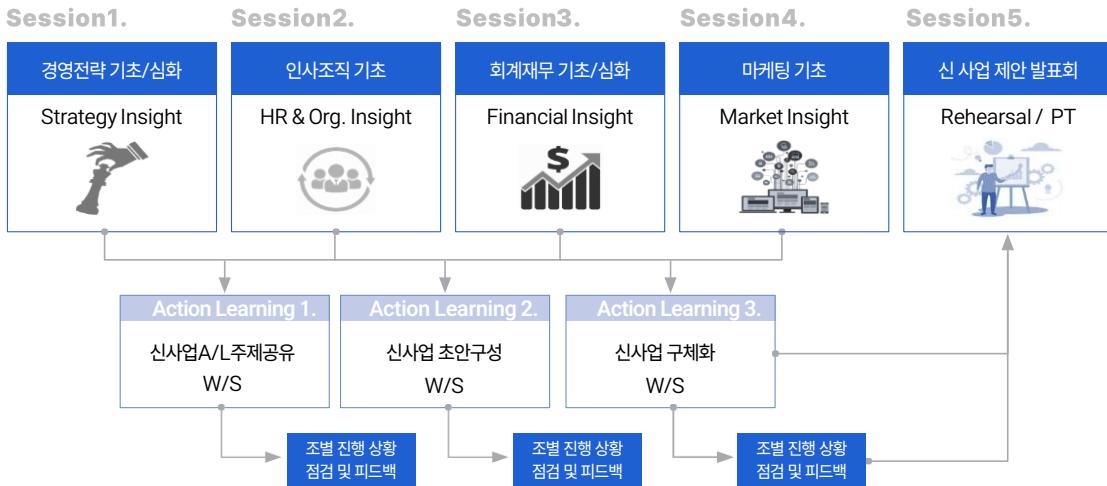
“ 산업 동향을 통해 향후 우리 회사가 겪을 일을 예상할 수 있어서 좋았습니다.”

“ 기술 뿐 아니라 사람의 감정을 건드리는 영업을 배울 수 있어 세일즈맨에게 꼭 필요한 교육이라고 생각합니다.”

회사의 미래를 이끌어갈 인재 육성

우리 회사의 미래를 이끌어가는 핵심인재들에게는 어떠한 교육이 필요할까요? IGM은 핵심인재라면 꼭 알아야 할 실용적인 MBA 내용을 통해 핵심인재의 시야를 확장 시켜 주고, MBA 과정 중 알게 된 다양한 지식과 촉발된 새로운 아이디어를 통해 신 사업을 제시하는 실행형 교육으로 진행됩니다.

Learning Structure



Differentiation Point

목적

리더십 개발의 기본 원칙으로서 현업 수행 간직면하는 상황 하 자신의 전문성에만 의존하지 않고
해결해야 하는 도전적 과제로서의 신사업 제안 Action Learning 안내, 과제 수행의 중요성에 대한 공감대 형성

구성

Action Learning 선택 Option(案) 제시

Option1.

'현재' Value Chain 상 CORE 역할 수행할 수 있는 신사업을 구성하고
구체적 달성을 위한 일정, 협업 구조 등을 제시

Option2.

'미래' Value Chain을 고려하여 변화된 비즈니스 모델을 구성하고
10년 이후 10배로 기업 가치 높리는 방안 제시

References



Real Voice

"과거에는 현재 내 일만 잘하면 되겠다고 생각했지만 이렇게 교육을 받고 나니 미래 우리 회사의 먹거리를 고민하게 되고 미래를 생각하게 되었습니다. 조금이나마 시야가 넓어진 것 같습니다."
"힘들고 복잡한 과정이었다. 지금껏 받아보지 못한 교육이었지만 앞으로 내가 나아가기 위해 꼭 필요한 교육이라는 생각이 들었다."

조직 문화 혁신형 Action Learning

이미 조직 주류가 된 MZ세대, 세대 구성의 변화에 비하면 조직 문화의 변화는 더디게만 느껴진다면?
 MZ세대의 의견에 맞추어 이렇게 바꾸고 저렇게 바꿔도, 영 만족스럽지 않다면?
 MZ세대에 의한, MZ세대를 위한, MZ세대의 조직혁신안으로, 진짜 Working하는 조직 문화 혁신을 이뤄보세요!

Learning Structure

“미래 리더와 함께 이상적 조직문화를 위한 구체적 개선과제를 모색/구현”



Differentiation Point

“최종 결과물의 현실성과 완성도를 높이는 교육 프로그램”



References



Real Voice

“ 다른 계열사/다른 부서 사람들과 함께 같은 고민을 공유하고 같이 해결 방안을 만들어 낸 것은, 조직 생활하면서 가장 의미 있는 경험이었다고 생각합니다.”
 “ 현업만 해오다가, 경영자의 시선으로 조직과 조직문화를 바라보게 되었습니다. 시각과 견문을 넓힐 기회를 주셔서 감사합니다.”
 “ 직접 파고들어 보니까 HR 부문을 이해하게 되더군요. 더 이상적인 조직을 위해, 우리 다들 힘내봅시다!”

영역별 특강 솔루션

활 일은 많고 일할 시간은 제한되어 가는 시대, 마치 요약노트처럼 다양한 주제의 콘텐츠와 기업 사례가 간결하게 정리되어 바쁜 구성원들에게 핵심만 쉽게 전달하는 특강이 필요해지는 시점입니다!

Learning Structure



Simple

메시지가 명료하다



Trendy

최신 트렌드가 반영된다



Easy

쉽게 전달된다



Practical

현업에 사용할 수 있는 팁이 있다

Differentiation Point

100여명 이상의 연사와 200여개 이상의 자체 개발 교육 콘텐츠를 통해 다양한 영역에서의 가장 빠르고 정확한 인사이트를 제공하는 IGM만의 차별화된 특강 솔루션

경영자 특강

대기업부터 스타트업까지
경영자 및 리더의 고민과
경험을 전하는 리얼
경영이야기



리더십 특강

조직관리부터 성과 및
사람관리까지 선도기업과
리더들로부터 배우는
효과적 리더십 이야기



산업별 특강

제조업부터 서비스업까지
비즈니스 모델, 전략과
트렌드 등 전문가가
전하는 생생한
기업이야기

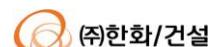


트렌드 특강

미래변화는 물론 문화,
기술 및 경제까지
전영역의 다양한
인사이트를 제공하는
최신 트렌드 이야기



References



IGM Edu Marketing

그 어느 때보다 스마트하고 빠르게 변화하는 소비자 권력 시대!

지금의 소비자들은 기존의 마케팅으로 결코 설득할 수 없습니다. 이제, 팔지 말고 알게 해주세요!

국내 최고의 교육 기관 IGM이 마케팅 파트너가 되어 드립니다. 교육으로 마케팅 하는 새로운 방법, 에듀마케팅

Differentiation Point

“왜 다들 교육기관 전문가에게 맡기라고 하는지 알 것 같아요.”

솔직히 기획이 구체화 되지 않은 상태로 문의했는데

저희 TF팀 생각과 딱 맞는 여러 아이디어도 주시고

스크립트부터 영상제작,

게다가 실제 적용 & 사용하기까지 제안까지 주시다니…

이게 가능하다니 놀라웠습니다.

“우리보다 더 많이 알고 계시네요.”

저도 우리 사업 서비스에 대해 감이 안 왔는데

IGM에서 더 많은 조사를 해 주셔서

부끄럽지만 오히려 제가 우리 사업에 대해 공부하는 계기가 되었네요.

우리 기업의 제품, 서비스가 추구하는 가치와 온전한 쓰임을 알게 하는 교육적 방법을 통해 소비자를 위해 준비한 모든 혜택을 충분히 누릴수 있도록 도움으로써 마케팅 효과를 만드는 방법!

- 소비자가 몰라서 못 쓰는 제품, 서비스가 갖는 가치!
- 소비자가 몰라서 공감하지 못하는 우리 기업의 가치!
- 소비자가 제대로 사용할 수 없어서 구매를 포기한 제품, 서비스의 가치!

우리 기업, 제품과 서비스를 사랑하게 되고, 보게 되고, 모으게 되는 소비자 팬덤의 시작!
제대로 알게 하는 것, 바로 에듀마케팅입니다.

“알게 되면, 사랑하게 되고, 사랑하게 되면 볼 줄 알게 되고, 볼 줄 알게 되면 모으게 된다.”

IGM과 함께라면 우리 기업도 할 수 있습니다!



References



Real Voice

“ 저도 우리 사업 서비스에 대해 감이 안 왔는데 IGM에서 더 많은 조사를 해 주셔서 부끄럽지만 오히려 제가 우리 사업에 대해 공부하는 계기가 되었네요. ”

“ 여러 제작업체와 일해봤지만 미팅 후, 저희 회사가 요구하는 디테일한 부분도 가장 효율을 낼 수 있는 제안까지 해 주셔서 너무 감사했습니다. ”

우리회사 연수원

"We Design Knowledge & Experience, Sustainable Growth"

현장의 관리역량 강화를 위한 IGM 우리회사 연수원

#전사 임직원 교육 #러닝 로드맵 #기업맞춤형 턴키 프로젝트 #HR&HRD 아웃소싱



교육이 중요해서 매년 하긴 하는데,
기업의 성장 속도 만큼이나
임직원의 생각과 역량은 크지 않는 느낌입니다.
지속가능 성장을 위한
LEARNING Partner가 있으면 좋겠어요.

W기업 CEO



학습을 하고 난 뒤,
현업에서 적용하는데 쉽지가 않습니다.
지속적이고 체계적인 성장을 할 수 있는
교육이면 좋겠습니다.

K기업교육 참여자



매년 참신한 콘텐츠를 찾는 것이 반복되고,
기획을 한 번 하려면,
여기저기 컨택하고 결정하는 게 너무 복잡하고 힘들어요.

S기업 HR리더



현장의 니즈가 충분히 반영되어
현장의 업무에 쓰고 실질적인 성과를 내는데
도움이 되는 교육이 있으면 좋겠습니다.

T기업 현업 리더

IGM 우리회사 연수원은 이런 종합 교육서비스를 제공합니다.

- 우리 회사를 위한, 자유롭게 사용하는 맞춤형 연수원 시설
- 검증된 콘텐츠와 프로그램 아카이브 (리더십, 비즈니스, 조직, 디지털, 멤버십)
- 우리기업의 현안 이슈와 전략을 위한 맞춤형 콘텐츠 / 솔루션 기획 개발
- 전문적인 운영 인력과 시스템 지원을 통한 기업 내 HR 효율성 집중
- 전문가 플랫폼 - 필요한 교수 및 전문가 그룹의 적시적 딜리버리 확보
- 다양한 네트워크와 인프라를 통한 안정적인 서비스 퀄리티 차별화 지원

IGM 우리회사 연수원은, 기업의 성장 경험을 제시합니다.

[LEADERSHIP, DIGITAL, INNOVATION, DEVELOPMENT, ENFORCEMENT, UP-SKILLING & RE-SKILLING]

“ 조직과 리더에 맞춤화 된 ” 솔루션 제공

“우리 조직이(리더가) 이걸 잘하고, 이런 걸 보완하면 되겠구나..!”

진단은 리더의 ‘메타인지’를 높이는 강력한 수단입니다.

IGM진단센터는 Kearney 전문가들과 함께 과학적인 진단을 개발,
이를 리더 및 기업에 적용하여 개별화 된 맞춤형 성장/개선 가이드를 제공해 드리고 있습니다.

진단센터



IGM 진단센터 솔루션 소개

IGM에서는 기업과 조직의 성장에 직접적으로 연계되는 진단을 추구하고 있습니다.
IGM진단센터가 보유하고 있는 대표적 진단 도구와 진단 기반의 교육적 솔루션을 소개합니다.
IGM 진단은 본 섹션 외 다른 솔루션과도 유연하게 결합될 수 있다는 특징이 있습니다.

진단센터 : 리더십/조직진단 도구

CLICK HERE

01. Why IGM FLEX?
02. 리더십 역량 진단: IGM FLEX Competency™
03. 리더십 성향 진단: IGM FLEX Style™ (+ Lite)
04. 변화/혁신을 위한 조직 진단: IGM CRYSTAL™

코칭센터

CLICK HERE

01. 코칭을 통한 개인별 집중 성장: IGM Hybrid Coaching

ADC센터

CLICK HERE

01. 관찰 기반 평가와 개인별 성장 연계: IGM ADC™

IGM FLEX란?

리더 단 1명에게 맞춤화된 진단 기반의 리더십 육성 도구

1

2

3

진단
설정

“아 내가 이걸 잘하고, 이걸 보완하면 되겠구나..!”

오늘날, 리더들은 의지만 있다면 언제든지 다양한 학습 채널과 리더십 지식에 접근할 수 있습니다. 이때문에 개인별 격차는 점점 더 커지고 있습니다. 전통적인 직급별 리더십 개발 방법은 일률적이고 획일화된 방식입니다. 이런 방식으로는 개인별 격차가 커진 지금, 더 이상 효과적으로 리더를 육성할 수 없습니다.

초개인화 시대, 리더십 육성도 초 개인화가 필요합니다. IGM FLEX는 초개인화 리더십 개발을 위한 IGM의 새로운 진단 기반 리더십 육성 방법론입니다.

IGM FLEX 특장점

1

리더십 전문가 집단이 만든 진단

- 탄탄한 이론적 배경
- 개인 특성에 대한 높은 설명력

2

대상자의 결과 수용성이 높은 진단

- 전문가 해석이 덧붙여진 1:1 보고서
- 성찰과 성장을 유도하는 1:1 디브리핑 및 그룹 디브리핑

3

유연성이 높은 진단

- 진단 도구의 변형 및 조합 가능
: Frame, 문항, 척도점 등 맞춤화 가능
- 디브리핑, 코칭, 교육 등
진단 Model에 밀접하게 연계된
다양한 후속 Intervention

IGM FLEX 의 구성 및 프로세스

IGM FLEX는 크게 1) 진단, 2) 성찰(option), 3) 성장(option)의 3가지 구성 요소를 통해 단계별로 진행되며, 이러한 구성요소는 기업 고객의 상황에 따라 유연하게(flexible) 선택, 조정이 가능합니다.

1단계: 진단

2단계: 성찰

3단계: 성장

①
리더십 역량 진단
IGM FLEX Competency

①
1:1 코칭

②
리더십 성향 진단
IGM FLEX Style

②
그룹 코칭

진단 결과 공유
(디브리핑)

③
주제별 리더십 교육

IGM FLEX와 함께한 기업들

1

2

3

전단설보



LS

kakao
ENTERTAINMENT

카카오엔터테인먼트

coupang
Fulfillment Services

쿠팡풀필먼트서비스

TEL TOKYO ELECTRON KOREA

도쿄일렉트론코리아

유한킴벌리

유한킴벌리

POONGSAN

풍산

Theragen
Theragen Etex Bio Institute

테라젠바이오

SEJONG
INDUSTRIAL CO.,LTD.

세종그룹

DAS

DAS

도입/적용 사례 1
(대형 그룹사)



역량 다면진단과 별도로 유형진단을 실시한 이후 개인별 리포트 제공



모든 대상자에게 1:1 디브리핑 제공:
회당 약 1.5시간씩 오프라인 진행



맞춤화 설계/개발된 교육과정 제공:
약 2개월 간 총 80시간의 Action Learning형 교육과정

도입/적용 사례 2
(엔터사)



역량 다면 진단 후 성찰과 성장에 초점을 맞추어진 개인별 리포트 제공



직급/직무별 특성과 육성 방향성을 제시한 종합 보고서 제출



개인별 성장 및 개선 계획을 위한 그룹 디브리핑 실시
(실시간 온라인 진행)

도입/적용 사례 3
(물류사)



역량 다면진단 이후 개인별 리포트 제공



일부 인원에 대한 1:1 디브리핑 및 코칭 제공:
조직에의 영향력이 높고 개선 방향성이 명확한 대상자 별도 선정 후
회당 약 1시간씩 디브리핑/코칭 진행



그룹 디브리핑을 포함한 입체적 교육과정 제공:
약 100여명에 대해, 총 6개월 간 장기 진행
[사전학습도구(영상 및 도서) -
[교육1 - 과제 - 교육2 - 과제 - 교육 3 - 과제 - 교육4] -
[1차보수교육(WS) - 2차보수교육(특강) - 사후학습(영상 및 자료)]

도입/적용 사례 4
(중소기업)



역량 다면진단 이후 개인별 리포트 제공



자체 디브리핑 세션 진행을 위한 자문 제공

4

5

6

7

IGM FLEX Competency™

1

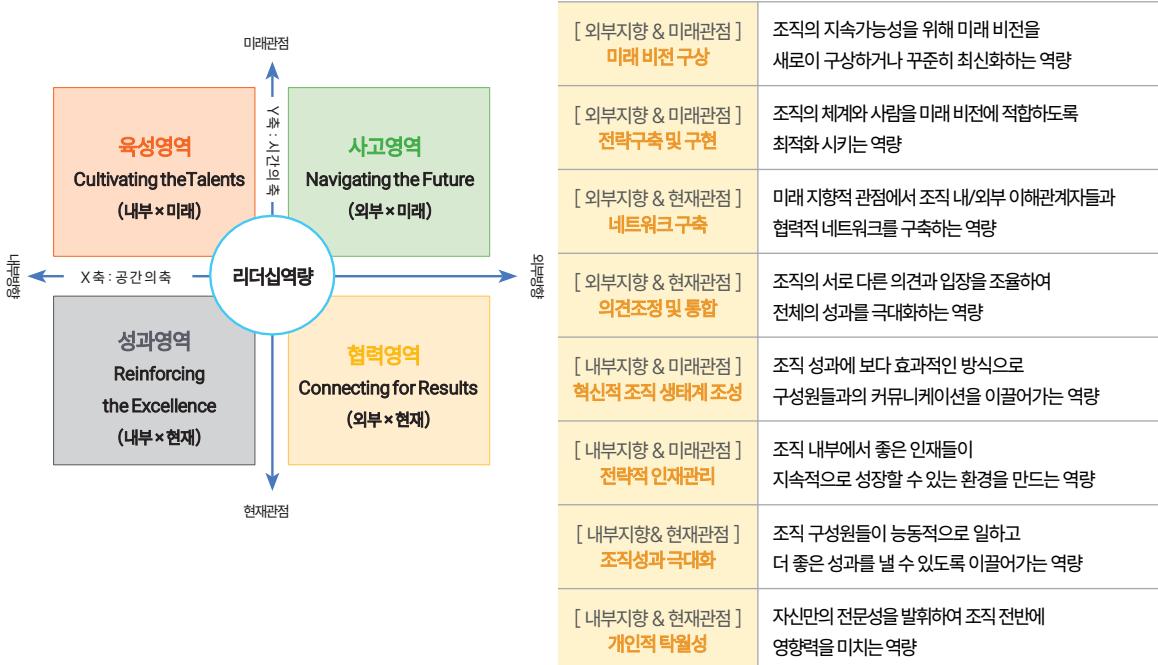
2

3

진단센터

Learning Structure

“‘사고’, ‘협력’, ‘육성’, ‘성과’의 네 가지 영역에서 각 2개씩 총 8개의 역량을 진단”



Differentiation Point

1. 과학적인 리더십 유형 진단

Kearney, IGM의 리더십 전문가가 모여 함께 연구, 치열한 집중 논의와 감수를 거쳐 개발!

2. 진단결과 해석의 유연성

필요와 상황에 따라 면밀한 진단보고서를 추가하거나 1:1 디브리핑을 추가 가능!

3. 실천을 위한 워크숍 / 교육으로의 확장성

교육 전문가 그룹인 IGM이 참여한 만큼, 리더십 역량 개발을 위한 확실한 후속 교육 준비!

- 임원교육 : [임원역할-영역별 역량교육-현업적용]으로 구성된 1박 2일 교육
- 팀장교육 : [팀장역할-영역별 역량교육-현업적용]으로 구성된 1박 2일 교육

References



4

5

6

7

IGM FLEX Style™

1

2

3

4

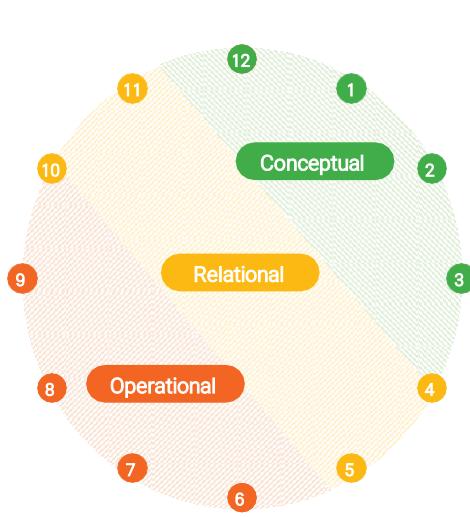
5

6

7

Learning Structure

진단 결과를 토대로 상대적으로 더 두드러진 대립적 특질을 파악하고,
대립적 특질의 조합을 통해 최종적으로 12가지 중 하나의 리더십 유형을 도출



특질영역	대립적 특질(1)	대립적 특질(2)	리더십스타일
Conceptual & Perspective	이상주의적	발신형	Oracle(예언자)
	이상주의적	수렴형	Philosopher(철학자)
	현실주의적	발신형	Inventor(발명가)
	현실주의적	수렴형	Scientist(과학자)
Relational & Interactive	Inside-out	강한연결	Maestro(지휘자)
	Inside-out	약한연결	Diplomat(외교관)
	Outside-in	강한연결	Guardian(수호자)
	Outside-in	약한연결	Patron(후원자)
Operational & Technical	원칙중시	거시적	Commander(사령관)
	원칙중시	미시적	Controller(관제사)
	자율중시	거시적	Architect(설계자)
	자율중시	미시적	Master(장인)

Differentiation Point

1. 과학적인 리더십 유형 진단

고전적 / 이론적 리더십 모형과 전통적 성격 검사의 장단점을 두루 망라,
Kearney, IGM의 리더십 전문가가 모여 함께 연구, 치열한 집중 논의와 감수를 거쳐 개발!

2. 진단 결과 해석의 유연성

IGM의 리더십 역량 진단인 IGM FLEX Competency™와의 연계 분석 가능!
이를 통해 한 사람의 리더에 대해 더 심층적인 분석과 해석이 가능!

3. 실천을 위한 워크숍 / 교육으로의 확장성

교육 전문가 그룹인 IGM이 참여한 만큼, 진단이 현업과 연결되는 워크숍 / 교육도 고려!
리더 상호 간 상성 / 보완성을 토대로 한 시너지 워크숍 연계!

References



조직 진단 : IGM CRYSTAL™

1

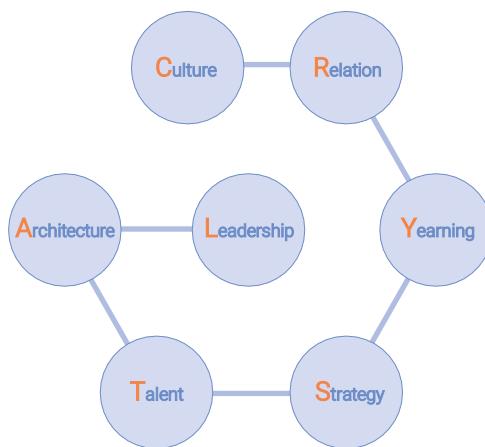
2

3

진단설보

Learning
Structure

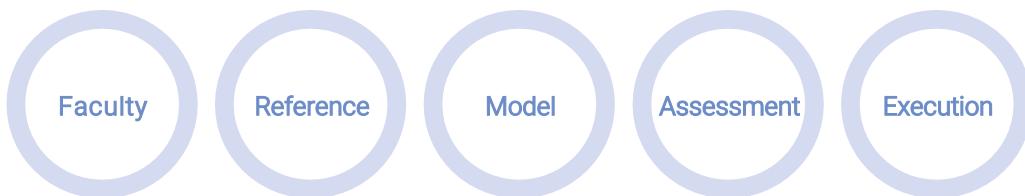
조직 변화/혁신을 위한 전반적 조직 운영 요소를 두루 진단!



진단요소		주요항목
문화 (Culture)	전반적 분위기	개방형, 관계형, 위계형, 성취형
	조직풍토	조직 공정성, 규정준수, 윤리적 일탈 등
관계 (Relation)	협업/시너지	타부서 이해, 협력 수준등
	교류/소통	의견존중, 경청, 의견교류등
열망 (Yearning)	공유가치	비전 등 가치관 공감/수용/실천 등
	직원몰입	주인 의식, 업무 몰입, 직무 만족 등
전략 (Strategy)	전략수립	환경 분석, 계획 수립, 신규 사업 등
	전략실행	일관성 있는 추진, 전략 수정 등
재능 (Talent)	조직역량	기술력, 특히, 경쟁력 등
	인적자원	채용, 육성, 유지 등
구조 (Architecture)	조직 및 권한	조직 구조, 권한, 의사결정 등
	제도 및 시스템	평가 제도, 인프라, 시스템 등
리더십 (Leadership)	리더십 유형	혁신형, 지원형, 설계형, 성과형
	조직 선도력	문화 선도, 관계 선도, 역량 선도, 구조 개선 등

Differentiation
Point

성공적인 변화 포인트 발견부터 실행까지 아우르는 프로젝트 가능!



자타공인 국내최고의
조직문화 전문가집단

약 15년 이상, 300여 건
이상의 관련 프로젝트 실적

고객으로부터 검증 받은
조직문화 모델

조직문화부터 운영까지
아우르는 자체 진단 Tool
Kearney등 전문가를 통한
변화관리 실행 노하우

References



4

5

6

7

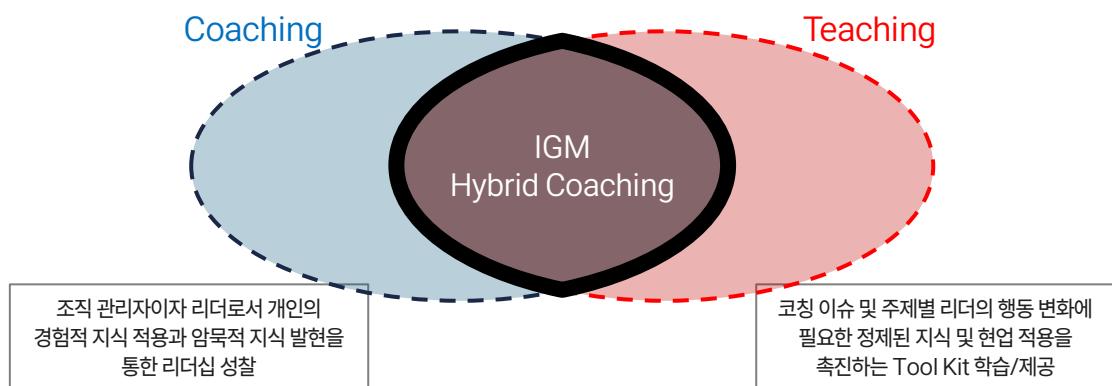
코칭을 통한 개인별 집중 성장 IGM Hybrid Coaching

중요한 인재일수록 코칭 솔루션을 찾지만, 많은 HRD 전문가들이 ‘스스로가 만드는 성장’이라는 원론과 형식에 매몰된 코칭의 부작용을 경험하고 있습니다.

코칭의 단점은 극복하고 장점은 극대화한, IGM의 Hybrid Coaching을 소개합니다.

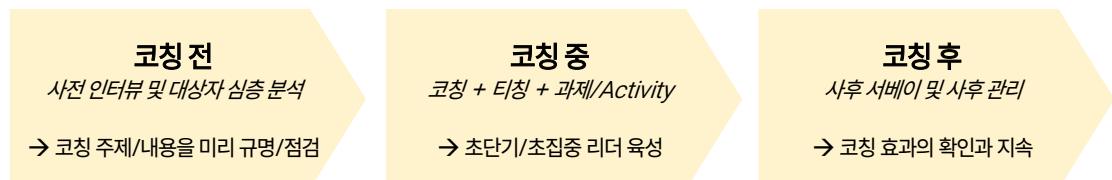
IGM Hybrid
코칭이란?

IGM의 Hybrid 코칭은, 일반적인 Coaching의 단점을 고품질 Teaching으로 채워 더 강력한 변화를 만들어 내는 새로운 코칭 방법론입니다.



코칭 진행 프로세스

조직 성장에 중요한 단 한 사람의 초단기, 초집중 육성을 위하여, 아래와 같은 프로세스를 적용하고 있습니다.



로그북 제공

회차별 코칭의 내용이나 과제 수행 결과가 휘발되지 않고 차근차근 쌓이는 동시에 언제든 자신의 변화 과정을 되돌아 볼 수 있도록 로그북을 각인/제공

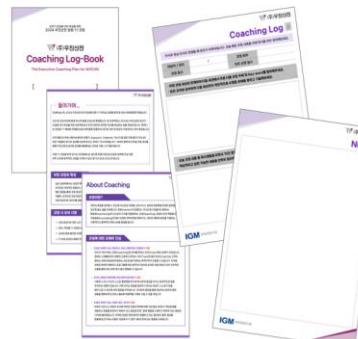
대상자용 코칭 로그북

회차별 코칭 내용이 휘발되지 않고 남을 수 있도록, 로그북을 각인 제작하여 제공(1회차부터 활용)



대상자용 로그북 구성

개인별로 각인된 로그북은 이번 코칭에 대한 설명은 물론 코칭의 주요 내용을 기록/보관할 수 있게 만든 속지를 포함



회차별 리포트 of 코치

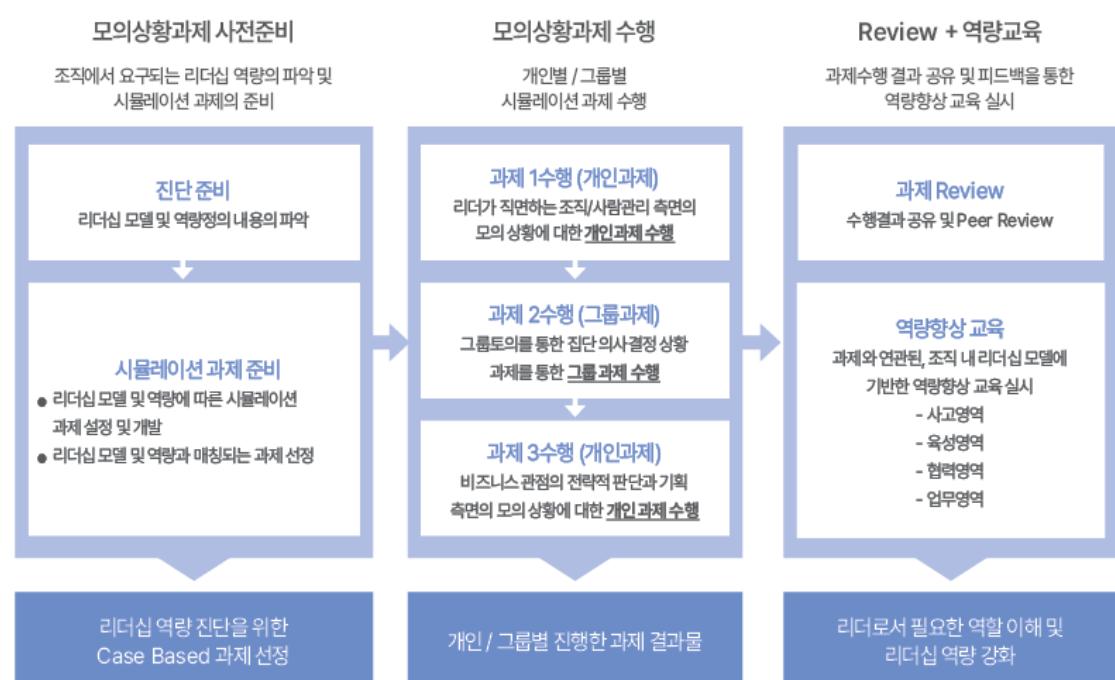
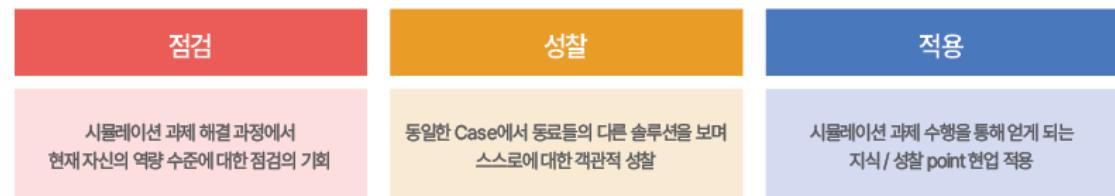
코칭 로그 리포트	
고객사 Sample	고객 회사
대상자 / 코치	코칭 일자
세부내용	사후 고찰 일자
과제점검	고찰 회기
고찰주제내용	고찰 내용
고찰 시 대상자가 보인 행동 현상	고찰 결과
고찰 결과	다음 실행 과제
기타 사항	

관찰 기반 평가와 개인별 성장 연계 **IGM ADC™**

1

2

3

진단
솔루션Learning
StructureDifferentiation
Point

References



Real Voice

- “ 과제를 하는 과정은 힘들었지만 과제에 대한 피드백을 받으며 내가 부족하고 확인하지 못했던 부분을 알게 되어 좋았습니다.”
- “ 나의 리더십 역량을 다른 교육생들과 비교하면서 어느 정도 수준인지 객관적으로 확인하는 시간이 되었습니다.”
- “ 리더에게 필요한 역량을 정해진 시간 내에 테스트 해보는 좋은 시간이었습니다.”

4

5

6

7

누구나 업무의 혁신가가 될 수 있는!

Digital Talent Academy(DTA)는 AI와 디지털 기술 교육을 통해
'누구나 혁신가'로 성장할 수 있도록 체계적인 교육 프로그램과 방법을 제공합니다.
단순한 기술 습득을 넘어, 근본적인 비즈니스 변혁을 이끌어낼 수 있는 역량 배양을 목표로 하고 있습니다.

IGM DTA와의 논의를 통해, 실질적인 성과로 이어지는 디지털 전환을 경험하고,
이제 당신의 기업도 혁신의 중심에 설 수 있습니다.

디지털교육

04

디지털 교육을 통해 모두가 혁신가가 되는 세상

Digital Talent Academy



Digital Talent Academy(DTA)는 AI와 디지털 기술 교육을 통해 '누구나 혁신가'로 성장할 수 있도록 체계적인 교육 프로그램과 방법을 제공합니다. 단순한 기술 습득을 넘어, 근본적인 비즈니스 변혁을 이끌어낼 수 있는 역량 배양을 목표로 하고 있습니다.

AI 교육은 기업 성장을 이끄는 핵심 동력입니다. IGM DTA와 함께 실질적인 성과로 이어지는 디지털 전환을 경험하고, 귀사의 혁신을 주도할 수 있는 기회를 잡으세요.

디지털교육 분류

대표적인 디지털교육 프로그램은 고객사에 맞춰 다양한 주제로 강의가 가능합니다.

1

2

3

4

디지털교육

Why IGM DTA인가?

CLICK HERE

01. IGM EDU - AX

생성형AI 업무혁명 과정

CLICK HERE

01. AI 리터라시 프로그램
02. 직무맞춤 AI 솔루션

AI 및 데이터 과학 전문가 과정

CLICK HERE

01. AI Skill Transformation
02. Data Science Skill Transformation
03. Cloud Skill Transformation
04. No-Code Skill Transformation

디지털 리더십 과정

CLICK HERE

01. AX 최고위 과정
02. 리더(팀장) '디지털 MBA 과정'
03. 핵심인재 '디지털혁신캠프'

디지털 공개과정

CLICK HERE

01. Workflow 자동화
02. 반복업무 자동화
03. 데이터 수집 자동화
04. 시각화 자동화

DX/AI 특강

CLICK HERE

5

6

7

Why IGM DTA인가?

IGM DTA는 기업과 개인의 AI 역량 강화 및 디지털 혁신을 실현하기 위해 설계된 교육 플랫폼

- 디지털 시대에 맞춘 체계적이고 실질적인 교육을 통해 누구나 디지털 혁신을 주도할 수 있는 인재로 성장
- 실질적인 비즈니스 환경에서 개인과 조직 모두가 변화와 혁신을 이끌 수 있는 역량 제공
- AI 기술로 디지털 전환을 가속화하고, 즉각적인 비즈니스 성과를 지원

IGM's EDU-AX

Education + AI Transformation

AI를 활용해 업무 혁신을 이루고, 조직의 디지털 전환을 촉진하는 과정입니다.

이 방법을 통해 학습자는 AI를 활용한 혁신적 업무 방식을 배우고, 이를 실무에 적용할 수 있는 실질적인 역량을 갖추게 됩니다.

다양한 교육 과정과 실습을 통해 AI 기술을 효과적으로 습득하고, 디지털 전환을 주도하는 리더로 성장합니다.



맞춤형 커리큘럼 설계

교육을 통해 누구나 업무 혁신을 이끌어 낼 수 있도록, 사전 인터뷰와 설문 조사를 통해 개인의 업무에 맞춘 커리큘럼을 제공



지속적 지원과 피드백

교육 중에 실무에서 활용할 수 있는 도구와 리소스를 제공하며, 교육 후에도 전문가의 코칭과 피드백을 통해 업무혁신을 지원

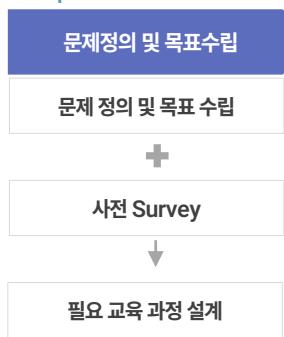


결과물이 남는 교육

실무에 적용 가능한 프로젝트를 통해 업무 혁신의 실질적인 결과물을 만들어 내는 교육 제공

IGM EDU-AX PROCESS

Step 1 . Problem define



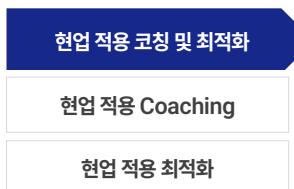
Step 2. Learning



Step 3. Implement



Step 4. Optimization



Coaching & Feedback

* 교육 과정에 따라 일부 단계가 간소화되거나 변동될 수 있습니다.

누구나 혁신가가 될 수 있는

생성형 AI 활용 업무혁명

본 과정은 C-Level과 임원들이 생성형 AI 도구를 활용해
실질적인 비즈니스 혁신의 발판을 마련할 수 있도록 설계된 실습 중심의 프로그램입니다.

생성형 AI 활용은 기술문제가 아니라 변혁의 문제입니다

수개월, 수년이 걸리던 일을 단 몇 시간, 몇 초 만에 수행하고, 대규모 데이터 분석 작업이나 복잡한 연구개발도 이제는 단 몇 시간 내에 완료할 수 있습니다.
이제 이러한 변화는 특별한 소수에게만 일어나는 것이 아니라, 우리 직원 누구에게나 가능한 변화입니다.

생성형 AI 활용 교육 구성

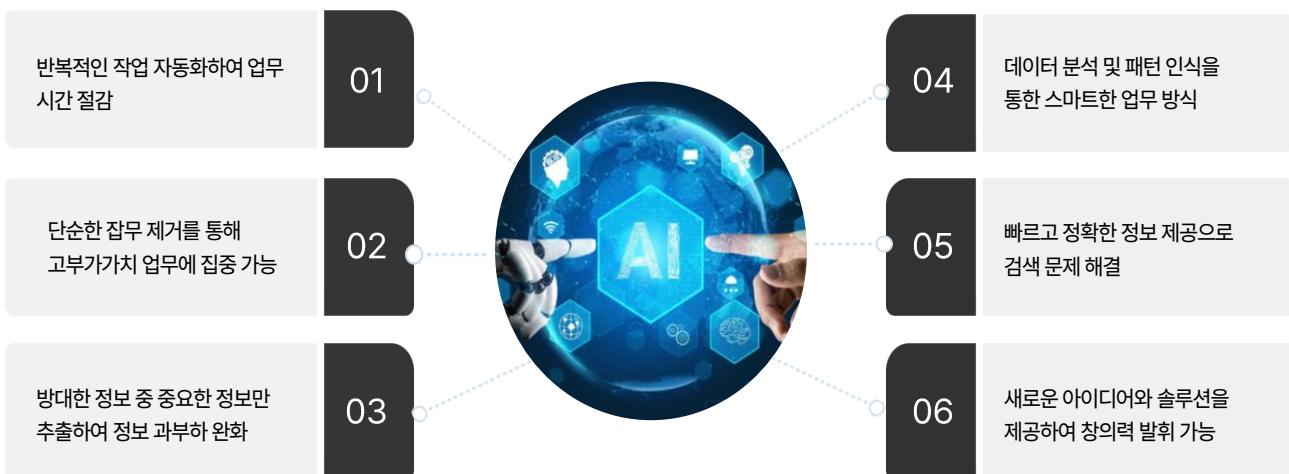
C-Level 리더십을 위한
생성형 AI 혁신 프로그램

전사적 AX 역량 강화를 위한
AI 리터러시 프로그램

개인/부서 업무 혁신을 위한
직무 맞춤 AI 솔루션

생성형 AI 활용 효용

생성형 AI는 반복적인 업무를 자동화하고,
직원들이 고부가가치 활동과 전략적 의사결정에 집중할 수 있도록 업무 방식을 혁신합니다.
생산성 극대화, 비용 절감, 그리고 비즈니스 프로세스 혁신을 통해 조직의 효율성과 경쟁력을 크게 향상시킵니다.



생성형 AI 혁신 프로그램

기업의 미래는 AI 리터러시를 가진 리더가 결정합니다.

기업의 미래는 AI 리터러시를 가진 리더가 결정합니다

리더가 AI를 이해하고 전략적으로 활용할 수 있는 역량을 갖추면,
그 리더는 조직뿐 아니라 시장 전체의 판도를 바꿀 수 있는 힘을 가질 수 있습니다.

모듈	강의주제
생성형 AI의 비즈니스 활용 이해	<ul style="list-style-type: none"> ■ AI 혁신 전략 수립 <ul style="list-style-type: none"> - AI를 활용한 경영 전략 수립 및 비즈니스 혁신 사례 분석 - 성공적인 AI 도입을 위한 로드맵 설계 ■ 프롬프트 엔지니어링 심화 <ul style="list-style-type: none"> - 비즈니스 의사결정에 필요한 맞춤형 프롬프트 설계 실습 - 데이터 기반 AI 의사결정 도출
AI를 통한 데이터 기반 의사결정	<ul style="list-style-type: none"> ■ 고급 데이터 분석 및 인사이트 도출 <ul style="list-style-type: none"> - 경영 리더십을 위한 고급 데이터 분석 및 예측 기법 활용 - 시장 트렌드 분석을 통한 경영 전략 도출 ■ 미디어 및 뉴스 데이터 분석 <ul style="list-style-type: none"> - 다양한 산업 데이터를 활용한 인사이트 도출 및 전략 수립 - 미디어 트렌드와 빅데이터 분석을 통한 핵심 정보 파악
AI를 활용한 창의적 문제 해결	<ul style="list-style-type: none"> ■ AI 기반 혁신적 아이디어 창출 <ul style="list-style-type: none"> - C-Level을 위한 창의적 문제 해결 프로세스와 AI 도구 활용 - 새로운 비즈니스 기회 탐색 및 혁신적 비즈니스 모델 설계 ■ 생성형 AI를 활용한 제품 및 서비스 혁신 <ul style="list-style-type: none"> - AI 도입을 통한 고객 경험 혁신 및 맞춤형 서비스 개발
AI로 프로세스 혁신 및 최적화	<ul style="list-style-type: none"> ■ 업무 자동화 및 효율성 극대화 <ul style="list-style-type: none"> - AI 기반 업무 자동화 도구 개발 및 적용 사례 - AI로 기업 프로세스 효율화 및 혁신 방안 도출 ■ 트렌드 분석 및 데이터 기반 비즈니스 인사이트 <ul style="list-style-type: none"> - AI 트렌드 및 데이터 활용을 통한 미래 예측 및 전략 수립

AI 리터러시 프로그램

기업전반의 AI에 대한 통합적 이해와 활용 능력을 향상시키기 위한 교육입니다.

AI의 기본 개념부터 고급 기술까지 기업의 니즈에 맞게 AI를 학습할 수 있는 범용적인 교육을 제공합니다.

1

2

3

4

디지털교육

5

6

7

AI 리터러시 프로그램 프로세스



실무자 대상으로 기업에 필요한 과정에 따라 원하는 커리큘럼을 맞춤형으로 구성 할 수 있습니다.

BASIC 입문과정	생성형AI 주요기술과 프롬프트엔지니어링	다양한 생성형 AI 도구 활용	AI 기반 일정 관리 및 업무 생산성 향상	AI를 활용한 데이터분석 및 인사이트 도출
	AI를 활용한 문서 및 보고서 자동화	AI로 효율적인 이메일 관리와 커뮤니케이션	AI로 효율적인 회의 및 협업 관리	나의 업무 자동화 GPTs 만들기
ADVANCED 활용과정	생성형 AI로 우리회사 보고서 만들기	생성형 AI 활용한 챗봇, 고객 응대 자동화	데이터 분석은 일 잘하는 AI에게	노코드 Tool로 업무 자동화 맛보기
	생성형 AI를 활용한 데이터 분석 및 예측	OA도구와 생성형 AI 결합해서 활용하기 -EXCEL	OA도구와 AI 결합해서 활용하기 -WORD	OA도구와 AI 결합해서 활용하기 -PPT
Master 응용과정	LLM을 기반으로 한 업무 자동화	Chat GPT의 한계를 극복하는 RAG	RangChain으로 생성형 AI 더 똑똑하게 만들기	생성형 AI, API 활용 어디까지 해봤니?

IGM 생성형 AI 과정 학습 지원 서비스

스낵컬쳐 트렌드에 따른 AI 강의 AI-Biscuit

- 5분만에 해결하는 '상황별 솔루션' Micro Learning
- 문제상황별 경영지식의 '핵심'만 짚어주는 컨텐츠
- 실제 사례를 바탕으로 만들어져 바로 '현업에 적용'
- 원하는 때, 원하는 방법으로, 원하는 주제를 골라보는 '편리함'

프롬프트 엔지니어링이 필요 없는 프롬프트 Archive

- 검증된 프롬프트로 초보자도 실패 없이 원하는 답을 얻을 수 있는
- 저장된 프롬프트 활용하여 반복적인 작업에 소비되는 시간 절약
- 시간이 지남에 따라 풍부해지는 전문가들의 집단지성의 집합체
- 다양한 주제의 프롬프트를 통해 얻는 Chat GPT 활용 Insight

개인/부서 업무 혁신을 위한 **직무 맞춤 AI 솔루션**

각 부서나 직무에 특화된 AI 기술과 도구를 학습하기 위한 교육입니다.

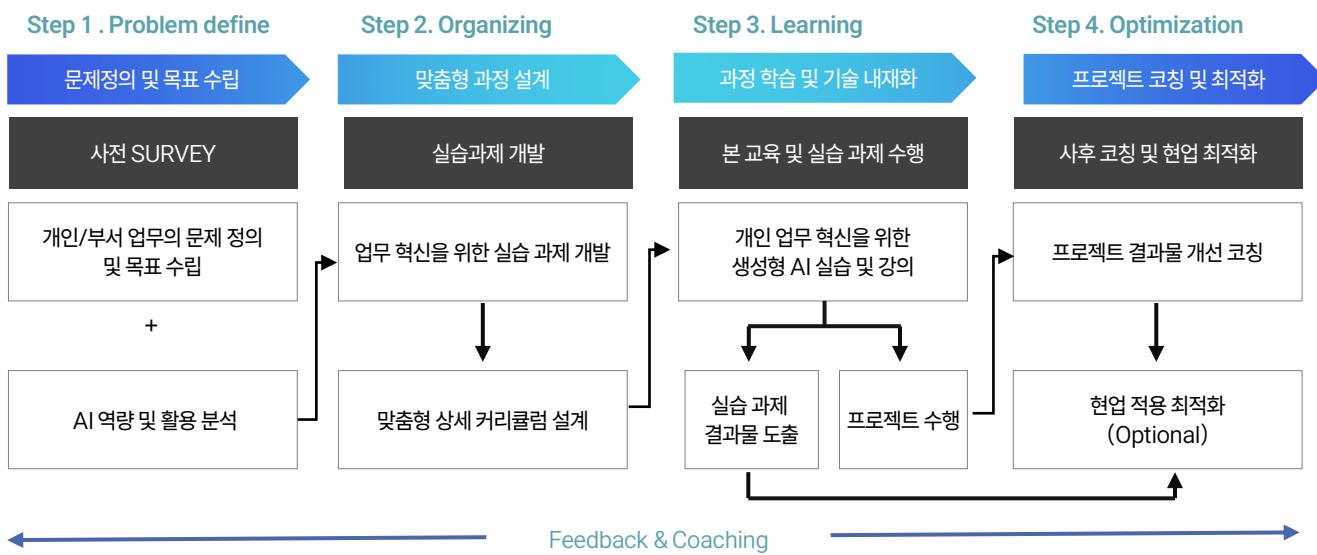
개인이나 부서의 업무 혁신을 위한 실습 과제를 개발하여, 직무에 맞춘 업무 효율화를 이끌어낼 수 있는 정교한 교육을 제공합니다.

직무맞춤 AI 솔루션 프로세스

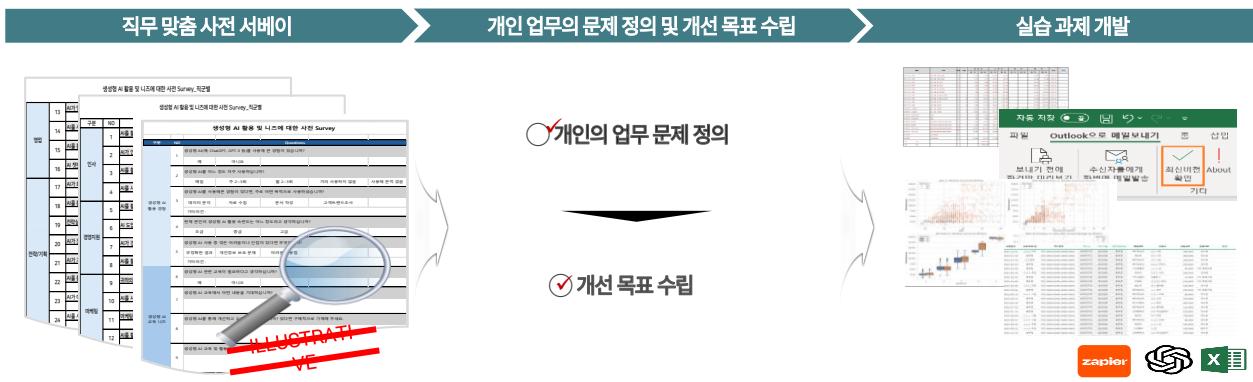


체계적인 프로세스를 통해 업무 효율화를 확실히 달성하기 위한 과정을 설계하고 이를 통해 결과를 도출합니다.

실습과제 개발까지의 과정은 2~3주가 소요될 수 있습니다



사전 Survey 및 과제 개발



데이터로 미래를 예측하고, AI로 세상을 변화시키다

AI Skill Transformation

AI는 디지털 전환(DX)의 핵심 기술로 자리 잡았으며, 이를 효과적으로 활용할 수 있는 능력은 기업 경쟁력의 중요한 요소입니다. AI Skill Transformation 과정은 AI 기술을 기반으로 비즈니스 문제를 해결하고, 혁신적인 변화를 주도할 수 있도록 설계되었습니다. 머신러닝과 딥러닝을 포함한 10대 핵심 알고리즘을 학습하고, 이를 현업에 적용하여 실질적인 성과를 창출할 수 있습니다.

교육목표

- AI의 작동 원리와 실무 적용을 이해하고, 데이터를 기반으로 문제를 해결하는 능력 배양
- 머신러닝 및 딥러닝 모델을 구축하여 비즈니스 과제를 해결하는 실무 능력 강화
- 현업에서 DX 과제를 선정하고, AI를 적용한 프로젝트 수행을 통해 실질적인 성과 창출

교육특징

문제해결 중심의 AI 학습

AI 이론만을 배우는 것이 아니라, 실제
비즈니스 문제해결에 초점
현업에서 겪는 문제를 데이터 분석과 AI를
통해 해결하는 과정을 직접 체험

AI 프로젝트 기반 실습

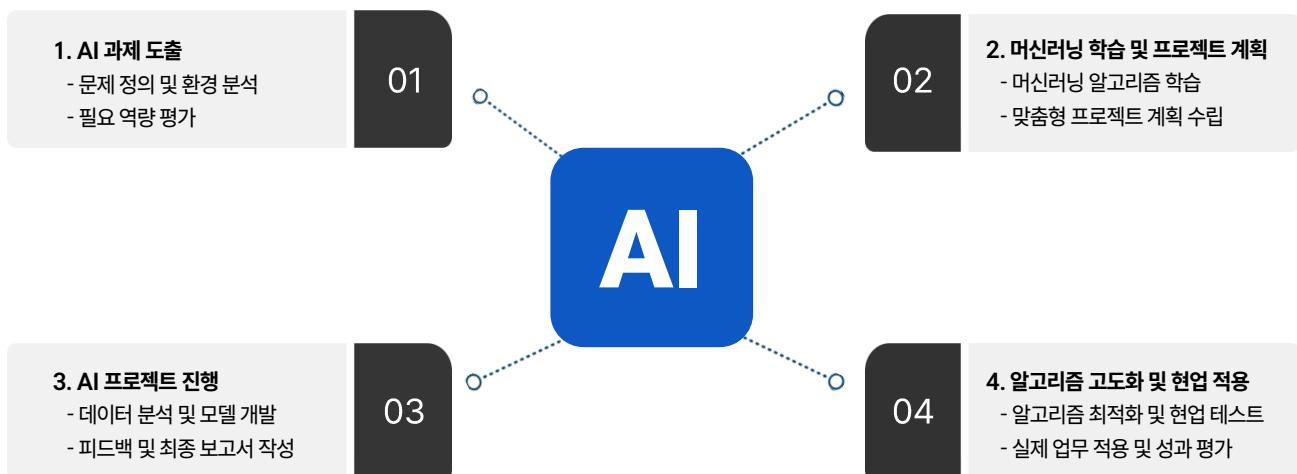
머신러닝/딥러닝 모델을 직접 구축,
실무에 적용할 수 있도록
프로젝트 기반 실습 AI 모델링부터
결과 도출까지의 전 과정을 경험

개인 맞춤형 피드백

학습자가 진행하는 AI 프로젝트에 대해
전문가의 1:1 피드백과 코칭 제공
실질적인 성과를 도출할 수 있도록 지원

교육설계

머신러닝 기반 문제해결 프로세스 방식 및 단계별 템플릿 작성을 통한 DX 사고의 확대



산업에 특화된 AI 주요 프로젝트

IGM은 다음의 AI 프로젝트를 수행합니다.

제조업 AI 프로젝트

1. 스마트 팩토리와 AI

스마트 팩토리 구현을 위한 AI의 역할
제조업에서 데이터를 수집하고 분석하는 방법

2. 품질 관리 자동화

AI를 활용한 품질 검사 및 예측 분석
머신러닝을 통해 불량품 예측 및 공정 최적화

3. 예측 유지보수(Predictive Maintenance)

AI 기반 설비 유지보수 시스템 구축
장비 상태 데이터분석, 고장예측 및 예방 전략수립

4. 생산 최적화

AI로 생산공정을 최적화, 효율성 향상 방법 학습
데이터 분석을 통한 생산 계획 및 일정 최적화

금융업 AI 프로젝트

1. 금융 데이터를 통한 AI 모델 구축

금융 데이터의 특성 및 분석 방법 학습
머신러닝을 활용한 신용점수 예측모델 및 리스크 관리

2. 고객 맞춤형 금융 서비스

고객데이터를 분석해 맞춤형 금융상품 추천시스템 구축
고객행동예측 및 개인화된 금융 서비스 제공

3. AI 기반 사기 탐지(Fraud Detection)

AI를 활용해 실시간 금융 사기 탐지 시스템 구현
이상 거래 패턴 분석 및 실시간 경고 시스템 구축

4. 투자 예측 및 자동화 시스템

머신러닝 및 딥러닝을 활용한 투자 예측 모델 개발
자동화된 투자 포트폴리오 관리 시스템 구축

유통업 AI 프로젝트 과정

1. AI를 활용한 수요 예측 및 재고 관리

머신러닝을 통해 정확한 수요 예측 모델 구축
AI 기반 재고 관리 최적화 시스템 설계 및 실습

2. 고객 행동 분석 및 맞춤형 마케팅

고객 데이터를 분석하고, 맞춤형 마케팅 캠페인 설계
고객 행동을 예측해 개인화된 추천 시스템 구축

3. AI 기반 물류 최적화

물류 데이터분석을 통해 배송 경로최적화 및 운영비용 절감
AI를 활용한 실시간 물류 관리 및 추적 시스템 개발

4. AI 기반 가격 최적화 및 프로모션 전략

머신러닝을 활용한 동적 가격 책정 모델 구축
실시간 데이터를 기반으로 프로모션 전략 수립

물류업 AI 프로젝트 과정

1. 금융 데이터를 통한 AI 모델 구축

금융 데이터의 특성 및 분석 방법 학습
머신러닝을 활용한 신용점수 예측모델 및 리스크 관리

2. 고객 맞춤형 금융 서비스

고객데이터를 분석해 맞춤형 금융상품 추천시스템 구축
고객행동예측 및 개인화된 금융 서비스 제공

3. AI 기반 사기 탐지(Fraud Detection)

AI를 활용해 실시간 금융 사기 탐지 시스템 구현
이상 거래 패턴 분석 및 실시간 경고 시스템 구축

4. 투자 예측 및 자동화 시스템

머신러닝 및 딥러닝을 활용한 투자 예측 모델 개발
자동화된 투자 포트폴리오 관리 시스템 구축

Data Science Skill Transformation

데이터로 통찰을 얻고, 비즈니스를 혁신하다

단순한 데이터 정리가 아닌, 실질적인 분석과 예측을 통해 기업의 의사결정을 지원하고 성과를 향상시킬 수 있는 데이터 과학 기술을 학습합니다.

본 과정은 데이터 수집, 분석, 시각화, 그리고 예측 모델링까지 포괄적으로 다루며, 비즈니스 현장에서의 적용까지 다룹니다.

교육목표

- 데이터 기반 문제 해결 능력 배양
 - 데이터를 활용해 비즈니스 문제를 해결하고, 분석 결과를 통해 실행 가능한 인사이트를 도출
- AI를 활용한 의사결정 능력 강화
 - 머신러닝 기반의 예측 모델을 구축하고, 이를 비즈니스 의사결정에 효과적으로 적용방법 습득
- 데이터 분석 및 전략 수립
 - 데이터를 활용한 분석을 통해 비즈니스 성과를 극대화하고, 전략적 의사결정을 지원할 수 있는 실무 역량 배양

교육특징

Learn by Example

실무에 바로 적용 가능한
사례 기반 학습

Learn by Process

데이터 분석 프로세스를
단계별로 학습

Learn by Doing

실습 중심의
실전 데이터 분석 교육

교육설계

초급 (Basic)

데이터 수집, 가공, 처리의
기본 개념을 학습하고,
이를 실무에 적용하는
기초적인 데이터 활용 방법 학습

Python 프로그래밍

Python 데이터 전처리

중급 (Advanced)

데이터 분석 프로세스와
주요 알고리즘을 이해하고,
고급 분석 기법을 실습을 통해 학습하여
실무에 적용하는 능력을 배양

Python EDA 데이터 분석

통계 및 머신러닝

고급 (Expert)

시계열 예측과 회귀 모델의
고급 알고리즘을 학습하고,
이를 통해 데이터의 미래 가치를 예측하고
분석하는 실무 능력 키움

제조 AI를 위한 머신러닝

고장시점 예측을 위한 예지보수 과정

[초급] Python 프로그래밍



파이썬 기초 문법 학습을 위한 파트로 기초 문법 학습과 충분한 훈련 & 주요 라이브러리 이론 학습



이런 분들에게 도움이 됩니다!

- 엑셀로 데이터 분석에 지치신 분
- 미래 데이터 분석 역량을 갖추기 위해 준비하는 분
- 데이터 분석 역량을 빠르게 갖추어야 하는데, 시작부터 고민인 분

구분	주요 내용
과정	<ul style="list-style-type: none"> [초급] Python 프로그래밍
목표	<ul style="list-style-type: none"> 프로그래밍 언어로써 파이썬 기본 개념 이해 데이터분석의 기초가 되는 파이썬 문법/코드 습득 코딩에 대한 확실한 감을 잡고 간단한 데이터 분석 가능
대상	<ul style="list-style-type: none"> 직군 대상, 약 20~25명 데이터 분석 입문자
기간	<ul style="list-style-type: none"> 5일(총 35시간)
준비물	<ul style="list-style-type: none"> 개인 노트북(64비트), 아나콘다 사전 설치

[주요 내용]

일자	구분	주요 내용	시간(H)
1일	DX 개념 이해와 파이썬의 핵심 알기	<ul style="list-style-type: none"> 오리엔테이션 이론 강의 및 실습 환경 확인 파이썬을 통한 프로그래밍 기초 학습 	6
2일	파이썬 기초 문법 정복하기(1)	<ul style="list-style-type: none"> 기본 연산자 개념 이해 및 실습 문자열 인식 및 처리 주요 함수 특성 및 활용 실습 파이썬에서 Data 다루기 기초 실습 주요 Data Type 이해 	8
3일	파이썬의 주요 라이브러리 이해하기(1)	<ul style="list-style-type: none"> 생성형 AI 소개 및 활용 주요 라이브러리 소개 및 이해 주요 라이브러리(1)- Numpy 학습 	8
4일	파이썬의 주요 라이브러리 이해하기(2)	<ul style="list-style-type: none"> 주요 라이브러리(2)- Pandas 특성 이해 주요 라이브러리(2)- Pandas 실습 (아파트 거래 Data 활용) 	8
5일	라이브러리 실습으로 실전 준비하기	<ul style="list-style-type: none"> 주요 라이브러리 활용 실습(1) 주요 라이브러리 활용 실습(2) (MDB 영화 평점 Data, yahoo 제공 주식 Data 활용) 	5

[초급] Python 데이터 전처리



Numpy와 Pandas, Matplotlib 활용 기반의 데이터 전처리 기본 이론 학습 & 다양한 Data set 경우에 대한 Data 전처리 실습



이런 분들에게 도움이 됩니다!

- [초급] 파이썬 프로그래밍 과정을 이수한 분
- 단순, 반복적인 데이터 분석 업무에 업무 효율화를 원하시는 분
- 데이터 분석 업무 중이나 전처리 단계 도움이 필요한 분

구분	주요 내용
과정	<ul style="list-style-type: none"> [초급] Python 데이터 전처리
목표	<ul style="list-style-type: none"> 데이터분석을 위한 파이썬 라이브러리 이해, 활용 효과적인 데이터분석을 위한 전처리 기법 습득
대상	<ul style="list-style-type: none"> 직군 대상, 약 20~25명 데이터 분석 입문자
기간	<ul style="list-style-type: none"> 3일(총 19시간)
준비물	<ul style="list-style-type: none"> 개인 노트북(64비트), 아나콘다 사전 설치

[주요 내용]

일자	구분	주요 내용	시간(H)
1일	데이터 전처리 기초 역량 키우기	<ul style="list-style-type: none"> Data Preprocessing Introductions Data Preprocessing 위한 필수 기능 학습 및 실습(1) (미 환경보호국 자동차 제조 Data, LA Bike sharing Data 활용) 	6
2일	데이터 전처리 실습해 보기	<ul style="list-style-type: none"> Data Preprocessing 위한 필수 기능 학습 및 실습(1) 생성형 AI 이해 및 실습 Data Preprocessing 실습(1) (국내 Stock Price Data, Stock Valuation Data, 한국관광공사 Data 활용) 	8
3일	데이터 전처리 실전 수준 높이기	<ul style="list-style-type: none"> Data Preprocessing 실습(2) - Web Crawling Data Preprocessing 실습(3) - 중소기업 제조 Data (유명 브랜드 웹사이트 방문 & Data 수집, 선팩엔진부품 생산 전력사용 Data 사용) 	5

[중급] Python EDA 데이터분석



EDA 기초 이론 내용 학습 & 데이터 분석 단계별 수행 및 해당 통계 지식 학습 & 데이터 분석 실습



이런 분들에게 도움이 됩니다!

- [초급] 파이썬 프로그래밍 과정을 이수한 분
- 데이터의 탐색적 데이터 분석은 원하시는 분
- 요약 통계와 그래픽 도구를 사용해 데이터의 의미를 파악하고 싶은 분

구분	주요 내용
과정	<ul style="list-style-type: none"> • [중급] Python EDA 데이터분석
목표	<ul style="list-style-type: none"> • 데이터 표본을 추출하기 위한 방법 습득 • 분석 목적과 요건, 데이터 특성을 기반으로 적합한 EDA 탐색 기법 습득
대상	<ul style="list-style-type: none"> • 직군 대상, 약 20~25명 파이썬 프로그래밍 과정 이수자 또는 기본 프로그래밍에 대한 이해가 있는
기간	<ul style="list-style-type: none"> • 4일(총 27시간)
준비물	<ul style="list-style-type: none"> • 개인 노트북(64비트), 아나콘다 사전 설치

[주요 내용]

일자	구분	주요 내용	시간(H)
1일	시각화 라이브러리 핵심 기능 이해 및 EDA 기본 익히기	<ul style="list-style-type: none"> • EDA 및 Data 분석을 위한 주요 라이브러리 특성 및 핵심 기능 Review • EDA 개념 학습 및 시각화 라이브러리 실습(1) (남북한 발전전력량 Data, 자동차 제조 Spec Data 활용) 	6
2일	EDA기반 Data 분석 개념 및 방법 이해하기	<ul style="list-style-type: none"> • EDA 개념 학습 및 시각화 라이브러리 실습(2) • 생성형 AI 이해 및 활용 • EDA 활용 Data 기초 분석 개념 학습 및 실습 • 전국 시도전 출입 인구 Data, Kaggle Titanic Data, 자동차 제조 Spec Data 활용) 	8
3일	훈련을 통해 EDA 활용 데이터 분석 익숙해지기	<ul style="list-style-type: none"> • 테마별 문제 해결을 통한 Data 분석 훈련 • Data 분석 실습 (한국복지패널 조사(한국인의 생활) Data, 국가별 음주량 Data 활용) 	8
4일	실무 Data 이용한 EDA & Data 분석 실전 수행하기	<ul style="list-style-type: none"> • Data 분석 실전(1) • Data 분석 실전(2) (Survey Data 활용, 제조 기업 용접 품질 Data 활용) 	5

[중급] Python 통계 및 머신러닝



Numpy와 Pandas, Matplotlib 활용 기반의 데이터 전처리 기본 이론 학습 & 다양한 Data set 경우에 대한 Data 전처리 실습



이런 분들에게 도움이 됩니다!

- 파이썬 프로그래밍 과정을 이수한 분
- 단순, 반복적인 데이터 분석 업무에 업무 효율화를 원하시는 분
- 데이터 분석 업무 중이나 전처리 단계 도움이 필요한 분

구분	주요 내용
과정	<ul style="list-style-type: none"> • [중급] Python 통계 및 머신러닝
목표	<ul style="list-style-type: none"> • 머신러닝 기반 문제해결 프로젝트 프로세스의 이해 • 각 알고리즘의 데이터 이해하는 방식의 습득 • 분석 상황에 따라 맞는 알고리즘의 선택능력 배양
대상	<ul style="list-style-type: none"> • 직군 대상, 약 20~25명 파이썬 프로그래밍 과정 이수자 또는 기본 프로그래밍에 대한 이해가 있는
기간	<ul style="list-style-type: none"> • 3일(총 19시간)
준비물	<ul style="list-style-type: none"> • 개인 노트북(64비트), 아나콘다 사전 설치

[주요 내용]

일자	구분	주요 내용	시간(H)
1일	라이브러리를 활용한 Data 분석 과정 이해 및 실습해 보기	<ul style="list-style-type: none"> • Data 통계 분석 기초 Review • [Pandas 기반 Data 통계 분석 실전] 1. 데이터 준비 및 전처리 2. EDA와 시각화 & 3. Data 분석 및 결과 해석/공유 • Machine Learning 개념 이해 및 실습(1) (미 환경보호국 자동차 제조 Spec Data, Wine quality Data 활용) 	6
2일	파이썬 데이터 분석 실습과 머신러닝 입문해 보기	<ul style="list-style-type: none"> • Data 분석 과정 Wrap-up & Review • Machine Learning 개념 이해 및 실습(2) • 생성형 AI 이해 및 활용 • [Machine Learning 실전(1) - Regression] (뇌출증 환자 Data 자동차 연료 효율 Data 활용) 	8
3일	현업 적용을 위한 제조업 Data 실전 과제 수행	<ul style="list-style-type: none"> • [Machine Learning 실전(2) - Classification] • Data 분석 실전 (Data 분석 실전 과정 Self 실습) • 과정 전체 Review • (타이타닉 승객 Data, 전자제품 제조 기업 생산 공정 Data 활용) 	5

[고급] 제조 AI를 위한 머신러닝



제조AI과정에 꼭 필요한 머신러닝의 핵심을 익히고, 데이터분석과 예측모델링을 향상시키는 기술 습득



이런 분들에게 도움이 됩니다!

제조 프로세스의 최적화를 위해 머신러닝을 활용하고자 하는 분
머신러닝을 활용하여 예측분석, 생산 계획 등을 하고자 하는 분
인공지능과 머신러닝을 활용해 공정 자동화를 하고자하시는 분

구분	주요 내용
과정	• [고급] 제조 AI를 위한 머신러닝
목표	• 탐색적분석과 데이터 전처리 기술 습득 • 머신러닝 모델의 동작을 이해하고 특징을 비교하는 능력 함양 • 회귀, 분류, 클러스터링, 특성 공학 등 주요 알고리즘 이해
대상	• 직군 대상, 약 20~25명 머신러닝 활용이 능숙한 분
기간	• 3일(총 19시간)
준비물	• 개인 노트북(64비트), 아나콘다 사전 설치

[주요 내용]

일자	구분	주요 내용	시간(H)
1일	탐색적 분석 데이터 전처리	<ul style="list-style-type: none"> 랜덤넘버, 정규분포, 통계적 분석 시각화 (scatter, plot, histogram, boxplot, barplot) 결측치 처리, 틀린값 처리 표준 스케일링, min-max 스케일링 로그변환, 역수변환 범주형 변수와 카테고리 인코딩 	6
2일	머신러닝 모델 분류모델 성능	<ul style="list-style-type: none"> 선형회귀 손실함수, 최적화기 훈련 매트릭스 분류 성능 지표 랭킹 평가, ROC, AUC 최적의 분류기준 찾기 (P-R 커브) 	8
3일	특성공학 머신러닝 알고리즘 비교	<ul style="list-style-type: none"> 거리기반 클러스터링, kMeans 밀도기반 클러스터링, DBSCAN 차원축소, PCA(주성분 분석) 결정트리, 랜덤 포레스트 부스팅 알고리즘 (gbm) 생성AI를 이용한 코딩 	5

[고급] 고장시점 예측을 위한 예지보수 과정



머신러닝 기법을 활용하여 장비의 상태를 실시간으로 모니터링하고, 고장 발생 전에 예측하는 방법 습득



이런 분들에게 도움이 됩니다!

예측된 정보를 기반으로 보수 계획을 미리 수립해야 하는 분
머신/딥러닝을 활용하여 장비의 센서데이터를 분석해야 하는 분
센서데이터 및 유지보수 기록을 지속적으로 분석해야 하는 분

구분	주요 내용
과정	• [고급] 고장시점 예측을 위한 예지보수 과정
목표	• 센서 데이터를 수집하고 머신러닝 알고리즘을 활용하여 특정 장비의 고장을 예측하는 모델을 개발하는 능력 함양 • 생성형 AI를 활용하여 자동으로 코드를 생성하고, 모델 구현과 향상에 창의적이고 효율적인 코딩 능력 향상
대상	• 직군 대상, 약 20~25명 머신러닝 활용이 능숙한 분
기간	• 3일(총 19시간)
준비물	• 개인 노트북(64비트), 아나콘다 사전 설치

[주요 내용]

일자	구분	주요 내용	시간(H)
1일	시계열 데이터처리 딥러닝 모델, MLP, RNN	<ul style="list-style-type: none"> 선형 예측 모델 머신러닝 기반 예측 모델 시퀀스 데이터 변환 Multilayer Perceptron 활성화 함수 RNN, LSTM 	6
2일	예지 보수 고장 시점 예측	<ul style="list-style-type: none"> 예지 보수(PM) 방법 예지 보수를 위한 데이터 전처리 시계열 특성 추가 PM 회귀 모델 구현 유효 잔존시간 예측 선형 예측 	8
3일	고장 상태 분류 딥러닝 모델	<ul style="list-style-type: none"> PM 상태 분류 모델 정밀도-리콜(P-R) 커브 회귀와 분류 분석의 장단점 LSTM을 이용한 고장 예측 텔리매틱스 응용 생성AI를 이용한 코딩 	5

Cloud Skill Transformation

클라우드, 생성형 AI의 심장을 뛰게 하는 기술입니다.

AI 혁신의 중심에 있는 클라우드 인프라는 데이터를 처리하고 복잡한 모델을 실행하는 데 없어서는 안 될 기술입니다. 국내 최초 클라우드 4개 핵심직무인 '데이터베이스 솔루션 아키텍처' '인프라 아키텍처' '보안 엔지니어' 'Application Developer' 의 총 4개 과정으로 구분하여 기초이론부터 실습까지 체계적인 커리큘럼을 개발하여 포괄적으로 학습합니다.

교육목표

클라우드 인프라 아키텍처

서버, 네트워크, 스토리지 등
물리적 장치를 가상화
소프트웨어 등을 활용하여
효율을 높이는 인프라 구조를
설계하는 능력 함양

클라우드 DB솔루션 아키텍트

데이터 모델링을 비롯해
클라우드 기반 모든 데이터에
관한 구조를 체계화하여 설계
능력 함양

클라우드 Application Developer

클라우드를 효과적으로
활용할 수 있도록
애플리케이션을 설계,
개발 능력 함양

클라우드 보안 엔지니어

클라우드 보안 위험을 방지하기 위해
방화벽 (FW), 멀웨어 방지 및
침입감지시스템 (IDS) 등
보안 구조를 설계하는 능력 함양

수강대상

- 현업의 클라우드 직무를 맡고 있는 IT부서 재직자
- 개발 업무 중 클라우드를 이해가 추가로 필요한 개발자 및 데이터 분석가

교육특징

- 국내 최초 클라우드 4개 직무로(DB/인프라/보안/앱)로 구분하여 전문인력 집중 양성
- 온 · 오프라인 동시 진행으로 전국 어디에서나 심화과정 참여 가능
- Microsoft Azure MVP 출신 및 MCT 공인 자격 강사 직강
- 한국마이크로소프트 본사 방문, 클라우드 현업 전문가와의 멘토링 세션

1

2

3

4

디지털교육

5

6

7

클라우드 전문가 과정

인프라 아키텍쳐

Application Developer

DB 솔루션 아키텍트

보안 엔지니어

인프라 기초과정

- 클라우드 인프라 구현을 위한 필수 개념에 대해 이해한다.
- Microsoft Azure를 이용한 클라우드 인프라 솔루션의 핵심 서비스와 구현 방식을 이해한다.
- 하이브리드 및 멀티 클라우드 구성에 필요한 인프라 구현 기술 및 활용 방안의 이해와 실무 활용을 위한 필수 지식 습득한다.

차시	강의항목	강의주제
1차시	클라우드와 Microsoft Azure 개요	클라우드 기본 개념과 Azure 인프라 서비스 이해하기
		Microsoft Azure를 활용한 클라우드 서비스 유형 살펴보기
2차시	Azure 핵심 아키텍처의 이해	Azure 핵심 아키텍처 구성 요소 이해하기
		Azure 핵심 아키텍처 구현 방법 살펴보기
3차시	Azure 컴퓨팅 서비스	Azure 컴퓨팅 서비스의 핵심 사항 이해하기
		다양한 Azure 컴퓨팅 서비스 살펴보기
4차시	Azure 네트워크 서비스	Azure 네트워크 서비스 구현을 위한 기본 개념 이해하기
		다양한 Azure 네트워크 서비스 살펴보기
5차시	Azure 스토리지 서비스	Azure 스토리지 서비스의 필수 개념 이해하기
		인프라 구현에 필요한 Azure 스토리지 서비스 살펴보기
6차시	Azure ID와 보안 서비스	Microsoft 클라우드 사용을 위한 ID 서비스의 기본 개념 이해하기
		Azure ID와 보안 서비스 살펴보기
7차시		인증평가 및 과제물 제출

인프라 심화과정

- Azure 구독을 시작으로 가상 머신, 스토리지, 웹앱 등과 같은 리소스에 대한 생성, 관리, 보호에 대한 부분과 이들에 대한 네트워킹, 트래픽 관리 및 백업, 모니터링 관리에 대하여 알아본다.
- 학습자들이 클라우드 인프라 관리자로서 1항에서 언급한 기술들을 습득하며 이에 대한 다양한 상황, 예기치 못한 상황에 대한 대처 능력과 바람직한 태도를 학습한다.

차시	강의항목	강의주제
1차시	ID 관리, 거버넌스 및 규정 준수 관리	Azure Active Directory 구성, 사용자 및 그룹 계정 구성구독(Subscription), Azure Policy, Role-based 기반 액세스 제어 구성
	Azure 리소스 관리	Azure Resource 구성, Azure Resource Manager 사용
2차시	Azure 가상머신 관리	가상머신 구성, 가상머신 가용성 구성, 가상 머신 확장 구성
3차시	Azure 네트워킹	Virtual Network, 네트워크 보안 그룹(NSG), Azure Firewall 구성\Vnet 피어링, VPN Gateway 구성
4차시	Azure Storage 관리	스토리지 계정 생성, Blob Storage 구성, 스토리지 보안 구성, Azure Files 및 파일 동기화 구성
5차시	Azure 네트워크 트래픽 관리	네트워크 라우팅 및 엔드포인트 구성, Azure Load Balancer, Azure Application Gateway 구성
6차시	PaaS 컴퓨팅 옵션 관리	Azure App Service 계획 구성, Azure App Service 구성, ACR(Azure Container Instances), AKS(Azure Kubernetes Service)
7차시		직무능력 인증평가 및 프로젝트 발표

클라우드 전문가 과정

1

2

3

4

디지털교육

5

6

7

인프라 아키텍쳐

Application Developer

DB 솔루션 아키텍트

보안 엔지니어

애플리케이션 기초과정

- 클라우드 기반의 개발 과정을 이해한다.
- Azure에서 제공하는 다양한 서비스 기반으로 개발하는 과정을 이해한다.
- 기본적인 웹 개발 이외에도 데이터베이스, 서버 리스, IoT 그리고 인지 서비스 등 대표적인 Azure의 서비스를 개발에 활용해 본다.

차시	강의항목	강의주제
1차시	Azure Web 개발	Azure에서 웹 개발에 사용할 수 있는 서비스들
		Azure App Services의 소개
		Azure App Services 운영에 필요한 서비스
2차시	Azure Serverless	서비스(Server-less)란 무엇인가?
		Azure Functions의 이해와 활용
		Azure Functions을 사용한 개발
3차시	Azure DataPlatform I	Data 란?
		데이터 워크로드의 역할
		관계형 데이터베이스
4차시	Azure DataPlatform II	데이터 분석
		데이터 수집
		데이터 스토리지
		Power BI
5차시	Azure IoT	IoT
		Client 프로그래밍
		IoT 관련 서비스
6차시	Azure Cognitive Services	Pre-Built AI
7차시		인증평가 및 과제물 제출

인프라 심화과정

- 클라우드 네이티브 서비스 기반의 개발 과정을 이해한다.
- 클라우드 기반 MSA 설계/개발 과정을 이해한다.
- Azure에서 제공하는 다양한 서비스 기반으로 개발하는 과정을 클라우드 환경에서 실습한다.
- Azure에 제공하는 API와 SDK 등을 사용하는 방법과 절차를 이해한다.

차시	강의항목	강의주제
1차시	Azure Web Development	Virtual Machine 기반의 웹 서비스의 개발
		Azure App Services의 소개와 운영
		Azure Static Web과 서비스 개발
		Container와 App Services 운영
2차시	Azure Storage	Azure Storage Account의 소개와 활용
		Azure Storage Account의 API 개발
		Cosmos DB의 소개와 활용
		Cosmos DB의 API 종류와 개발 방법
3차시	Database	Azure Database Series의 종류와 활용
		Open Source Database의 활용과 개발
		Azure SQL Database의 활용과 개발
		Database Management Tools
4차시	Container	Docker와 Container
		Kubernetes의 이해와 활용
		Azure Container Registry
		Azure Kubernetes Service와 서비스 활용
5차시	Azure AI	Microsoft AI Services의 이해와 서비스 구성
		Data Science Virtual Machine과 인프라 활용
		Azure Cognitive Services를 이용한 개발
		Azure Machine Learning Services와 개발과 운영
6차시	실습 프로젝트	프로젝트 실습 진행
7차시		직무능력 인증평가 및 프로젝트 발표

클라우드 전문가 과정

1

2

3

4

디지털교육

5

6

7

인프라 아키텍쳐

Application Developer

DB 솔루션 아키텍트

보안 엔지니어

기초과정

1. Data에 대한 저장구조와 저장기술의 변화를 통해 클라우드 구성의 필요성을 알아본다.
2. 클라우드 인프라에서 필요한 구성 개체들을 알아보고, 구현에 대해 학습한다.
3. 클라우드 인프라와 서비스 기반 위 Database 구성에 필요한 개체와 연관성을 알아본다.
4. Data 유형과 구조 변화에 따른 관계형/비관계형 Database의 필요성과 구성에 대해 알아본다.

차시	강의항목	강의주제
1차시	Data 저장구조의 변화	Data의 정의와 코드화, IT 서비스의 변화 Data 유형 변화와 환경, 구조 분류, 저장 기능
2차시	클라우드 인프라	클라우드 인프라 이해 클라우드 계정과 리소스 가상 네트워킹, 스토리지(Storage), 가상머신(Virtual Machine)
3차시	Data 클라우드 서비스	Data 전문가 역할 클라우드 Database 접근, 관계형/비관계형 Database Data 저장 스토리지(Storage), Data Factory
4차시	클라우드 기반의 관계형 데이터	정형 Data 구조 이해 관계형 테이블, 정규화 SQL(구조적 쿼리 언어), SQL 문 유형 Database 개체
5차시	관계형 데이터 서비스	SQL Server 와 Azure SQL Azure Virtual Machines의 SQL Server Azure SQL Database Managed Instance 오픈 소스용 Azure 데이터베이스
6차시	클라우드 기반의 비 관계형 데이터	NoSQL Database 이해와 분류 다중모델 Database 모델 : Azure Cosmos DB 문서(document) Database, 키-값 테이블(Key Value pairs) 열 패밀리 저장소(Column Family Store), 그래프(Graph) Database
7차시		인증평가 및 과제물 제출

심화과정

1. Microsoft Azure 데이터 서비스 관련 개념과 DB SA 역할의 이해/활용에 대해 알아본다.
2. SQL Server를 통한 RDBMS의 아키텍처 이해와 IaaS DB, PaaS DB서비스 활용에 대해 알아본다.
3. Relational DB 및 OpenSource DB와 NoSQL DB의 구조/기능 이해와 사용 방식을 이해한다.

차시	강의항목	강의주제
1차시	Azure 클라우드 Database 구성	Azure Database 클라우드 Azure Machine 구성 Database Server 구성 Database 연결
2차시	Azure IaaS SQL Server 구조	IaaS SQL Server 구성 SQL Server 논리적 구조 SQL Server 물리적 구조 Recovery 모델
3차시	Azure PaaS Database SQL	Azure SQL Database Table 구성 Data Objects Data 조회
4차시	Open Source Database 구성	Open Source Database Azure Database for MySQL Azure Database for PostgreSQL
5차시	NoSQL Database 구성	Azure Cosmos DB Azure Cosmos DB API API 계획 및 구현 API 쿼리 실행
6차시	실습 프로젝트	프로젝트 실습 진행
7차시		직무능력 인증평가 및 프로젝트 발표

클라우드 전문가 과정

1

2

3

4 디지털교육

5

6

7

인프라 아키텍쳐

Application Developer

DB 솔루션 아키텍트

보안 엔지니어

기초과정

- 클라우드 컴퓨팅의 보안 강화를 위한 솔루션을 이해한다.
- 클라우드 응용프로그램 보안 강화를 위한 솔루션을 이해한다.
- 각 보안 솔루션의 구현 방법에 대해 이해한다.

차시	강의항목	강의주제
1차시	클라우드 보안 개념 및 방법론 이해하기	과정 소개 및 클라우드 보안 개요
		클라우드와 클라우드 보안 개념의 기초 알아보기
		클라우드 보안 관련 방법론과 실제 구현 방법 이해하기
2차시	ID 및 액세스 관리 솔루션 이해하기	클라우드 ID 및 액세스 관리 솔루션 개요
		클라우드 ID 및 액세스 관리 솔루션의 기능 이해하기
		클라우드 ID 솔루션의 보안 구현 방법 살펴보기
3차시	클라우드 경계와 네트워크 보안을 위한 솔루션 이해하기	경계와 네트워크 보안 솔루션 개요
		클라우드 경계와 네트워크 보호를 위한 클라우드 서비스 이해하기
		클라우드 네트워크 보안 솔루션의 구현 방법 살펴보기
4차시	클라우드 경계와 네트워크 보안을 위한 솔루션 이해하기	클라우드 컴퓨팅과 응용 프로그램 보안 솔루션 개요
		클라우드 컴퓨팅과 응용 프로그램 보호를 위한 보안 솔루션 알아보기
		클라우드 응용 프로그램 보호를 위한 보안 솔루션의 구현 살펴보기
5차시	클라우드 데이터 보호 솔루션 이해하기	클라우드 데이터 보호 솔루션 개요
		데이터의 컨트롤과 보호하기 위한 암호화가 포함된 데이터 계층 보안 이해하기
		데이터 계층 보안 솔루션의 구현 방법 살펴보기
6차시	클라우드 보안 작업 관리 및 모니터링 솔루션 이해하기	클라우드 보안 작업 관리 및 모니터링 솔루션 개요
		XDR와 SIEM의 개념 및 관련 솔루션 이해하기
		클라우드 통합 위협 방지 솔루션의 구현 및 활용 방안 살펴보기
7차시		인증평가 및 과제를 제출

심화과정

- 클라우드의 보안 관련 개념과 보안 엔지니어의 역할에 대해 이해한다.
- Microsoft Azure를 이용한 클라우드 보안 솔루션 각각의 기능과 사용 방식에 대해 이해한다.
- 하이브리드와 멀티 클라우드 환경을 위한 보안 운영 기술을 이해하고 활용한다.

차시	강의항목	강의주제
1차시	클라우드 보안과 보안 엔지니어의 역할	클라우드와 클라우드 보안과 보안 엔지니어의 역할
		클라우드 보안의 핵심 기술의 이해
2차시	클라우드 ID와 액세스 보안	Azure Active Directory
		하이브리드 ID와 보안 인증 옵션
		Azure AD ID 보호 솔루션
		엔터프라이즈 거버넌스
3차시	클라우드 경계 및 네트워크 보안	클라우드 경계망과 네트워크 보안
		클라우드 방화벽 서비스
		네트워크 연결을 위한 보안 서비스
		부하분산과 웹 애플리케이션 방화벽
4차시	데이터 및 애플리케이션 보안	클라우드 컴퓨팅 서비스 보안
		클라우드 애플리케이션 보안
		클라우드 스토리지 보안
		클라우드 데이터베이스 보안
5차시	클라우드 보안 운영	Microsoft XDR & SIEM 개요
		Azure Monitor와 Log Analytics
		Microsoft Defender for Cloud와 다양한 워크로드 보호 방안
		Microsoft Sentinel을 활용한 클라우드 위협 인텔리전스
6차시	실습 프로젝트	Azure AD ID 보안 실습
		클라우드 네트워크 보안 실습
		애플리케이션과 스토리지 보안 실습
		클라우드 보안 운영 실습
7차시		직무능력 인증평가 및 프로젝트 발표

NoCode Skill Transformation

코드 없이 혁신을 주도하고, 디지털 전환을 가속화하다

No/Low Code Skill Transformation 과정은 코드 작성 경험이 없는 비개발자들도 손쉽게 IT 솔루션을 개발하고, 디지털 전환을 주도할 수 있는 능력을 배양하는 과정입니다. Microsoft Power Platform, Google Workspace 등 다양한 No/Low Code 도구를 활용하여 반복적인 업무를 자동화하고, 비즈니스 프로세스를 최적화할 수 있는 역량을 기릅니다. 비개발자들도 복잡한 개발 없이 Drag & Drop으로 프로세스를 개선하고, 실질적인 디지털 혁신을 이룰 수 있습니다.

교육목표

- 비개발자도 No/Low Code 도구를 활용해 IT 솔루션을 설계하고 구현하는 능력 배양
- 머신러닝 및 딥러닝 모델을 구축하여 비즈니스 과제를 해결하는 실무 능력 강화
- 현업에서 DX 과제를 선정하고, AI를 적용한 프로젝트 수행을 통해 실질적인 성과 창출

교육특징

현장 중심 빠른 학습

단기간 내 디지털 역량향상을
Focusing하여 업무생산성을 높이기
위한 주요 스킬 및 사례 학습 집중

업무 생산성 및 효율화

데이터의 수집/관리에 있어 개방성으로
작업의 횟수를 줄이고
단순작업의 자동화를 통해
업무 효율 극대화

비즈니스와 IT팀 간의 격차 해소

디지털 관련 부서는 비즈니스의 이해를
높이고 비 기술 부서에서는 디지털부서
지원 의존도를 낮춰
부서간 협업 시너지

교육과정

목적	플랫폼	Microsoft 365	Google Workspace
데이터분석		쉽고 빠르게 업무 효율을 높이는 Excel 데이터 분석 과정	업무 효율 및 협업에 대한 새로운 정의 구글 시트 활용 데이터 분석 과정
데이터 시각화		Power BI로 데이터 시각화 및 인사이트 도출 과정	빠른 의사결정을 위한 보고체계 개선 루커 스튜디오 데이터 시각화 과정
업무자동화		Power Automate로 업무 자동화 마스터과정	Google Sheet & Apps Script로 프로세스 자동화 과정
업무 프로세스 개선		Power Apps로 맞춤형 비즈니스 애플리케이션 설계 과정	Google AppSheet로 비즈니스 애플리케이션 개발 과정
챗봇 만들기		Copilot Studio로 챗봇 만들기	Gemini로 챗봇만들기

MS Power platform

쉽고 빠르게 업무 효율을 높이는 Excel 데이터 분석 과정



데이터 분석을 위한 데이터 준비와 분석 도구를 이해하고 대시보드를 활용한 시각화 실습



이런 분들에게 도움이 됩니다!

- 데이터 정리, 분석 등의 업무가 많아 엑셀 사용빈도가 많으신 분
- 예산, 회계, 작업관리, 일정 관리 등을 위해 엑셀 활용이 많으신 분
- 데이터 분석 역량을 빠르게 갖추어야 하는데, 시작부터 고민인 분

구분	주요 내용
과정	<ul style="list-style-type: none"> [초급] Excel 기초 실무에 바로 쓰는 엑셀과정 무작정 따라하기 엑셀과정
목표	<ul style="list-style-type: none"> 다양한 데이터를 효과적으로 분석할 수 있는 엑셀의 다양한 기능을 이해하고 활용 많은 양의 데이터를 더 빠르고 효과적으로 분석할 수 있는 대시보드 작성 역량 습득
대상	<ul style="list-style-type: none"> 직군 대상, 약 20~25명 데이터 분석 입문자
기간	<ul style="list-style-type: none"> 3일(총 19시간)
준비물	<ul style="list-style-type: none"> 개인 노트북(64비트), MS 오피스365 설치

[주요 내용]

일자	구분	주요 내용	시간(H)
1일	데이터 분석을 위한 데이터 준비	<ul style="list-style-type: none"> 분석 데이터 입력 및 생성 분석에 적합한 데이터 형태와 데이터 정리 및 변환 함수를 활용한 데이터 분석 	6
2일	데이터 분석을 위한 데이터 요약 및 데이터 분석 도구 활용	<ul style="list-style-type: none"> 함수를 활용한 데이터 분석 피벗 테이블을 활용한 데이터 분석 다양한 데이터 분석 도구의 이해 및 활용 	8
3일	데이터 시각화	<ul style="list-style-type: none"> 조건부 서식을 사용한 데이터 시각화 차트를 활용한 데이터 시각화 대시보드를 활용한 데이터 시각화 	5

Power BI로 데이터 시각화 및 인사이트 도출 과정



Power BI의 환경을 이해하여 효과적인 보고서 작성을 위한 다양한 기능 습득



이런 분들에게 도움이 됩니다!

- 다양의 데이터를 시각적으로 분석하여 의사결정을 하고 싶은 분
- 데이터를 분석하고 다양한 차트, 대시보드를 이용해 분석기술을 습득하고 싶은 분

구분	주요 내용
과정	<ul style="list-style-type: none"> [초급] Power BI 기초 데이터 시각화의 시작, Power BI 기초과정
목표	<ul style="list-style-type: none"> Power BI의 분석 프로세스의 이해 다양한 시각화 기법을 적용하여 더 효과적인 보고서 작성
대상	<ul style="list-style-type: none"> 직군 대상, 약 20~25명 데이터 분석 입문자
기간	<ul style="list-style-type: none"> 3일(총 19시간)
준비물	<ul style="list-style-type: none"> 개인 노트북(64비트)

[주요 내용]

일자	구분	주요 내용	시간(H)
1일	Power BI의 환경이해	<ul style="list-style-type: none"> Power BI의 이해 및 분석 환경 설정 Power BI Desktop에서 시각화 분석 보고서를 만드는 프로세스 이해 	6
2일	DAX의 이해와 데이터 시각화	<ul style="list-style-type: none"> DAX가 무엇인지 이해하고, DAX를 활용한 분석식 작성 다양한 시각적 개체를 활용하여 시각화 보고서 작성 엑셀에서 ChatGPT 활용하기 	8
3일	데이터 시각화와 보고서 게시 및 공유	<ul style="list-style-type: none"> 효과적인 보고서 작성을 위한 다양한 기능 활용 Power BI Service와 Power BI Mobile을 활용한 분석 환경 구축 	5

MS Power platform

Power Automate로 업무 자동화 마스터과정



Power Automate를 활용하여 반복적인 업무 프로세스 자동화 기술 습득



이런 분들에게 도움이 됩니다!

구분	주요 내용
과정	<ul style="list-style-type: none"> [초급] 업무자동화의 시작, Power Automate 과정
목표	<ul style="list-style-type: none"> 다양한 비즈니스 시나리오에 빠르게 대응할 수 있는 자동화 역량 강화 수업 중 배운 내용을 활용해 본인 업무 자동화 결과도출
대상	<ul style="list-style-type: none"> 직군 대상: 약 20~25명 데이터 분석 입문자
기간	<ul style="list-style-type: none"> 3일(총 19시간)
준비물	<ul style="list-style-type: none"> 개인 노트북(64비트), MS 오피스365 설치

[주요 내용]

일자	구분	주요 내용	시간(H)
1일	RPA의 소개와 기본문법 이해하기	<ul style="list-style-type: none"> RPA 소개 RPA 기본 변수 사용하기 RPA 기본문법 이해하기 모듈화와 파일관리 Power Automate와 챗GPT 	6
2일	UI 및 웹 자동화 실행하기	<ul style="list-style-type: none"> UI 자동화 웹 자동화 UI 및 웹 자동화 심화 	8
3일	Excel 자동화와 Power Automate 클라우드 이해하기	<ul style="list-style-type: none"> Excel 자동화 Power Automate 클라우드 및 AI Builder 소개 power Automate 클라우드 실습 <ul style="list-style-type: none"> - 방문자 시스템 만들기 챗GPT API 사용하여 업무 자동화 	5

Power Apps로 맞춤형 비즈니스 애플리케이션 설계 과정



Power Apps를 활용하여 비즈니스 애플리케이션 개발 기술 습득



이런 분들에게 도움이 됩니다!

구분	주요 내용
과정	<ul style="list-style-type: none"> [초급] 비즈니스 애플리케이션 개발 시작, Power Apps 과정
목표	<ul style="list-style-type: none"> 다양한 비즈니스 요구 사항을 빠르게 대응할 수 있는 애플리케이션 개발 역량 강화 수업 중 배운 내용을 활용해 본인 업무에 적합한 애플리케이션을 설계하고 제작
대상	<ul style="list-style-type: none"> 전직군 대상: 약 20~25명 데이터 분석 입문자
기간	<ul style="list-style-type: none"> 3일(총 19시간)
준비물	<ul style="list-style-type: none"> 개인 노트북(64비트), MS 오피스 365 설치

[주요 내용]

일자	구분	주요 내용	시간(H)
1일	Power Apps의 기본 이해하기	<ul style="list-style-type: none"> Power Apps 소개 Power Apps를 활용한 간단한 양식 및 데이터 입력 앱 만들기 앱의 데이터 소스 연결하기 Power Apps 환경 설정 및 모듈 관리 	8
2일	Power Apps로 앱 개발하기	<ul style="list-style-type: none"> Power Apps를 활용한 모바일/웹 애플리케이션 제작하기 실제 비즈니스에 적용 가능한 앱 구축 및 실습 사용자 인터페이스(UI)설계 및 맞춤화 	8
3일	데이터 연동과 실습 프로젝트	<ul style="list-style-type: none"> Power Apps와 Excel, SharePoint 등 연동하기 Power Apps 실습 : 방문 관리 시스템 만들기 챗GPT API와 연동하여 대화형 애플리케이션 만들기 	5

Google WorkSpace

빠른 의사결정을 위한 보고체계 개선 구글 시트 & 루커 스튜디오 데이터 시각화 과정



구글 스프레드시트와 구글 루커를 활용하여 데이터 분석 시각화에 대한 심층적인 이해를 제공



이런 분들에게 도움이 됩니다!

[주요 내용]

구분	주요 내용
과정	<ul style="list-style-type: none"> 스프레드 시트를 통해 데이터를 손쉽게 관리하는 방법 학습 루커를 통해 데이터의 인사이트를 도출할 수 있는 주요 기능 및 활용법 학습
목표	<ul style="list-style-type: none"> 전 직군 대상, 약 20명 데이터 분석 및 시각화에 관심있는 협업 부서의 임직원 누구나
대상	<ul style="list-style-type: none"> 3일(총 24시간)
기간	<ul style="list-style-type: none"> 개인 노트북(64비트) 개인용 G-mail 또는 워크스페이스 G-mail 계정
준비물	<ul style="list-style-type: none"> 스프레드 시트를 통해 데이터를 손쉽게 관리하는 방법 학습 루커를 통해 데이터의 인사이트를 도출할 수 있는 주요 기능 및 활용법 학습

일자	구분	주요 내용	시간(H)
1일	구글시트 : 협업, 데이터 전처리, 재가공, 분석 기본	<ul style="list-style-type: none"> 협업 도구로써의 기능 데이터 전처리 기공작업을 위한 필수기능 다중조건, 다중범위 변환에 필요한 조건검색 함수의 이해 데이터 재가공&분석 	8
2일	구글 루커 : 데이터 시각화의 이해	<ul style="list-style-type: none"> 데이터 시각화 이해 데이터 시각화 기본 실습 	8
3일	구글 루커 : 루커 스튜디오 심화	<ul style="list-style-type: none"> 데이터 소스 연결 방법에 대한 이해 필터 및 데이터 컨트롤 슬라이드 및 리포트 디자인 	8

Google AppSheet로 비즈니스 애플리케이션 개발 과정



구글 앱시트를 활용하여 데이터 분석 시각화를 위한 다양한 기능 습득



이런 분들에게 도움이 됩니다!

[주요 내용]

구분	주요 내용
과정	<ul style="list-style-type: none"> 스프레드 시트를 통해 데이터를 손쉽게 관리하는 방법 학습 워크플로를 빠르게 자동화하고, 로직을 활용하여 업무 간소화 방법 학습
목표	<ul style="list-style-type: none"> 스프레드 시트를 통해 데이터를 손쉽게 관리하는 방법 학습 워크플로를 빠르게 자동화하고 로직을 활용하여 업무 간소화 방법 학습
대상	<ul style="list-style-type: none"> 전 직군 대상, 약 20명 구글 워크 스페이스의 Tool을 활용해 업무를 효율화 하고 싶은 임직원
기간	<ul style="list-style-type: none"> 3일(총 24시간)
준비물	<ul style="list-style-type: none"> 개인 노트북(64비트) 개인용 G-mail 또는 워크스페이스 G-mail 계정

일자	구분	주요 내용	시간(H)
1일	구글시트로 데이터 다루기	<ul style="list-style-type: none"> 협업 도구로써의 기능 데이터 전처리 기공작업을 위한 필수기능 다중조건, 다중범위 변환이 필요한 조건 검색 함수의 이해 데이터 재가공&분석 	8
2일	구글 앱시트 : 데이터 유형별 앱기능 실습과 UX구성	<ul style="list-style-type: none"> 앱생성 과정 이해 : 앱시트 에디터 메뉴 및 화면구성 이해 데이터 및 UX : 데이터 유형에 따른 앱기능 VIEW유형, 데이터 UX에 따른 앱구성 	8
3일	구글 앱시트 : 앱기능 심화 업무 자동화 구현	<ul style="list-style-type: none"> 앱기능 심화 업무자동화 기능 : 자동화 봇을 사용하여 자료 생성하기 	8

1

2

3

4

4 디지털교육

5

6

7

AX최고경영자과정

인공지능의 도입은 단순한 기술 혁신을 넘어, 경영전략, 산업구조, 그리고 정책 결정 과정에 이르기까지 모든 분야에 강력한 영향을 미치고 있습니다.

AI 전환시대의 성공을 위해서는 AI에 대한 깊은 이해가 필요합니다.

이를 경영, 기술, 정책·전략에 통합할 수 있는 리더십이 필수적입니다.

1

2

3

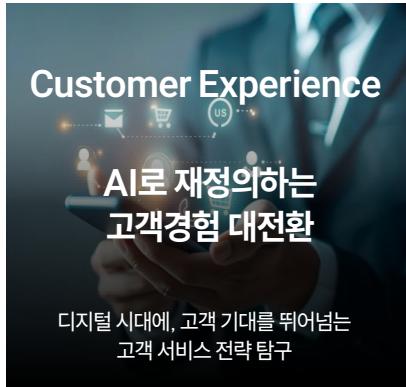
4

디지털교육

AX 최고경영자과정은 ‘사업개발, 고객 경험, 일하는 방식’을 혁신하는 과정으로

각 전략을 실무와 연계해 기업이 AX 도전 과제를 해결하고,

변화에 신속히 대응하며, 지속 가능한 성장을 돋습니다.



교육안내

교육기간	10/16(수) ~ 11/27(수), 총 7주
교육시간	매주 수요일 09:00 ~ 14:00 (각 5H) 특별과정(벤치마킹, 필드트립 등)이 운영 될 경우 과정 시간이 변경될 수 있습니다.
모집대상	대기업/중견기업 CEO 및 임원 전문직 종사자, 정부기관 고위공무직 Young CEO 및 2세 경영자
등록특전	CEO 고민해결 마이크로 러닝 영상 제공 – IGM Biscuit 이용(1년) 비즈니스 리더가 꼭 알아야 할 세상의 인사이트 IGM ‘PRISM’제공 IGM 강의장 및 스튜디오 할인

5

6

7

Workflow 자동화

내 손안의 업무 파트너 앱을 활용한 업무 자동화

앱시트로 업무 효율 극대화!
프로그래밍 없이 쉽고 빠르게 업무를 자동화하고 생산성을 높이는 비결

CURRICULUM

| 과정 안내 |

2일 과정, 총 16시간 09:00 ~ 18:00

일자	구분	내용
1일차	구글시트로 데이터 다루기	데이터 전처리 - 데이터 전처리의 기본. - 조건검색의 활용
		데이터 분석 - 여러 파일로부터 데이터 실시간으로 자동불러오기 - 실시간 데이터 연결
2일차	데이터 유형별 앱기능 실습과 UX구성	앱생성 과정 이해 - 자동화 기능으로 기본 앱 만들기 - 앱시트 에디터 살펴보기 데이터 및 UX - 데이터 유형에 따른 앱기능 - VIEW 유형에 따른 화면구성 - 데이터와 UX 함께 따른 앱구성

| 교육대상 |

구글 앱시트를 활용해 업무를 손쉽게 자동화하고 싶은 모든 사람

| 모집인원 | 과정별 최대 20명

| 과정비용 | 550,000원

CONTACT

✉ dt@igm.or.kr

☎ 02.2036.8337

반복업무 자동화

엑셀과 Chatgpt를 활용한 지루한 반복업무 탈출



엑셀 VBA로 반복 업무 탈출!

시간은 줄이고 효율은 올리는 일잘러의 업무 자동화 비결

■ CURRICULUM

| 과정 안내 |

2일 과정, 총 16시간 09:00 ~ 18:00

일자	구분	내용
1일차	생성형 AI 소개 및 프롬프트 작성	생성형 AI의 기본개념 주요 생성형 AI 도구 소개 및 활용법 프롬프트 작성법
	VBA 기초	VBA 기본 문법 및 개념 매크로 기록 및 편집 VBA 코드 작성 실습
2일차	생성형 AI를 통한 데이터 분석	생성형 AI를 통한 자료 조사 웹페이지 자료 수집 및 파일 다운로드 생성형 AI를 활용한 데이터 분석
	VBA를 활용한 데이터 처리 시각화	VBA를 활용한 데이터 수집 및 정리 VBA를 활용한 데이터 관리 자동화 수집/분석시각화 한 자료기반 프로젝트 수행

| 교육대상 |

엑셀을 활용해 업무를 편하게 하고 싶은 모든 사람

| 모집인원 | 과정별 최대 20명

| 과정비용 | 600,000원

■ CONTACT

✉ dt@igm.or.kr

☎ 02.2036.8354

데이터 수집 자동화

파이썬을 활용하여 클릭 한번으로 끝내는 데이터 수집 자동화



매일 반복적으로 진행하는 웹 페이지 탐색?
데이터 수집?... 이 모든 작업을 한번에 자동화하는 방법, ‘웹크롤링’

I CURRICULUM

| 과정 안내 |

2일 과정, 총 16시간 09:00 ~ 18:00

일자	구분	내용
1일차	웹 크롤링의 이해	웹 크롤링 프로세스 및 주의사항 웹 크롤링 라이브 시연
	웹 크롤링 기초	HTTP 통신 및 HTML 요소 기초 크롬 개발자도구 사용법
2일차	웹 크롤링 실습	네이버 주식 가격 수집 네이버 시장 지표 수집 네이버 쇼핑 상품 리뷰 수집
	API의 이해 및 활용	공공데이터 수집 실습(아파트 실거래가) 네이버 API 활용 신청 및 검색 결과 수집

| 교육대상 |

다양의 데이터 수집을 통하여 비즈니스 관점에서 활용해보고 싶은 분

| 모집인원 | 과정별 최대 20명

| 과정비용 | 600,000원

I CONTACT

✉ dt@igm.or.kr

☎ 02.2036.8337

시각화 자동화

Power BI를 통한 눈에 확 띠는 데이터 시각화



Power BI로 데이터 시각화와 분석! 업무를 쉽게,
성과를 높이는 일잘러의 자동화 비법

■ CURRICULUM

| 과정 안내 |

2일 과정, 총 14시간 09:00 ~ 17:00

일자	구분	내용
1일차	1강	Power BI의 이해 및 환경 설정
	2강	데이터 가져오기 및 전처리
	3강	데이터 모델링
	4강	시각화 보고서 작성 및 공유
	5강	Power BI 모바일
2일차	6강	고급 데이터 모델링 및 분석
	7강	Advanced DAX
	8강	Power Automate 통합

| 교육대상 |

Power BI를 활용해 업무를 편하게 하고 싶은 모든 사람

| 모집인원 | 과정별 최대 20명

| 과정비용 | 600,000원

■ CONTACT

✉ dt@igm.or.kr

☎ 02.2036.8313

5시간 걸리던 보고서 5분이면 끝 생성형 AI로 똑딱똑딱 보고서 만들기

아직도 일일이 검색하고 분석하고 정리하시나요?
이제 생성형 AI로 더 똑똑하고 빠르게, 차원이 다른 보고서를 완성해 보세요!

1

2

3

4

디지털교육

5

6

7

| 교육대상 |

보고서를 쓰는 모든 직장인

| 모집인원 |

2일, 16시간 09:00 ~ 18:00

| 과정비용 |

80,0000원

생성형 AI를 통해 보고서를 작성하면…

01

방대한 양의 데이터를
빠르게 분석 할 수 있습니다.

02

다양한 영역에서
양질의 정보를 습득할 수 있습니다.

03

실시간으로 변동되는 데이터를
자동으로 취합 할 수 있습니다.

04

나만의 GPTs를 통해 빠르게 우리
회사 양식의 보고서를 만들 수 있습니다.

05

보고서의 주제와 관련한 창의적인
아이디어를 추가 할 수 있습니다.

06

내가 원하는 이미지를 생성하여
보고서에 담아 넣을 수 있습니다.

Day 1 프롬프트 엔지니어링 기초 및 보고서 만들기를 위한 생성형 AI 도구 활용법

생성형 AI 도구 기본 활용법

보고서를 위한 Ideation 발굴

체계적으로
Idea 개선하기

데이터 분석을 통한 자료 생성

[실습 Activity] 보고서 만들기

Day 2 보고서 작성 효율화를 위한 업무 자동화 도구 개발

보고서 작성 효율화를
위한 GPTs 제작

우리 회사 양식에 맞춰
글 쓰는 GPTs 제작

내 업무에 최적화 된
보고서 GPTs 만들기

보고서에 기술 더하기

보고서에 활용할
시각적 요소 만들기

[실습 Activity]
내가 만든 GPTs로
보고서 작성하기

생성형 AI 특강

생성형 AI 특강은 빠르게 변화하는 기술 환경에서 실무에 적용 가능한 인사이트를 제공합니다.

최신 트렌드를 반영해 새로운 아이디어를 탐구하며,

시간 대비 최대의 학습 효율성으로 조직의 혁신 역량을 강화합니다.

1

2

3

4

디지털
교류

5

6

7

리더십

- AI 기반 의사결정의 혁신
- AI로 리더십을 재정의하다: AI와 사람의 협력
- AI와 성과 관리: 미래의 인적 자원 관리 전략
- 데이터 기반 리더십: AI가 만드는 변화와 기회
- AI로 분석하는 리더십 스타일과 조직 성과

혁신과 경쟁력

- AI와 데이터 기반의 비즈니스 혁신
- AI를 활용한 새로운 비즈니스 모델 개발
- 글로벌 시장에서 AI를 통한 경쟁력 확보
- AI와 협업 문화: 조직 혁신을 위한 AI 활용법
- 가속화 하는 AX : 성공 사례를 중심으로

리더십

전략적 의사결정과
인적 자원 관리에
초점을 둔 AI 활용.

혁신과 경쟁력

AI를 통해 조직의
혁신과 시장 경쟁력을
높이는 방법.

생성형 AI 특강

업무방식

AI 도입으로 업무
자동화와 효율성을
극대화하는 방식.

고객 경험

AI를 활용한 고객
행동 분석 및 맞춤형
마케팅 전략.

업무방식

- AI로 구현하는 스마트 워크 플로우
- 생성형 AI를 통한 개인 생산성 향상
- AI로 재구성되는 업무 환경 AI와 협업 방법
- 생성형 AI와 비용 효율성: 자원 최적화 전략
- AI로 실현하는 맞춤형 자동화 : 사례를 중심으로

고객 경험

- AI로 재편되는 고객 경험
- 고객 충성도 향상을 위한 AI 솔루션
- 생성형 AI로 혁신하는 고객 상호 작용
- 고객 지원의 미래: AI 챗봇의 역할과 한계
- 고객 경험 혁신 : 사례를 중심으로

직급별 생성형 AI 특강

AI의 효과적인 도입과 활용은 직급별 맞춤 전략이 필요합니다. 신입사원부터 중간관리자, 실무자까지,
각자의 역할에 최적화된 AI 역량을 갖출 수 있는 특강을 만나보세요!
조직의 성과를 한 단계 끌어올리는 AI 활용법을 제공합니다.

1

2

3

4

디지털교육

5

6

7



조직의 AI 트랜스포메이션을 성공적으로 이끌 수 있는 전략적 사고 및 실행력 강화

- 글로벌 AI 트렌드 및 비즈니스 영향
- AI와 미래 비즈니스 환경 전망
- AI 트랜스포메이션 성공 사례 분석
- AI 기반 전략 수립 및 의사결정
- 고도화된 AI 솔루션 및 숨겨진 전략
- 데이터 프라이버시 및 보안 정책
- AI 의사결정의 투명성 확보



AI를 활용해 팀 운영을 효율화하고, 데이터 기반 의사결정과 프로젝트 실행 역량을 향상

- AI 도구와 기술을 활용하여 팀 작업을 최적화하는 전략
- 실시간 데이터 분석을 통한 팀 성과 관리
- 조직 문화, AI 친화적으로 전환하기
- AI 기술을 활용한 시간 및 자원 최적화
- 개별 직원 데이터 분석을 통한 맞춤형 성과 개선 전략
- 협업 도구의 AI 기능을 활용한 작업 스트림라인화
- AX리더십: AI와 함께하는 리더의 역할



AI를 활용해 업무를 효율적으로 처리하고, 자동화 방법을 습득하여 실무역량을 향상

- AI를 통해 변화하는 업무 트렌드
- AI 도입으로 인한 직업 구조 변화
- 소통과 협업을 혁신하는 AI 도구
- 문서자동화를 위한 AI 솔루션
- 프로젝트 관리를 위한 AI 기술
- 차별화된 고객서비스를 위한 AI
- 데이터 기반 의사결정



신입사원이 조직에 빠르게 적응하고, AI를 활용해 기본적인 업무 효율화 방법을 습득

- AI와 함께하는 스마트 업무의 시작
- AI 도구를 활용한 효율적인 시간관리
- 데이터 기반의 사고와 데이터 라벨링의 중요성
- 소통과 협업을 혁신하는 AI 도구

“ 각자에게 필요한 역량을 스케줄에 맞춰 듣고 싶어요! ”

경영자부터 신입사원까지 역량을 키우고 싶은 인재가 찾는 IGM!

검증된 IGM 콘텐츠가 각 기업의 역량향상을 책임집니다.

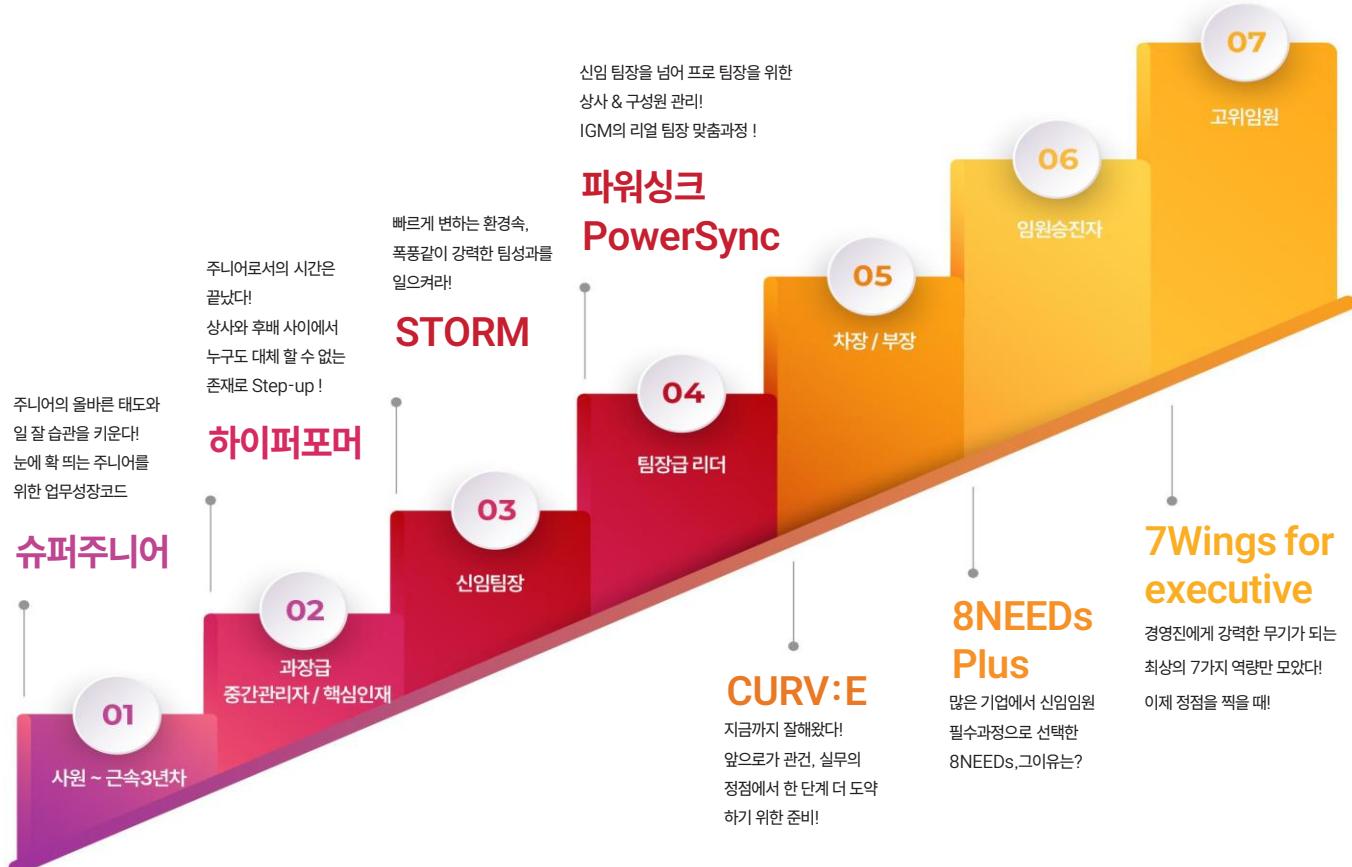
다양한 기업의 사람들과 함께 소통하며 지식과 지혜를 나눠보세요.

공개교육



IGM 명품 직급교육

신임 리더와 핵심인재라면 무조건 찾는 IGM 필수과정!
검증된 IGM 콘텐츠가 각 기업의 승진자 교육을 책임집니다.
다양한 기업의 사람들과 함께 소통하며 지식과 지혜를 나눠보세요.



핵심인재 경영리더 트랙

9-Week MBA

단 9주 만에 완성하는 경영학의 핵심!
경영인과 핵심인재에게 꼭 맞춘
실무형 MBA

전략적 커뮤니케이션

협상 최고위

리더가 갖춰야 하는 '진정한 협상력',
경영자의 격을 높여주는 전략적
커뮤니케이션의 모든 것

협상의 10계명

협상 상대의 마음을 움직이는
10가지 핵심 원리,
협상 태이블의 확신으로 완성된다!

조직운영 핵심 역량

족집게 면접관

직감이 아닌 기준과 전략으로
우리 회사에 딱 맞는 인재를 뽑아내는
IGM 면접 실전 스킬 업

성과평가의 기술

'수고했어요~'라는 뻔한 말 대신,
올해의 보완점과 내년의 성과를
극대화하는 핵심 스킬

숫자로 말하는 리더

사람과 비즈니스,
조직을 제대로 들여다 볼 수 있게 하는
재무/관리회계의 기초

세일즈 역량

B2B세일즈, 비즈니스 하라

치열한 글로벌 비즈니스 환경 속
기회를 발견하고 가치를 만드는
문제해결형 세일즈

IGM 2026년 공개교육

IGM세계경영연구원은 20여 년간 다수의 공개교육을 진행한 전문 노하우를 바탕으로
교육의 문의부터 신청, 사후 학습까지 교육 담당 매니저가 모든 과정을 전문적으로 관리해드립니다.

교육신청 및 참여안내



교육문의



홈페이지신청
/단체신청양식



교육사전안내
전화/문자/메일



교육참여



수료증
결과보고서 전달

교육환경

서울 도심 속 우리 회사 연수원 위치, 이동시간 절약

- 대중교통 이용 편리 : 지하철 2, 3, 4, 5호선 이용 (도보 10분 이내)
동대문역사문화공원역 (2,4,5호선)
동대입구역 (3호선)
- 서울역 30분 거리(대중교통 기준) 위치로,
지방 교육생의 접근 용이

서울시 종로구 장충단로 8길 11-16
IGM 세계경영연구원



최고의 교육 제공을 위한 편의 제공

- 60명 이상 수용 가능한 대강의장
- 맛과 영양을 고려한 식사와 다양한 간식 제공
- 무료 주차 제공 (장충 민영주차장)



IGM이 제공하는 워크숍 등 숙소 연계

- IGM 교육시설 1분 거리의 비즈니스 호텔 연계
- 회원가로 예약
- 그 외 동대문 인근 숙박시설 추가 연계 협조
- 지방(제주, 여주지역)의 프리미엄 연수시설 연계



2026 IGM 공개교육 일정

1

2

3

4

5

인기 프로그램

6

7

구 분	교育시간	과정명 교육비(VAT 포함)	2026년 상반기			
			1월	2월	3월	4월
최고위 프로그램	CEO/ 임원	협상최고위 NCP Expert 격이 다른 리더를 위한 전략적 커뮤니케이션의 모든 것				40기 4/7, 14, 21, 28 (매주 화 / 4주)
		4주, 32시간(09:00~18:00) 280만원				
		IGM 트렌드 조찬 세상의 변화를 회사로 연결하는 열 두번의 아침!	1/09	2/06	3/06	4/03
		매월 첫째 금요일(07:00~09:00) 250만원				
직급별 프로그램	상무 전무	C-Level을 위한 생성형AI 과정 리더들을 위한 반나절 완성, 생성형 AI Hands-On 과정	1/14	2/11	3/11	4/08
		매월 둘째 수요일(13:00 ~ 18:00) 60만원				
		7Wings for executive NEW 세상의 변화 안에서 기회를 찾는 미래 임원의 날개를 달아라!			6기 3/10, 17, 24, 31 (매주 화)	
		4회, 32시간(08:30~17:30) 320만원				
역량 향상 프로그램	임원	신임임원 8NEEDs STEADY 누구나 믿고 따르는 '임원 다음'을 갖추는 8가지 핵심 역량	178기 1/22, 23, 29, 30 (목,금 / 2주)	179기 2/5, 6, 12, 13 (목,금 / 2주)	180기 3/4, 11, 18, 25 (매주 수 / 4주)	181기 4/16, 17, 23, 24 (목,금 / 2주)
		4회, 32시간(08:30~17:30) 280만원				
	팀장	신임팀장 STORM STEADY 빠르게 변하는 환경 속, 폭풍같이 강력한 팀 성과를 일으켜라!	167기 1/20, 21 (화,수)	168기 2/9, 10 (월,화)	169기 3/26, 27 (목,금)	170기 4/20, 21 (월,화)
		2일, 16시간(09:00~18:00) 100만원				
	차·부장	파워싱크 PowerSync NEW 프로 팀장의 360도 영향력으로 고성과를 완성하라		8기 2/10(화)		
		1일, 8시간 (09:00~18:00) 50만원				
	과장	차·부장 CURV:E 실무의 꼭대기에 선 차·부장의 새로운 전성기를 위한 변곡점	51기 1/26, 27 (월,화)		52기 3/16, 17 (월,화)	
		2일, 16시간(09:00~18:00) 100만원				
	대리/ 사원	하이퍼포머 김과장 모두가 인정하는 나만의 브랜드로 높은 성과를 실현한다		38기 2/24, 25 (화,수)		
		2일, 16시간(09:00~18:00) 99만원				
		슈퍼주니어 눈에 확 띠는 주니어를 만드는 3가지 업무성장코드!		54기 2/26, 27 (목,금)		55기 4/9, 10 (목,금)
		2일, 16시간(09:00~18:00) 80만원				
역량 향상 프로그램	경영 전반	9-Week MBA STEADY 단 9주만에 경영학의 핵심을 완성할 수 있는 9주 완성 MBA				
		9주 18회, 54시간(15:00~18:20) 380만원				
	재무	하루만에 끝내는 '숫자로 말하는 리더' 리더라면 반드시 읽을 수 있어야 할, 읽을 줄 알아야 할 숫자의 기본			7기 3/24(화)	
		1일, 8시간 (09:00~18:00) 40만원				
	HR	들일때 부터 제대로! 족집게 면접관 교육 채용이 곧 전략인 시대, 면접 실전 Skill UP!				2기 4/10(금)
		1일, 7시간 (09:00~17:00) 55만원				
	HR	성과평가의 기술 NEW 질하는 직원을 10배 더 훌륭하게 만드는 성과평가 피드백 기술				2기 4/8(수)
		1일, 7시간 (09:00~17:00) 55만원				
	영업/협상	협상의 10계명 NEW 세상을 내 편으로 만드는 협상의 10가지 원리			132기 3/5, 6 (목,금)	
		2일, 16시간(09:00~18:00) 110만원				
	영업	B2B세일즈 & 커뮤니케이션 STEADY '검토 중'을 '확정'으로 바꾸는 설득, B2B세일즈의 기술	6기 1/29, 30 (목,금)			
		2일, 15시간 (09:00~17:30) 80만원				

2026년 하반기

5월	6월	7월	8월	9월	10월	11월	12월
				41기 9/8, 15, 22, 29 (매주 화 / 4주)			
5/15	6/05	7/03	8/07	9/04	10/02	11/06	12/04
5/13	6/10	7/08	8/12	9/09	10/14	11/18	12/09
	7기 6/4, 11, 18, 25 (매주 목)				8기 10/20, 27, 11/3, 10 (매주 수)		
182기 5/7, 14, 21, 28 (매주 목 / 4주)	183기 6/9, 16, 23, 30 (매주 화 / 4주)	184기 7/8, 15, 22, 29 (매주 수 / 4주)	185기 8/20, 21, 27, 28 (목,금 / 2주)	186기 9/10, 11, 17, 18 (목,금 / 2주)	187기 10/7, 14, 21, 28 (매주 수 / 4주)	188기 11/4, 11, 18, 25 (매주 수 / 4주)	189기 12/15, 16, 22, 23 (목,금 / 2주)
171기 5/20, 21 (수,목)	172기 6/25, 26 (목,금)	173기 7/20, 21 (월,화)	174기 8/25, 26 (화,수)	175기 9/17, 18 (목,금)	176기 10/22, 23 (목,금)	177기 11/17, 27 (목,금)	178기 12/17, 18 (목,금)
9기 5/19(화)			10기 8/25(화)			11기 11/11(수)	
		53기 7/2,3 (목,금)		54기 9/10, 11 (목,금)		55기 11/18, 19 (수,목)	
39기 5/18, 19 (월,화)		40기 7/20, 21 (월,화)			41기 10/19, 20 (월,화)		42기 12/14, 15 (월,화)
	56기 6/11, 12 (목,금)		57기 8/20, 21 (목,금)		58기 10/29, 30 (목,금)		
48기 4/14 ~ 6/23 (매주 화,목) *6/2, 6/4 방학				49기 9/15 ~ 11/24 (매주 화,목) *10/6, 10/8 방학			
	8기 6/19(금)				9기 10/20(화)		
			3기 8/27(목)				
						3기 11/10(화)	
133기 5/28, 29 (목,금)		134기 7/23, 24 (목,금)		135기 9/15, 16 (화,수)		136기 11/24, 25 (화,수)	
7기 5/14, 15 (목,금)				8기 8/10, 11 (월,화)			9기 12/10, 11 (목,금)

MMPS

Masterpieces on Management Program for Successor

2,3세 후계 경영자로서 눈에 보이는 경영 성과를 만든다.
Since 2008, 평생 이어지는 후계 경영자의 공부 모임

“創業易守成難창업이수성난”

*어떤 일을 시작하기는 쉬우나 이를 것을 지키기는 어렵다.

- 당나라 고조의 뒤를 이어
정관의 치를 펼친 태종 이세민 -

- 대상 :
후계 경영자



“최고 전문가들과의 네트워크 형성하는데 딱입니다”

경제, 경영, 산업, 학계, 관계, 내노라 하는 스타트업까지…

다양한 분야의 명사와 CEO, 전문가들의 강의를 들을 수 있고,

수업 중에 명함을 나누면서 서로 인사를 나누니 비즈니스에 큰 도움이 되고 있습니다.

- 교육기간 :
등록월부터 1년
(등록 상시 가능)
매월 격주 화요일
18:00 ~ 20:00

- 특별혜택 :
온라인캠퍼스 비즈킷
리더십 스타일 진단 및
디브리핑
'IGM PRISM' 제공

- 교육비 :
800만원

“마음껏 물어볼 수 있는 곳이 MMPS입니다”

MMPS 수업은 강의 반, 질문 반입니다. 함께 하는 2,3세 경영자들의
수준 높은 질문과 연사의 답을 통해 더 큰 인사이트를 얻습니다.
어디가서 마음껏 물어볼 곳이 있다는 것이 마음의 큰 위안입니다.



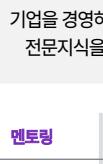
“살아있는 경영을 배웁니다”

MMPS를 통해 최신의 DT 솔루션 기업이나 다른 기업을 방문할 수 있어,
100번 강의를 듣는 것보다 훨씬 더 값진 경험을 했습니다.

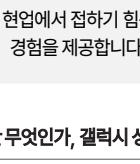
정기적인 Field Trip이 또 기대됩니다.



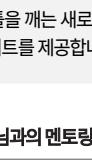
배움



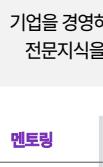
경험



영감



모색



기업을 경영하는데 필수적인
전문지식을 공부합니다.

현업에서 접하기 힘든
경험을 제공합니다.

기존의 틀을 깨는 새로움으로
인사이트를 제공합니다.

현업의 고민을 전문가 대담을
통해 아이디어를 얻습니다.

멘토링

[Mentoring] 일이란 무엇인가, 갤럭시 성공신화 고동진 사장님과의 멘토링

AI 시리즈

생성형 AI 산업별 기업 도입사례

AI 시리즈

리더가 직접 구상하는 '생성형 AI 업무자동화 실전'

AI 시리즈

AI사장이 커진다. 우리 기업의 미래는?

로봇산업

[웨어러블로봇] 웃장에 로봇이 가득할 머지않은 미래

필드트립

[Field Trip] 실감형 메타버스: 환멸의 메타버스, 그 속에 피어난 칼리버스?

정치·경제·사회

김정경제학 - 물건이 아니라 기분을 소비하는 시대가 왔다

정치·경제·사회

땅, 돈, 힘: 정치경제와 지정학으로 배우는 금융투자 이야기

정치·경제·사회

수축사회 2.0, 닫힌 세계와 생존게임

부동산

예측 불가 한국 부동산 시장을 파헤치다

전략

직원부터 고객까지, 인간의 행동을 예측할 수 있다? : 게임이론으로 新경영 전략 설계하는 법

회계

경영진을 사로잡는 매력적인 원가회계 관리회계

리더십

리더의 품격: 리더십 Big Shift를 위한 성공 코드

리더십

MZ세대, 그들은 왜 보상에 분개하는가

마케팅

[Case Study] 전통적인 브랜드는 위기 or 기회인가? : 미원과 종가의 사례로 본 전통적 브랜드의 새로운 브랜딩

마케팅

마케팅을 바꾸는 데이터의 힘 : 숫자를 넘어 고객의 마음을 읽는 데이터 마케팅의 모든 것

멘탈관리

방시혁 의장, JYP의 멘탈코치가 말하는 '리더의 멘탈 관리법'

ESG

코앞으로 다가온 글로벌 규제 강화, 국내 기업이 꼭 알아야 할 리스크와 대응 전략

뇌과학

퍼펙트 게스: 불확실성을 확신으로 바꾸는 뇌의 맥락적 학습과 행동 원리

※ 커리큘럼은 지금 더 필요 한 주제로 변경될 수 있습니다.

IGM 트렌드 조찬

세상의 변화를 회사로 연결하는 열 두번의 아침!

1

2

3

4

5

인문학
교양

6

7

"큰 물고기가 작은 물고기를 잡아 먹는 게 아니라 빠른 물고기가 느린 물고기를 잡아먹는 것이다."

존 챔버스 (시스코 전 CEO)

- 대상 :
CEO 및
C-Level 리더

- 교육기간 :
등록 월부터 1년
(등록 상시 가능)
매월 첫째 금요일
07:00 ~ 09:00

- 교육비 :
230만원 부터
(오프라인 1인 기준)
- 특별혜택 :
온라인캠퍼스 비즈킷
리더십 스타일 진단 및
디브리핑
'IGM PRISM' 제공

트렌드는 기회다. 변화를 먼저 읽는 자만이 시장을 선도한다.

세상과의 — 연결

기업은 세상의 변화에 민감하게 반응하고 대응해야 합니다.
경제, 패권, 절파 세대 등 새로운 이슈들을 살피고
어떤 대응이 필요한지 인사이트를 드립니다.

조직의 — 연결

조직이 하나로 연결되어 움직일 수 있도록
조직과 사람에 대한 고민을 나누고
해안을 얻을 수 있습니다.

기술과의 — 연결

이미 다양한 기업에서 활용되고 있는 AI와
데이터 기술의 케이스 스토리를 통해 우리 기업에서
어떻게 적용하면 좋을지 이야기를 나누는 시간을 가집니다.

고객과의 — 연결

뜨겁게 떠오르며 주목받는 기업은
고객과의 '강한 팬덤'을 만듭니다.
그 비결을 소개하고 우리 기업의 적용점을 찾아봅니다.

한 달에 한 번 IGM이 경영진을 위해 특별히 선별한 주제에서 Insight를 얻고 바로 실전에 활용해보세요!

분류	주제
세상	미중패권을 중심으로 한 세계정세의 변화와 한국 기업의 대응 방안 멘탈 코치가 말하는 리더가 심리학을 알아야 하는 이유
고객	왜 고객인가_데이터기반 고객경험혁신 배달의 민족은 어떻게 고객의 마음을 사로 잡는가? 롯데마트 - 보틀벙커 사례로 본 브랜딩 & 고객 경험 디자인 만두로 시작한 단일 브랜드가 연매출 3조원을 내다보기까지... 비비고는 어떻게 전 세계 마트를 정복한 메가 브랜드가 되었나?
조직	성공한 리더가 빠지게 될 함정을 경계하라 진정한 리더의 역할은? 군주론으로 본 21세기 리더십 바로 세우기 M&A와 비즈니스 : 기업가치 혁신의 새로운 접근 방법론 경영자의 전략적 의사결정을 위한 파이낸셜 인사이트 직원부터 고객까지, 인간의 행동을 예측할 수 있다? : 게임 이론으로 新경영 전략 설계하는 법 태동부터 진화까지, 리더십의 모든 것을 말하다: 진화생물학에서 찾는 완벽한 리더의 조건 누구나 혁신을 외치지만 성공하는 혁신은 따로 있다. 무엇이 성패를 좌우하는가? 개인정보 보호법 개정안. 우리 기업엔 어떤 기회와 대응이 필요할까?
기술	데이터 기반 혁신과 온라인 프레딧몰 3배 성장 비법 OpenAI 서비스 사례를 통해 본 미래 변화 예측 고객 경험 설계 - 더 넓은 공감, 더 깊은 해석, 더 많은 실험 인류의 모든 것을 완전히 뒤엎는다! : 초거대AI가 촉발한 패러다임의 변화와 주요 현황 AI · 로봇 그리고 새로운 모빌리티 승자는?

※ 상기주제는 시기에 따라 더 필요한 주제와 연사로 조정될 수 있습니다.

IGM-KEARNEY Scale-Up CEO Club

대한민국 유니콘 양성 프로젝트!

Unicorn을 향해 가는 Scale-up CEO들의 밋업

- 대상 : Scale-Up CEO

“Only 3% of Start-ups go on Scale up, But they are job Creation Champions ”

- 피글로벌 스타트업 생태계 분석 기관 <Startup Genome>, 2020 -

- 교육기간 :

상시등록 가능

격월 정기 밋업

: 석찬(3H) 필드트립 등

- 교육비 :

무료

유니콘으로 향하는 길, 함께 걷는 동반자

IGM-Kearney의 Scale-up CEO Club은 한국 스타트업의 지속 가능한 성장을 위해 설립된 독보적인 리더십 플랫폼입니다. 많은 스타트업이 창업 초기 성공을 이루지만, 그 이후 지속 가능한 성장을 이어가는 것은 큰 도전입니다.

IGM은 이러한 어려움을 함께 극복하고자 하는 스타트업 대표들을 위해

2013년 'IEA 창업기업가 사관학교'를 설립하고 지금까지 대한민국의 스타트업의 경영의 동반자가 되고자 합니다.

From Knowledge

- Unicorn Inside - 유니콘, 유니콘에 한 발 더 가까운 경영자의 경험과 지혜
- Global Insight - KEARNEY, 글로벌 기업의 경영, 산업 리더/전문가의 통찰

From People

- Premium Mentoring - 국내 최고의 경영자와의 멘토링 세션
- LIVE talk – 스케일업 생태계를 이끌고 있는 멘토/자문교수, VC와의 만남

From Experience

- Young-preneur Meetup - 중견기업의 2, 3세 젊은 경영자와의 만남
- Practical Field Trip - 경영에 바로 적용할 수 있는 실용적인 필드 트립

테마\	주제 상세
Mentoring	[Premium Mentoring] 스케일업 CEO는 무엇이 다른가?, 묻고 답하다
Biz Growth	[Live talk] 스타트업 성장의 방법과 당면한 고민의 해법은?
Global Insight	[Live talk] 플랫폼 비즈니스의 미래
Scale-up Capital	[Live talk] 스케일업을 위한 투자 유치, 무엇을 어떻게?
Best Practice	[Live talk] 2년간 450배 성장의 리얼 스토리
Core Leadership	[Deep dive] 두려움 없이 솔직하게 말하는 문화 만들기
Biz Growth	[Live talk] 스케일업에 '핏'한 마케팅 이야기
Experience	[Practical Field Trip] 현장에서 직접 경험하는 Scale-up Insight
Core Leadership	[Deep dive] 스스로 성과에 몰입하는 동기유발의 핵심요소
Mentoring	[Premium Mentoring] 리더의 질문 – 스케일업의 길을 묻다
Global Insight	[Live talk] 2025년 미리 보는 Scale-up 생태계
Best Practice	[Live talk] 유니콘으로 성장한 Scale-up 리얼 스토리

※ 상기 주제는 새로운 경영 트렌드 반영으로 매 기수마다 변경될 수 있습니다.

고위임원 7Wings for executive

세상의 변화 안에서 기회를 찾는 자! C-Level이라면 조직에서 성과로 연결하는 임원으로서 날개를 달아야 한다. 기억나시나요?

인생에서 꿈하는 기뻤던 날 중 하나, 임원 승진.

어느덧 임원 N년차, 조직도 성과도 안정적으로 이끌어가고 인정도 받고 있지만 정말 그것만으로 충분하신가요?

■ 대상 :

내일을 보는 넓은 눈이 필요한
임원

■ 교육기간 :

4주, 주 1회 (총 32H)
08:30 ~ 17:30

■ 교육비 :

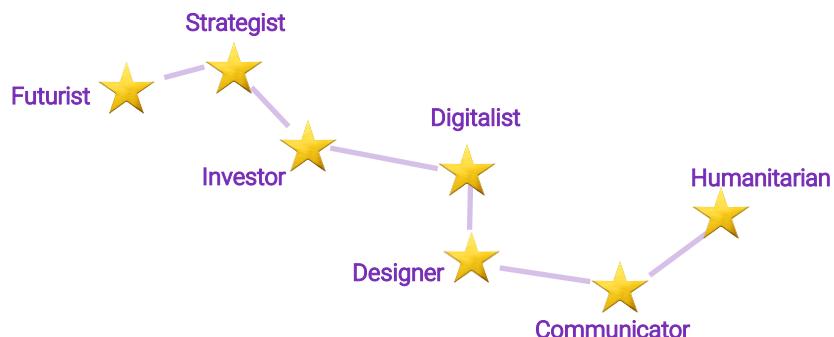
320만원

■ 개강월 :

3,6,10월

2026 임원은 달라야 한다.

세상의 빠른 변화를 타고 미래 경영자로서의 날개를 달아야 합니다.



■ 졸업생 코멘트 :

“7Wings라는 콘텐츠가 좋았습니다. 각 과정마다 작성과 토론이 병행되어 효과적인 교육 효과를 달성할 수 있었습니다.”

“실무와 관련된 강의로 구성되었고 지극히 현실적인 문제와 해결책을 제시해 주셔서 좋았습니다.”



미래에 대한 상상력과 통찰력을 기반으로 과감한 시도와 장기적 관점의 혁신을 통해 상상을 현실로 만드는 리더



불확실한 경영 환경 변화를 빠르게 감지하고, 위기는 슬기롭게 극복하며 기회는 성공으로 연계시키는 빠른 판단 능력과 추진력을 겸비한 리더



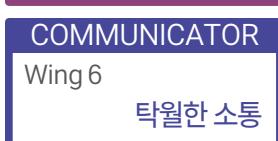
단기 성과보다 미래 기업 가치를 위해 사업을 운영하며 새로운 사업과 기회에 대한 효과적인 가치 투자를 통해 유기적/비유기적 성장을 동시에 이루는 리더



혁신적인 디지털 기술에 대한 폭넓은 이해를 바탕으로, 새로운 디지털 비즈니스 모델과 가치를 창조하고, 성과까지 만드는 리더



시장과 고객에 대한 탁월한 인사이트를 가지고 고객 경험을 극대화하는 차별화된 제품과 서비스를 기획하여 고객 가치를 혁신하는 설계 능력을 갖춘 리더



고객, 직원, 파트너 등 이해관계자와 연결 되어 있고 이들의 적극적 지원과 자발적 참여를 끌어낼 수 있는 전략적 탁월한 소통을 하는 리더



기업의 사회적 책임과 가치를 명확히 이해하고, 인재 육성과 경쟁력 있는 문화를 조성하여 모두가 일하고 싶은 조직을 만드는 리더

신임임원 8NEEDs Plus

8 New Executive Excellence Developments Plus

3,400여명(25년 12월 기준)의 신임 임원이 검증한 성공 방정식 8NEEDs Plus.

많은 기업에서 신임 필수 과정으로 선택한 이유는 무엇일까요? 리더십 스타일진단으로 시작하는 자기인식부터 시야도 역량도 임원답게 만드는 Business & People Leadership까지! IGM이 성공적인 신임 임원의 기준을 제시합니다.

■ 대상 :

임원 승진자 및
임원 후보자, 현직 임원

“임원의 위치에서 스스로를 돌아볼 수 있었으며 조직과 나의 발전을 위해 어떤 시각이 필요한지 깨달음”
“체계적인 강의 내용으로 협업에 바로 적용할 수 있고
새로운 아이디어나 복잡한 부분을 정리할 수 있어서 Good”

■ 교육기간 :

4주, 주 1회
2주, 주 2회
(총 32시간)
08:30~17:30

- 8NEEDs Plus 원우 코멘트 -

■ 교육비 :

280만원

■ 개강월 :

1 ~ 12월 (매월 진행)

■ 졸업생 코멘트 :

“신임 임원으로서 가져야 할 자세와 생각을
종합적으로 정리할 수 있는 계기가 되었습니다.”

Insight	CEO의 눈으로 경영의 숲을 볼 수 있는 통찰력
Leadership	신임 임원의 뻔른 조직 장악과 성과 실현을 가능케 하는 핵심 역량
Relevance	이론을 넘어 협업에서 바로 써 먹을 수 있는 실행력



구분	역량	상세내용
Self	역할인식	초기에 승리하는 Leadership Big shift : 新 임원의 탄생
	자기인식	My Leadership Journey(리더십 스타일 진단 디브리핑) : 나라는 리더를 알고, 나만의 리더십 모델 만들기
	세상읽기	임원이라면 알아야 할 세상의 흐름 : AI 에이전트의 시대, 경제의 주인이 바뀐다
Business	전략이해	미래를 만드는 임원의 전략 : 미래 지향적 기업 전략에 대한 기본적 이해와 전략의 성공/실패 사례
	고객이해	차별화된 고객 가치를 만들어 내는 임원 : 고객 집착을 통해 고객 중심의 비즈니스를 성장시키는 법
	숫자이해	숫자로 말하는 임원 : 리더들의 비즈니스 필수 언어, 기업의 재무 데이터를 읽는 법
Leadership	의사결정	결정의 순간, 임원의 의사결정 : 결정 지능을 높여라! 합리적이고 과학적인 의사결정법
	전략적 커뮤니케이션	상대의 마음을 움직이는 임원 : 협상의 원리로 무장한 임원의 전략적 커뮤니케이션
Culture	변화관리	대변혁의 시대, 변화를 지휘하는 임원 : 변화관리의 기술과 변화관리 역량
	조직문화	건강한 조직 문화를 만드는 임원 : 두려움 없는 최강 조직, 협업하는 조직 만들기

협상 최고위

Negotiation for C-level Program

CEO와 임원, 그리고 핵심 협상 리더만 위한 국내 유일의 협상최고위 과정!

리더의 진정한 협상력, 원리와 원칙 그리고 경험이 합쳐져야 120% 발휘됩니다. 당신의 협상력은 지금 몇 %입니까?

나의 협상스타일 파악과 Win-win 협상을 위한 전략적 협상팀 구성법, 까다로운 협상 상대와의 협상을 위한 창의/감정 협상법까지! 국내 유일 최고위 협상과정에서 협상력을 완성하세요.

■ 대상 :

CEO 및 임원
핵심 협상 리더

■ 교육기간 :

4주, 4회(16시간)
09:00~18:00

■ 교육비 :

280만원

■ 개강월 :

4, 9월

“협상은 상대와 나의 마음 통합이라는 것, 감정을 다스리는 법이 즉 협상이라는 것을 알았습니다”
“엑설런트 강의였습니다. 실전에 실시간으로 도움이 되고 있습니다”

– 협상최고위 원우 코멘트 –

Origin!

국내 최초 · 최대 협상 전문 교육기관 IGM 협상스쿨

Actual Practice!

실감나는 모의 협상과 실전 활용 Tool인 협상준비서 제공, 전문 교수진의 피드백 클리닉

Objective Evaluation!

교육 전-후 ‘협상력 지수 설문’ 진행으로 객관적인 협상력 상승의 객관적 분석 및 평가

[과정 구성]

■ 졸업생 코멘트 :

“협상에 대한 살아있는 경험과 교육”
“협상이 Yes or No가 아니라 Together의 과정임을 알게 된 계기”

Step 1. 협상의 기본

협상의 본질에 대한 이해와 기본 원칙 1~10계명 학습

Step 2. 협상의 실전

Activity를 통한 체화 및 협상 준비서(NPT) 작성 훈련

Step 3. 협상의 심화 1

실전 시나리오 바탕의 모의협상 활용 및 피드백(총 2회)

Step 4. 협상의 심화 2

꽉 막힌 협상 상황을 타개하는 창의/감정 협상법 실전 노하우

[모의협상 프로세스]

팀 별 전략 회의

- 학습한 협상의 이론을 바탕으로 팀 별 협상 준비
- 상황을 분석하고 협상준비서 (NPT*)에 근거하여 협상 전략 수립

실전 협상

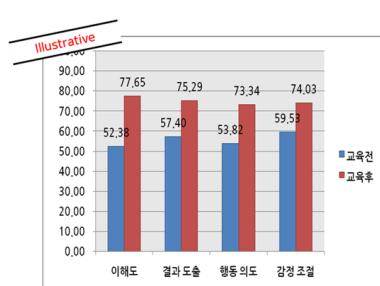
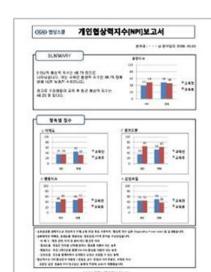
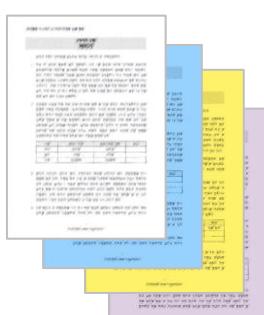
- Chief, Good Guy, Bad Guy 등으로 협상팀 구성 후, 상대 팀과 실전 모의협상
- 모의협상 진행 과정을 영상으로 녹화하여 개별 발언 및 상황 분석

Video Feedback

- 녹화된 협상 장면을 보면서 팀과 개인의 협상 Clinic 진행
- 본인의 협상 스타일 및 전략에 대한 성찰

* NPT (Negotiation Preparation Table)

[학습 내용의 체화를 돋는 실전형 Activity와 협상력 지수 보고서]



신임팀장 STORM

Strong Team leader
On Rapid Management

- 대상 :**
신임팀장 및 팀장 승진 예정자
- 교육기간 :**
2일, 16시간
09:00~18:00
- 교육비 :**
100만원
- 개강월 :**
1~12월(매월 진행)

- 졸업생 코멘트 :**
“팀장 수행 과정의 고민을 함께 나누고 필요 역량에 대해 많은 지식과 스킬을 전수받은 느낌”
“새롭게 리더의 자리에 놓이게 된 분들이 좋은 팀장이 되기 위해 꼭 들어야 할 과정”

Q. 연평균 300여 명의 팀장이 STORM만을 찾는 이유는?

최강팀을 만드는 팀장의 퍼포먼스 훌

팀장의 뻬른 역할전환을 위한 이틀 간의 Compact한 짜임. 이론, 액티비티, 실무 활용 TIP까지!
팀 문화 구축(리더십), 성과관리, 팀원 동기부여, 코칭/피드백 스킬을 구축하세요.

Team talk : 팀장님들의 그룹 지니어스

다른 업종 / 직무 팀장들이 모여 고민을 나누고 해결책을 찾는 그룹 토론을 통해
팀장 리더십의 노하우를 공유하며, 인사이트를 넓혀보세요.

Monthly Letter 월간팀장

팀장의 말 못할 고민을 '매 기수 졸업 팀장'들이 함께 해결해 줍니다.
팀장들의 고민과 답변 그리고 관련 읽을거리 제공을 통해, 학습내용 리마인드 및 현업 적용도를 높일 수 있습니다.



팀장의 리더십

최고의 성과를 내는 팀의 문화적 기반을 만드는 팀장의 리더십

Goal Management

애자일 시대에 필요한 팀 목표 설정과 Management Skill

Performance Driving

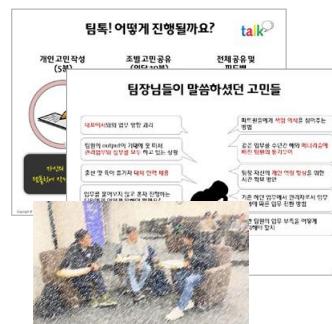
빠른 실행과 실시간 팀 성과를 만드는 동기부여 방법

Team Growth

팀의 변화와 성장을 이끌어내는 코칭/피드백 스킬

Special Session “Team Talk”

고민편	해결편	실천편
상사와의 관계, 요즘세대와 일하는 방법 등 그동안 어디서도 풀지 못했던 고민을 공유	‘고민편’에서 토로했던 내용과 함께 강의를 들으며 떠오른 고민 공유 및 서로의 노하우 공유	강의에서 배운 내용을 실제 현업에 적용하도록 실천 독려 및 Micro Learning 콘텐츠 제공
* 공감대 형성, 과정 몰입도 강화	* IGM 교수진 & 현업전문가와 함께 하는 시간	* 데일리 레터 및 영상 구독 30일 제공



팀장급 관리자 파워싱크

Power Sync

1

2

3

4

5
인문학
교양

팀장을 넘어 조직 리더나 임원으로서의 성장을 위해 가장 먼저 연결되어야 할 두 관계!

더 많은 영향력을 갖추고 더 큰 성과를 이끌어내는 방법을 만나보세요.

'넥스트'를 준비하는 프로 팀장을 위한 상사 & 구성원 관리 심화 교육!

- 대상 :
- 팀장급 관리자

- 교육기간 :

1일, 7시간
09:00~17:00

- 교육비 :

50만원

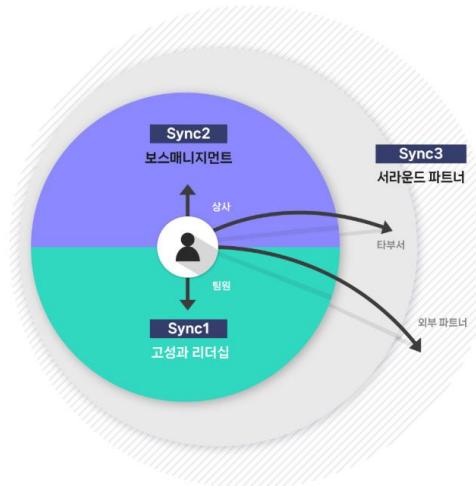
- 졸업생 코멘트 :

"팀 리더로서 팀원 관리에만 포커싱 되어 있었는데 상향 영향력이 중요하다는 것을 배웠고, 상사가 아닌 파트너의 원·원 관계로 발전시킬 수 있을 것 같습니다"

팀장 중의 팀장으로 자리잡는 팀장 N년차,
실무는 베테랑이지만, 나를 둘러싼 상하&측면 영향력

핵심 리더로의 다음 스텝을 준비하는 팀장이라면,
위로는 상사 + 아래로는 구성원 + 타 부서&조직 밖 파트너까지로 영향력을 확장해야 합니다.

* 서라운드 파트너(Surround Partner)란?
직속 상사와 팀원 외, 리더 자신과 팀 성과에 직/간접적으로 긍정적인 영향을 줄 수 있는 개인이나 그룹을 말합니다.



연 평균 300여 명의 신임 팀장이 다녀간 IGM에서 준비한 리얼 팀장 심화 과정!



"저성과자에 대한 대응방법을 구체적으로 실무 경험을 바탕으로 설명해 주셔서 도움이 많이 되었습니다"

나와 상사의 업무 스타일을 파악 및 유형별 접근/관리법

구성원 유형별 접근/관리법과 시나리오 기반 1:1 롤플레이 실습

[과정 구성]

모듈		상세내용
Intro. 팀장의 영향력	핵심 팀장 리더십의 본질	<ul style="list-style-type: none"> · 성공한 리더들의 공통점, 사람을 움직이는 힘인 '영향력'의 크기가 다르다!
Part 1. 상향 영향력	상사를 내 편으로, 보스 매니지먼트	<ul style="list-style-type: none"> · 상사관리 ≠ 사내정치! 오해부터 바로잡자 · 상사라고 다 같은 상사가 아니다! · 상사 업무 스타일 별 관리법 · 상사를 나와 우리 팀의 서포터로 만들려면?
Part 2. 하향 영향력	다양한 구성원에 맞춘 고성과 리더십	<ul style="list-style-type: none"> · 요즘 구성원들과 함께 더 높은 성과를 내려면? · 저성과자, 이렇게 관리하면 쉽다! 유형별 관리법
Part 3. 측면 민첩성	*서라운드 파트너와의 싱크를 맞춰라	<ul style="list-style-type: none"> · 나를 둘러싼 모든 자원을 확보하라, · 서라운드 파트너십 구축 · 주변의 지지와 정보, 지원을 활용해 일이 되게 만드는 측면 민첩성

6

7

차·부장 CURV:E

1

2

3

4

5

인문학부

■ 대상 :

차장 및 부장
예비 임원승진후보자

■ 교육기간 :

2일, 16시간
09:00~18:00

■ 교육비 :

100만원

■ 개강월 :

2,5,7,9,11월

■ 졸업생 코멘트 :

“내용적인 면에서 실무와 연관성이 높았습니다.
앞으로 고급관리자로 가기 위해 꼭 필요한 교육이라고 생각합니다.”

“리더로서 미래를 어떻게 준비해야 하고, 나는 지금 무엇을 해야 하는지를 알게 되었고, 생각해보게 하는 계기가 되었습니다.”

실무의 정점, 커리어의 변곡점에 있는 차부장이 조직 내에서 역할과 시야를 넓히고 영향력을 강화할 수 있는 과정

지금까지 잘 해왔다! 더 올라갈 것인가 머무를 것인가 앞으로가 관건!

아제는 실무형 관리자에서 전략형 리더로.. !

차부장으로서, 중간관리자 리더로서 가진 수많은 고민,
하지만 고민만 하고 준비하지 않으면 계속 애매한 위치에 머물게 됩니다.

**“내 존재감을 회사에서 어떻게 만들어야 할까?
나의 커리어 괜찮은가.. 나는 어디쯤 와 있는 걸까?”**

„



CURV:E 졸업생의 실제 고민 中

실무와 경력의 꼭대기에서 새로운 전성기가 필요한
차부장의 Inflection Point.

직책 여부와 관계없이 차부장에도 리더십은 중요하다!

리더십은 직책이 아니라 역할입니다.

관리자도 팀장도 아닌 차부장에게 요구되는 것은 조직 중심에서의 역할 리더십입니다.



NEXT를 위한

차부장의 진정한 터닝 포인트, CURV:E

이제 시니어로서 핵심 역할로 자리매김할 타이밍!
더 이상 애매한 위치에 머물지 않기 위해,
조직의 실무 중심에서 전략 중심으로 관점과 역할의 전환을 시작하세요.

실무의 정점에서 한 단계 더 도약하기 위한 차부장의 준비

모듈	상세내용
셀프 리더십	Next Position 준비 베테랑을 넘어 Only 1이 되는 셀프 리더십 브랜드 정립
비즈니스 관점	전사적 시야 확장 전략적 사고 더 큰 성과를 만드는 전사적 관점과 전략적 사고 확보
건강한 영향력	조직을 넘나드는 소통 다양한 관계 속에서 구성원을 움직이고 영향력을 넓히는 법
의사결정 & 커뮤니케이션	합정을 뛰어넘는 의사결정 강화 심리적 오류를 줄이고 결정력을 높이는 통찰과 소통스킬 확보

셀프 리더십부터 조직을 이끄는 힘까지. 객관적인 자기 인식을 바탕으로 4가지 역량을 체계적으로 강화합니다.



역할에 대한 고민



기존 비즈니스 검증 및 새로운 아이디어 도출



건강한 조직정치를 위한 권리/영향력/실행력 게임



블리자드 게임을 통한 커뮤니케이션 습관 성찰

하이퍼포머 김과장

Hyperperformer

주니어로서의 시간은 끝났다! 누구도 대체할 수 없는 존재로 Step up

애매한 'Middle power'는 NO!

확실한 'Center Power'로 자리매김!

- 대상 :
과장급 핵심인재
과장급 매니저 중간관리자

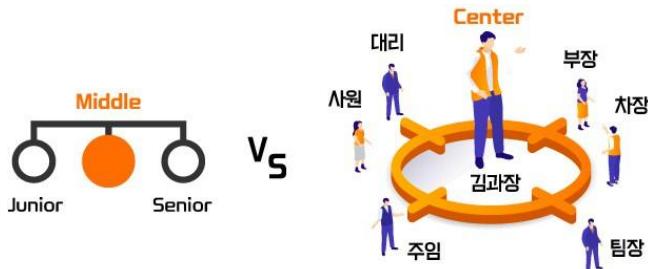
- 교육기간 :
2일, 16시간
09:00~18:00

- 교육비 :
99만원

- 개강월 :
1,4,7,9,11월

- 졸업생 코멘트 :
“시중에 있는 다른
교육과의 차별점은
단순한 자식전달이
아니라는 것이었습니다.
강의 퀄리티가
매우 높았던 강좌였습니다.
특히 적극적으로 교육생의
참여를 이끌어 내는 강의
구성이 좋았습니다.”

중간관리자인 당신,
'중간'에 머물겠습니까? **'중심'**이 되겠습니까?



Q. '하이퍼포머 김과장'은 어떤 과정인가요?

우리 회사의 핵심인재, 젊은 감각으로 새로운 일을 만들고 이끌어 나가야 할 기업가로 키우는 과정입니다.

Step-up 포인트는?

- Innovator** : 뻔한 문제도 새롭게 풀어내는 문제해결 사고력
- Accelerator** : 예리하게 판단하고 확실히 일이 되게 만드는 판단력과 실행력
- Influencer** : 혼자가 아닌 함께, 시너지를 이끌어내는 갈등해결 및 설득력

일잘스킬 up!
center power를 내는
일잘러의 법칙 3S학습

문제 해결력 up!
프로직장인의 문제 해결력
2C thinking으로 해결

시너지 up!
원활한 소통과 효과적인
스피치로 영향력을 발휘하다

구분	역량	상세내용
1	예리하게 판단하고 확실히 일이 되게 만드는 Accelerator	<ul style="list-style-type: none"> 단순히 '열심히' 보다 '어떻게'가 중요한 시기! 누구보다 확실히 성과를 내는 일잘러의 법칙 큰 그림을 보고 확실히 추진하는 일머리 무섭게 몰입해 더 많은 성과를 내는 집중력 경험을 자산으로 만드는 자기 개발
	뻔한 문제도 새롭게 풀어내는 Innovator	<ul style="list-style-type: none"> 핵심인재라면 스스로 문제 찾고, 새로운 접근으로 가치를 만들다 혁신형 문제 해결 Integrative thinking 창조형 문제 해결 Creative thinking 문제해결에 있어 가장 중요한 마인드셋
2	혼자가 아닌 함께, 시너지를 이끌어내는 Influencer	<ul style="list-style-type: none"> 센터에서 영향력을 발휘하는 커뮤니케이션 스킬 인간관계에서 갈등은 필연적… 건설적인 관계 만들기 Idea 실현 노하우 나의 영향력을 높이려면? : 나를 나답게 어필 포인트 프로페셔널 다운 효과적인 표현과 전달법은? : 스피치 스킬
	Re-start	<ul style="list-style-type: none"> 고민들 때 정체기(the Dip) 극복하는 방법 나의 커리어 후반전 재점검

슈퍼주니어

Super Junior

‘일잘스킬’을 제대로 들여야 빠르게 성장한다!
‘눈에 확 띄는 슈퍼주니어’의 역량을 키우는 과정

똑딱거리는 우리 주니어를 든든한 주니어로 성장시키는 꿀팁 멘토링!

■ 대상 :

신입사원 ~ 대리
(근속연수 3년 이내)

■ 교육기간 :

2일, 16시간
09:00~18:00

■ 교육비 :

80만원
(5인 이상 등록시 할인)

■ 개강월 :

2,4,6,8,11월

■ 졸업생 코멘트 :

“업무에 적용할 수 있는
스킬들을 배움.
교육 내용 하나하나
전부 유익하였습니다”
“다른 사람에게 물기
애매했던 부분에 대한
가이드를 얻을 수 있어서
좋았습니다”

- 반드시 알아야 하지만 회사에선 배울 수 없는 비즈니스 매너부터 업무역량까지 레벨업 커리큘럼
- 깐깐한 요즘 MZ세대도 만족하는 재미있는 교육으로 효과 UP
- 배운 내용을 바로 적용하는 실전연습 워크숍

아직 처음이라 100% 능력 발휘하지 못하는 주니어의 열정 온도를 지금 높여주세요!

Junior Essence

슈퍼주니어 2것만은!

- 일을 통해 성장하라
- 관계 속에서 성장하라

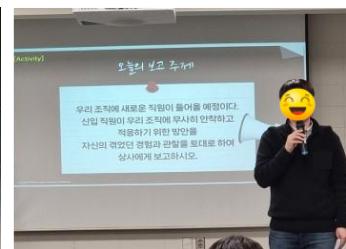
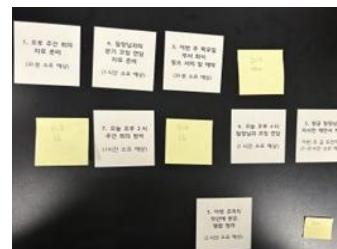
업무 성장 코드

Power Working
Co-Working
Communication

주도적인 실행력

일잘러 주니어로!
실천다짐 워크숍

구분	주제	강의구성
Day1	Junior Essence	구성원으로서의 기본 : 슈퍼주니어 2것만은 · 일을 통해 성장하라 · 관계 속에서 성장하라
	일잘러 주니어의 업무성장코드	Code 1. Power Working : 밀도있게 일하는 법 · 파워워킹 능력치 Max 일잘러의 일하는 방법 · 시간 지배 / 눈치 백단 / 완전 몰입
		Code 2. Co-Working : 피플스마트 · 다른을 이해하는 행동 유형 찾기 · 유형별 바람직한 소통 방법
Day2		Code 3. Communication : 구두보고의 기술 · 핵심만 말하고 원하는 것 얻어내는 커뮤니케이션 방법 · 단문 / 구체적 / 주어를 살려서 전달력 높이기
	주도적 실행력	[실천다짐 워크숍] 일잘러 주니어로! 주도적인 실행력 · 복습 퀴즈 및 꾸준히 실천하기 위한 계획 수립하기



9-Week MBA

전문 경영인과 핵심인재에게 꼭 맞춘 실무형 9주 완성 MBA

경영 핵심은 Compact하고, 현장에서는 Impact있게!

- 대상 :
- 경영학을 전공하지 않은 경영자와 기업의 핵심인재

- 교육기간 :
- 9주, 54시간
- 매주 화요일, 목요일
- 15:00~18:00

- 교육비 :
- 380만원

- 개강월 :
- 4, 9월

- 졸업생 코멘트 :
- “9-Week MBA가 아니면 들을 수 없는 교육이었고, 다양한 강의를 통한 생각의 틀을 넓힐 수 있었습니다.”

“많은 생각을 하고 있었지만 실행하는데 주춤거리는 경향이 있었는데, 강한 실행력을 위한 자신감을 갖는 시간이었습니다.”

Q. 9-Week MBA는 무슨 과정인가요?

단 9주 만에 경영을 보는 당신의 시야가 확 바뀝니다.

현업에서 필요한 경영전반의 이론을 정리하고, 최신 **비즈니스 트렌드**까지!

단기간에 핵심만을 배우면서 배움과 현장이 따로 놀지 않는 과정입니다

Q. 왜 9-Week MBA인가요?

- 현업 적용에 특화 : 국내 유일 경영학 실전 마스터
- 프리미엄 교육 : 최고 대학 MBA 교수진의 이론+ 교육기관 IGM의 실전형 교육
- 하이브리드 러닝 (OXO : Offline X Online 동시진행)
 - : 갑작스런 출장으로 오프라인 참석이 어렵다면 온라인 수강, 보강도 가능!
- 기수별 모임 : 각 분야의 능력자들과 Peer Group이 되어 네트워크 진행
- 국내 MBA 과정의 1/10 비용과 기간 : 5천만 원, 2년 Vs. 380만 원, 9주

최단시간에 경영학의 핵심을 공부하는 실무형 MBA! 경영의 5개 모듈을 챙겨보세요!

비즈니스 인사이트

전략의 역사부터 비즈니스 모델
시프트 실제 전략 실행 workshop



리더십 & HR

개인과 조직의 동반성장
핵심인재 관리와 리더십
상사 관리까지

B2B, B2C 마케팅

대학 교수진의 마케팅 이론과
현장의 살아있는 마케팅을 통해
우리 회사를 점검하라

패러다임을 읽다

협상 5 golden rules
생산관리 및 SCM 트렌드
인문학 트렌드 / 생성형 AI



숫자로 말하는 리더

리더라면 반드시 읽을 수 있어야 할, 읽을 줄 알아야 하는 숫자의 기본!

- 대상 :
非재무부서 팀장 및
중간관리자

리더의 필수 역량, 재무적 시야와 사업적 판단능력!

사람과 사업을 이끄는 리더라면 '숫자로 말하는 능력'이 기본이 되어야 합니다.

- 교육기간 :
1일, 8시간
09:00~18:00

- ✓ 재무 시야 확장으로 의사결정 및 리더십 강화를 원한다면!
 - ✓ 재무제표에서 필요한 숫자를 확인하고, 재무적 관리 역량 강화를 원한다면!
 - ✓ 재무회계 부서와의 효과적인 커뮤니케이션을 원한다면!

- 교육비 :
40만원

사람, 비즈니스, 기업을 '제대로' 들여다볼 수 있게 하는
의사결정의 포인트로서의 재무회계/관리회계의 기본 지식 활용법을 확인하세요!

- 개강월 :
4, 9월

Point. 1

Point. 2

Point. 3

- **졸업생 코멘트 :**
“9-Week MBA가
아니면 들을 수 없는
교육이었고,
다양한 강의를 통한
생각의 틀을 넓힐 수
있었습니다.”

[과정 구성]

모듈	상세 내용
“많은 생각을 하고 있었지만 실행하는데 주춤거리는 경향이 있었는데, 강한 실행력을 위한 자신감을 갖는 시간이었습니다.”	<p>M1 재무제표의 이해</p> <ul style="list-style-type: none"> - 재무제표란? : 기업의 건강 검진표로서의 재무제표 - 재무상태표, 손익계산서, 현금흐름표의 이해
	<p>M2 재무제표의 평가</p> <ul style="list-style-type: none"> - 한 눈에 보는 네 가지 재무비율 : 안정성지표, 수익성지표, 성장성지표, 효율성지표 - One more thing : ROE, Dupont 항등식 - Real 재무제표 제대로 읽기
	<p>M3 관리회계의 이해</p> <ul style="list-style-type: none"> - 재무 회계와 관리 회계의 개념 이해
	<p>M4 의사결정자를 위한 관리회계</p> <ul style="list-style-type: none"> - 의사결정자가 주목해야 하는 관리회계의 포인트 : 공헌 이익률의 개념 이해와 적용 / 표준 원가 개념 이해와 적용 / 간접비 배부의 이해
	<p>M5 원가절감</p> <ul style="list-style-type: none"> - 기업의 이익을 높여주는 똑똑한 절약법 - 전략적 비용 절감과 재고관리

족집게 면접관 교육

들일 때부터 제대로, 면접 실전 Skill UP!

'면접 볼 때 답은 잘 했는데, 왜 실무에선 다른거지?'

진짜를 가르는 질문, 하고 계신가요? 리더의 직관을 넘어 체계적인 채용 전략이 필요한 때!

■ 대상 :

면접을 진행하지만
'운 좋은 채용'에 조직의 미래를 맡기고 계신가요?
늘 감에 의존하는 실무 리더
또는
채용 기준을 정비하고
싶은 인사담당자

일관성 없는 질문, 감에 의존한 판단, 준비되지 않은 면접관.

더 이상 감에 의존은 그만, 체계적으로 조직의 인재 경쟁력을 관리하세요.

Q. 왜 족집게 면접관 과정인가요?

■ 교육기간 :

1일, 7시간
09:00~17:00

정제된 인재선발 지식과 그룹 지니어스(실습, 360도 피드백*)를 통해 우리 회사에 맞춘 즉시 실행 면접 Tool을 확보합니다.

- 채용 기준 정비부터 모의 면접까지 One-Stop
- 역할 이해 → 질문 작성 → 모의면접 → 피드백까지 1일 완결 코스

■ 교육비 :

55만원

듣고 나면, 우리 회사 채용이 달라집니다.

■ 개강월 :

4, 8월

Before

면접관의 역할이 불명확하고 제각각의 질문을 한다.

After

우리 조직만의 철학과 기준이 반영된 질문을 만든다.

■ 졸업생 코멘트 :

"면접을 하면 지원자들이 대부분 말도 잘하고 똑똑해서 선별하기 어려운데 배운 내용을 활용하여 선별 방법을 고민해볼 수 있었습니다."

면접이 '감'에 의존된다.

명확한 기준과 구조화된 질문으로 'Right People'을 설득력 있게 선발한다.

면접관 교육을 들어도 현장에선 적용을 못한다.

교육 후 현업 즉시 적용 + 실습자료 + 피드백까지 패키지로 완성한다.

Different point

우리 회사 맞춤형 채용 Tool Kit

우리 회사 인재상 · 직무에 딱 맞는 맞춤형 질문 도구 직접 설계

모의 면접'을 통해 현장감 극대화

전략적 원칙을 통한 이해와 벤치마킹 point 분석

실전 감각을 위한 다면피드백

면접자 · 피면접자 · 관찰자 · 전문가 4방향에서 즉각적 피드백

주제	강의구성
Part 1. 우수인재 선발 기준 ·면접관의 사명과 역할	INTRO. 면접관의 역할과 채용의 중요성 인성 : 조직을 성장시키는 인재의 공통적 인성 역량 : 핵심가치에 대한 이해, 핵심가치 기반 면접 질문지 작성법
Part 2. 채용 프로세스와 면접 핵심 스킬	3S 인재 선발 프로세스: Sourcing(모집), Screening(서류전형), Selecting(면접) 결과 통보 절차 및 소프트랜딩 지원
Part 3. 면접 질문지 작성 워크숍	[실습] 핵심가치 기반 면접 질문지 작성 워크숍 [시뮬레이션] 면접 준비 사전 미팅 (Check-list 활용)
Part 4. 모의면접 및 피드백	[시뮬레이션] 모의면접 진행 [피드백] 모의면접 결과 상호 피드백 면접자가 피면접자, 피면접자가 면접자, 관찰자 피드백

성과평가의 기술

구성원에게 '가장 중요하고 예민한 성과평가!'
이번에도 또 "수고했어요~"로 끝낼 건가요?

■ 대상:

- 성과평가를 해야 하는 인사팀/평가 담당 관리자
- 성과평가 면담에 어려움을 느끼는 리더
- 연말평가를 성장의 기회로 전환하고 싶은 관리자

■ 교육기간 :

1일, 7시간
09:00~17:00

■ 교육비 :

55만원

■ 개강월 :

4, 11월

평가를 잘 마무리 해야 하는 이유는?

올해 잘한 점, 부족했던 점을 파악해야 앞으로의 성과를 극대화 시킬 수 있기 때문입니다.

그렇다면, 성과평가에 만족하는 직원은 얼마나 될까요? **단 33.8%**

직원 3명 중 1명만이 성과평가에 만족하는 것으로 나타났습니다.

그 이유는 많은 리더들이 제대로 된 성과평가 피드백을 하지 못했기 때문입니다.

잘못된 피드백은 구성원으로 하여금 자신을 과대평가하게 만들고, 결국 현실과의 간극에서 불만을 낳습니다.

리더의 고민

목표를 달성하면 S를 줘야 하나요, A를 줘야 하나요?
저성과자에 대한 피드백 노하우는 없나요?
목표달성이 어려운 상황에서 평가와 피드백은 어떻게 하죠?

VS

구성원의 생각

늘 목표/평가는 형식적인 것 아닌가요?
어차피 평가자 마음이잖아요.
리더가 관심 없이 대충하는 평가.. 동기가 떨어져요.

■ 졸업생 코멘트 :

"피드백 방법 및 목표수준의 적정성에 대해 해결방안을 얻을 수 있었습니다"
"사례 중심으로 설명을 해주셔서 많은 도움이 되었습니다"
"가장 고민스러운 분야에 대해 실제 사례로 강의가 이루어져 좋았습니다"

성과관리 사이클

목표수립부터 과정, 결과 추적까지!
성과를 극대화하는 리더의 성과관리

리더의 실전 피드백 스킬

공정성과 설득력을 높이는
평가 기준 만들기

납득성을 높이는 평가 면담

일상적인 평가의 오류 (리더의 편향성 점검)
평가 면담 프로세스별 준비 포인트

성과 평가 Real Case

전문가와 함께 묻고 답하다
구성원 별 CASE로 배우는 맞춤형 피드백

주제	강의구성
Part 1. 성과관리 사이클 이해	[성과관리 사이클의 이해] - 성과관리의 이해 - 변화하고 있는 성과관리의 트렌드 - 목표수립 → 과정관리(모니터링) → 성과평가 각 단계에 대한 이해
Part 2. 평가면담 및 결과합의	[리더의 실전 피드백 스킬 – 'Performance evaluation'] - 성과평가 제도를 운영하는 이유 - 일상적인 평가의 오류(리더의 편향성 점검) - 평가기준 만들기 - 평가면담 프로세스 확인, 프로세스 진행의 중요성 [평가준비 & 이슈토론] - 납득성을 높이는 평가면담의 준비 : 면담 자료를 충분히 준비하라, 고성과자(저성과자)의 판단 기준을 만들어라 - 커뮤니케이션 Tip - [Q&A] 전문가와 함께 묻고 답하다

협상의 10계명

Ten-Commandments Negotiation Program

협상의 원리를 10가지로 정리하고, 7번의 액티비티와 실전 모의협상으로 협상력 강화 집중 트레이닝!

어떻게 준비하느냐부터 피드백까지 알차게!

2일 만에 협상력을 끌어올려 성과를 만드는 협상가로 거듭나는 과정

■ 대상 :

기업 협상 실무자 및 임원,
대내외 커뮤니케이션
담당자

■ 교육기간 :

2일, 16시간
09:00~18:00

■ 교육비 :

110만원

■ 개강월 :

3, 5, 7, 9, 11월

■ 졸업생 코멘트 :

“3년만 빨리 배웠으면,
현재 나의 가치와 위치는
달라져 있을 것이다.”

“기업활동은 어느 부서를
막론하고 협상과정의
연속이다.
때문에 본 협상스쿨
과정은 회사의 특정
직위 뿐만 아니라 전
직원들에게 반드시
이수할 필요가
있다고 본다. 매우
감동적이다.”

협상의 10계명은 숫자로 증명합니다.

최근 협상의 10계명 3년간 교육 전후 협상력 지수 ‘평균 16점’ 향상

교육 전·후 협상력 진단을 통해 나의 협상 스킬의 강약점을 살펴 볼 수 있습니다.

국내 최장 기간 운영중인 Original 교육 ‘20년’ 지속 개강

2004년부터 다양한 기업과 함께 교육하고 있으며, 커스터마이징으로 그 노하우를 발전시켜오고 있습니다.

20년 간의 노하우를 확인해보세요.

‘1,200개의 기업’, ‘20,000명’ 최다 원우와 함께 한 모의협상 비디오 피드백

나의 협상 모습은 어떨까? 모의협상 비디오를 통해 실제 나의 협상 장면을 객관적으로 확인하고,
전문가 피드백으로 더 강화할 수 있습니다.

1일차 교육	2일차 교육	교육후 F/U
교育전협상력진단	협상의 AtoZ	교육 결과보고
협상의본질	NPT *작성훈련	협상비법노트
협상의 10계명	모의협상 Feedback	교육복습레터
전략회의 및모의협상	교육 후 협상력진단	협상인사이트레터

* NPT : Negotiation Preparation Table



★졸업 시 협상의10계명 [협상 노트, 복습레터] 특전 제공

배운 내용을 잊지않고 현업에 적용 할 수 있도록
강의 주요 요약과 더불어 다양한 협상상황 및 NPT예시,
그리고 협상 전문가의 협상 Tip을 담았습니다.



[모의협상 진행하며 전체 협상 모습 비디오 촬영]



[협상 타결 후 타결결과표 작성 및 사진 촬영]



[비디오로 내 협상모습 확인하고 피드백으로 보완]

B2B세일즈 & 커뮤니케이션

누구나 하지만, 아무나 할 수 없는 B2B세일즈!

세일즈가 아닌 비즈니스를 하는 How to와

Yes를 부르는 전략적 Communication을 통해 Up-skilling하세요!

■ 대상 :

글로벌 비즈니스 환경 속
세일즈 역량 향상이 필요한
실무자

■ 교육기간 :

2일, 15시간
09:00 ~ 17:30

■ 교육비 :

80만원
(3인 이상 등록 시
10% 할인)

■ 개강월 :

1, 5, 8, 12월

세일즈 VS 비즈니스

당신은 ‘세일즈 전문가’인가요? ‘비즈니스 전문가’인가요?

DAY 1

점점 더 치열해지는 글로벌 비즈니스 환경 속

기회를 발견하고 가치를 만드는 문제해결형 세일즈 과정을 통해 up-skilling하세요.

DAY 2

달라도 너무 다른 B2B상황

다른 경험, 스타일, 가치관, 상황 속 고객과의 커뮤니케이션은 원활한가요?

효과적인 세일즈 역량 향상을 위한 커뮤니케이션의 노하우를 아낌없이 풀어드립니다.

실전 워크숍을 통해 배운 내용을 실습해보면서, 비즈니스 현장에서 바로 활용이 가능한 인사이트를 얻어가세요!

Different point

Sales 진단

세일즈 스타일 진단을 통한
자신의 sales 성찰

세일즈 사이클 이해

전략적 원칙을 통한 이해와
벤치마킹 point 분석

참여형 실습

실전에서 활용할 수 있는
Tool을 얻어가는 실습



일자	구분	주요내용
Day1	세일즈맨의 시각을 넓히는 프레임워크	M1. 세일즈가 아니다, 비즈니스다 • 세일즈 중수와 고수의 차이 • 갈수록 복잡해지는 비즈니스 환경은 새로운 기회
		M2. 전략적 세일즈의 3대 원칙 • 제품/서비스의 ‘가치’를 디자인하라 • 기존의 판을 읽고 ‘새로운 판’을 짜라 • 결국, ‘사람’이다
		M3. 고객 신뢰를 얻는 한 곳, 선제적 세일즈 • 세일즈 5E 프로세스 • 반응적 세일즈 vs. 선제적 세일즈
Day2	세일즈맨의 설득력을 높이는 커뮤니케이션 스킬	M1. 세일즈 커뮤니케이션의 3가지 핵심 스킬 • 핵심을 짜르는 Question & 속뜻을 간파하는 Listening • 말에 힘을 싣는 세일즈 스토리텔링 • 고객 커뮤니케이션 유형별 맞춤 접근
		M2. Key Account Management 전략 • Key Account(KA)란? • KA 관리 핵심포인트 3가지
		M3. 세일즈맨의 한 수

생성형 AI로 시작하는 7가지 업무혁명

AI가 사람을 대체 하는 것이 아니라 AI를 잘 활용하는 사람이 그렇지 못한 사람을 대체하게 됩니다.

생성형 AI와 함께라면 단순 반복 업무는 줄이고, 진정한 가치 창출에 집중할 수 있습니다. 지금 바로 시작해 보세요.

■ 대상 :

- 생성형 AI를 통해 업무를 개선하고 싶은 분
- 하루만에 생성형 AI로 결과물을 내고 싶은 분

■ 교육기간 :

1일, 8시간
09:00 ~ 18:00

■ 교육비 :

60만원
(3인 이상 등록 시
10% 할인)

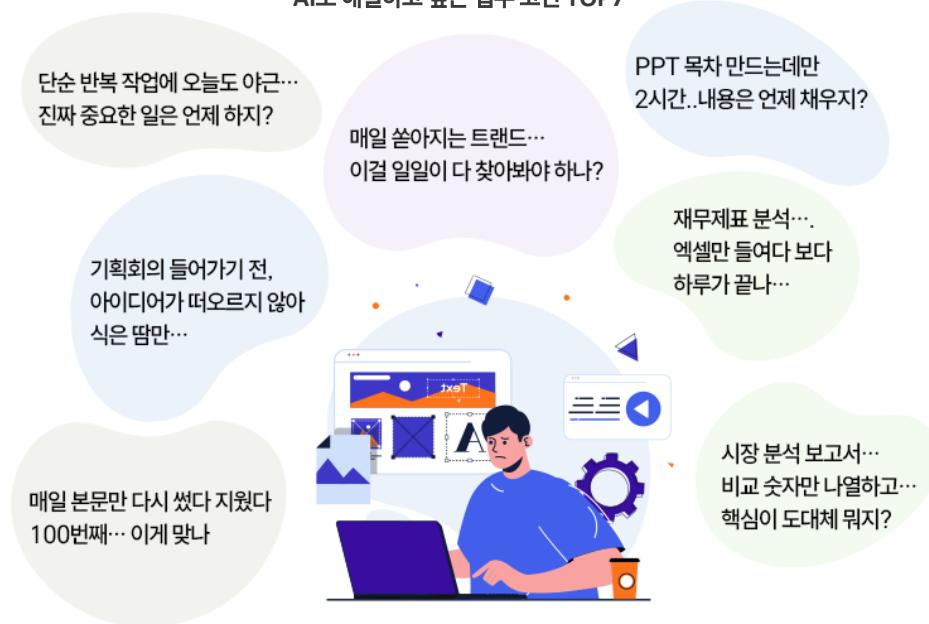
■ 개강월 :

2,4,7,10월

이미 많은 기업에서 경험한 IGM의 생성형AI 과정

우리 회사 실무 고민을 해결할 특별한 과정을 준비했습니다.

IGM 수강생 1000명이 뽑은 AI로 해결하고 싶은 업무 고민 TOP7



* IGM 생성형AI 과정 이용자 대상 통계 분석

본 과정을 통해 단, 하루만에 우리 회사의 업무가 확 달라집니다!

구분	주요내용
생성형 ai의 이해	생성형 AI 트렌드 및 ChatGPT 프롬프트 엔지니어링 개념
이메일/아이데이션 고민 해결	<ul style="list-style-type: none"> • ChatGPT 프롬프트 엔지니어링 기초 실습 • 비즈니스 이메일 작성 • 아이데이션 기업 리서치 및 전문가를 모방한 카피라이팅 마케팅 전략 아이디어이션
재무제표/PPT	<ul style="list-style-type: none"> • 재무제표 분석하기 재무제표 기반 기업 진단 및 평가 보고서 작성 • PPT 제작 커리큘럼 설계 및 발표자료 생성 (Gamma, Napkin등)
웹크롤링 고민해결	<ul style="list-style-type: none"> • ChatGPT 데이터 크롤링 VOC 기반 제품/서비스 개선 전략 보고서 작성
데이터 분석 고민 해결	<ul style="list-style-type: none"> • 데이터 시각화 실습 • 알고리즘 기반 데이터 처리 실습 • 정량적 데이터 분석 및 인사이트 보고서 작성
업무자동화 고민해결	<ul style="list-style-type: none"> • 엑셀 문서 취합 GPTs • 지식 기반의 사내 맞춤형 GPTs • 내 업무를 지원하는 자동화봇 만들기

바쁜 C-Level을 위한 생성형 AI Hands On 과정

이제는 리더가 먼저 AI가 조직에 어떻게 영향을 미칠지 이해하고 실질적인 활용법을 알아야 합니다.

■ 대상 :

- C-Level 리더
(CEO 포함)

생성형 AI가 일상에 깊이 들어온 현재,
리더로서 한번쯤 이런 생각을 해보시지 않으셨나요?

■ 교육기간 :

1일, 5시간
13:00 ~ 18:00

■ 교육비 :

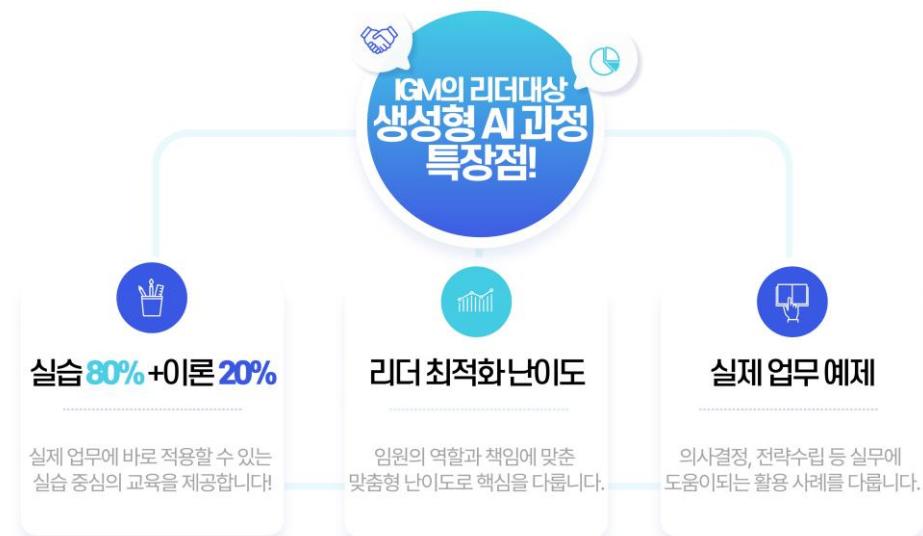
60만원
(3인 이상 등록 시
10% 할인)

■ 개강월 :

3, 6, 9, 12월



이 모든 궁금증, **반나절** 만에 해결 할 수 있습니다!



[과정 구성]

1. Chat GPT의 활용과 한계 인식
2. 프롬프트 엔지니어링 기초 및 활용 실습
3. 신뢰도 높은 답변 유도를 위한 기술 더하기
4. 의사결정을 위한 데이터 분석 및 아이디어
5. 트랜드 분석을 통한 인사이트 발굴
6. 리더의 역할을 지원할 GPTs 제작

언제 어디서나! 실제 문제상황 기반으로 솔루션을 제공하는 IGM

매일 매일 해결해야 할 경영이슈로 고민이 많은 직장인을 위한 처방!
IGM의 검증된 컨텐츠의 핵심을 단 1분만에 확인하여 해결 아이디어를 찾는 것부터,
특정 주제를 깊게 학습해 인사이트를 얻는 것 까지,
Virtual Campus는 PC와 모바일만 있다면 어디서든 만날 수 있습니다!
여러분이 계신 바로 그곳에서 만나보세요!

Virtual
Campus

Virtual Campus의 4가지 매력 포인트

1

1. Virtual로 언제 어디서나 리더의 판단의 인사이트 제공

‘이번엔 어디에 물어보지..? 지금 당장 해결하고 싶은데! ’

전문경영교육기관 IGM의 지식을 집대성한 Virtual Campus에서
PC/모바일을 통한 다양한 인사이트를 얻을 수 있습니다.



2. 1,500여 편의 현업 문제해결형 솔루션 영상

‘각 기업마다, 부서마다, 처한 상황마다 해결해야 할 이슈가 너무도 많다! ’

디지털, 인사, 재무, 마케팅, 혁신 등 다양한 콘텐츠를 통해 상황에 맞는 솔루션을 확인해 보세요.

2

3

4

5

6

Virtual Campus

3. 조직 내 아이디어 촉발제

‘업무 협조를 얻어야 하는데 효과적인 방법 없을까?’

다양한 상황에 맞는 콘텐츠를 시청하며 아이디어를 얻어, 효율성을 높일 수 있습니다.

[예시 : 커뮤니케이션 – 설득 / 스피치]

업무협조를 얻는 스피치 방법



지난번엔 괜찮다고 잘 해주더니,
이번엔 부탁하기 무섭게
정색하는 동료..
아... 업무 진행은 해야하는데
어떻게 업무 협조를 받을 수 있을까요?

[활용방법]

01. 업무 주제에 맞는 영상을 검색 합니다.
02. 영상을 시청하고 해결 방법을 확인 합니다.
03. Virtual Campus에 나온 지식/인사이트를 활용하여 업무를 진행합니다.



짧지만 강력한 지식으로 충전된 나의 업무 스킬!
Virtual Campus를 통해 성과를 높일 수 있습니다.

4. 1분영상부터 MBA강의까지 모든 내용을 한 곳에서!

‘숏폼부터 무료영상까지 넘쳐나는 정보, 어떤걸 봐야 하지?’

누구나가 아닌! 기업의 리더를 위해 맞춤 제작한 지식을 Virtual Campus에서 확인 할 수 있습니다.



1분 미니 영상
5분 Micro 영상
30분이상의 교수 강의 영상
MBA 강의 구성까지 OK



7

왜,

“ 교육영상은, 교육전문기관 IGM에 맡기라고 하는지 알 것 같아요 ”

솔직히 기획이 구체화되지 않은 상태로 문의했는데
저희와 딱 맞는 여러 아이디어와 영상의 기획부터 스크립트, 영상제작까지.
게다가 실제 적용 & 사용 제안까지 주셔서 놀라웠습니다.



A계열사 마케팅팀 000부장

IGM 스튜디오 서비스
& 영상제작



단순히 예쁜 영상이 아닌 가치 경험을 전달하는 영상을 만듭니다

‘교육’ 영상의 핵심은 영상제작 기술이나 디자인이 아니라 학습자의 눈과 귀를 사로잡을 메시지와 정보전달, 그리고 재미있는 스토리!

지식 콘텐츠 개발 역량과 노하우를 보유한 HRD컨설팅 기관인 IGM은

고객 니즈에 최적화된 맞춤형 서비스를 영상기획에서부터 연출, 촬영, 편집, 모션그래픽, 사운드까지

영상제작을 위한 ONE STOP PROCESS를 구축하여 한 편이라도 높은 퀄리티의 좋은 영상으로 보장합니다.

“디테일을 이렇게까지 맞춰 주실 줄 몰랐어요”

여러 제작업체와 일해봤지만 내부적으로

어느 업체와 진행하는 것이 좋을지, 가장 효과적일지 의견이 분분했습니다.

미팅 후, 저희 회사가 요구하는 디테일한 부분도

가장 효율을 낼 수 있는 제안까지 해 주셔서

이번에 만든 영상으로 잘 사용하고 있습니다.



B계열사 인사팀 000대리

“우리보다 더 많이 알고 계시네요”

저도 우리 사업 서비스에 대해 감이 안 왔는데

IGM에서 더 많은 조사를 해 주셔서

부끄럽지만 오히려 제가 우리 사업에 대해

공부하는 계기가 되었네요.



C계열사 서비스팀 000과장

고객 입장에서
IGM의 최대 강점은?



기획력이 좋고
퀄리티 높은 결과물

고객 대응 부분에서
만족했던 부분은?



사업에 이해/학습
고객 입장의 소통

제작 프로세스에서
가장 만족했던 부분은?



빠른 소통과
진행사항을
공유해주는 방식

주요 서비스 소개

① 교육영상 제작 (Motion / Graphic / Character / 촬영편집)

② 스튜디오 운영 (External Event / Internal Event)

③ 스튜디오 임대 (IGM Virtual Platform Rental)

‘교육’영상은 교육기관 전문가로부터 교육의 ‘가치’를 더합니다

효과적인 학습 경험을 제공하기 위한 교육영상 제작의 핵심, **기획력**

기획은 영상의 목적과 내용, 구성 등을 결정하는 단계로서 IGM은 전체 제작 과정의 방향성을 제시합니다.

- **목적 설정** : 교육 영상의 목적을 명확히 설정해야 합니다.
- **대상 학습자 고려** : 학습자의 특성과 수준을 고려하여 내용과 방식을 선택하여 학습 효과를 극대화합니다.
- **구성과 시나리오** : 영상의 구성과 시나리오를 계획하여 목표를 이해하고 스스로 학습할 수 있는 내용을 제공합니다.
- **학습 목표와 내용 선택** : 목표를 설정하고, 이를 달성하기 위한 내용을 선택하여 학습 효과를 극대화합니다.
- **시각적 요소 고려** : 그래픽, 애니메이션, 영상 효과 등을 활용하여 내용을 시각화하고 학습자의 이해를 돋웁니다.
- **길이와 타이밍** : 영상의 길이와 각 요소의 타이밍을 조절하여 학습자들이 내용을 이해하고 따라갈 수 있도록 해야 합니다.
- **시간과 예산 관리** : 제작 일정을 계획하고, 필요한 자원과 예산을 적절히 배분하여 효율적으로 제작합니다.

국내외를 아우르는 트렌디한 **지식 콘텐츠 개발 & 디자인 역량**

IGM의 콘텐츠 기획 및 R&D 능력을 활용하여 제공된 동영상 콘텐츠 서비스는

단편적인 영상제작 용역이 아닌 기업에서 고민하고 있는 이슈와 상황을 해결하고자 하는 어프로치와 가치를 제공합니다.

- **전문적인 지식과 풍부한 경험** : 다양한 기업들의 교육개발 프로젝트와 수많은 교육영상 제작 성공 경험을 가지고 있습니다.
- **Insight Lab** : IGM의 씽크탱크로서 명확하고 효과적인 콘텐츠를 전달하는데 특화된 능력을 지닌 전문가들로 구성되어 있습니다.

* 콘텐츠 개발 : 콘텐츠 제작을 위한 인터뷰, 교수자 강의 콘텐츠 메시지 및 스토리 분석, 문헌조사 등 콘텐츠 소스 확보

** 콘텐츠 디자인 : 영상콘텐츠 컨셉 및 Flow 기획, 핵심 메시지 재구성, 학습자 중심의 딜리버리와 인터랙션 설계

효과적인 콘텐츠 전달을 위한 **기술적인 전문성**

메시지 전달의 강도와 효율성을 고려하여 효과적인 영상 콘텐츠를 제작합니다.

- **교육의 이해도와 경험** : 보다 나은 방향과 최적의 영상 기법을 활용하여 교육적 가치를 높이는 영상을 제작합니다.
- **인하우스 촬영팀과 편집팀** : 독보적인 기술력과 팀워크를 바탕으로 놀라운 결과물을 제작합니다.
- **스튜디오 공간을 자체적으로 보유** : 작업의 효율을 높임과 함께 다양한 시도와 끊임없는 개발이 이뤄질 수 있습니다.
- **IGM biscuit** : 넷플릭스 보듯 쉽고 재미있는 Micro Learning 콘텐츠 개발 경험 보유
- **디지털 영상 교육 콘텐츠 제작 전문 기업 elics(엘릭스) 자회사 인수**
: 70여 개의 공공기관 고객의 콘텐츠 개발 경험 보유
20여 개의 초·중·고등·대학교육기관 고객사와 연간 300여편(차시) 콘텐츠 개발 경험 보유

교육영상 제작

(Motion / Graphic / Character / 촬영편집) - (All in one Process)

영상제작의 주요 기법

모션그래픽	드라마	강의	인터뷰
<ul style="list-style-type: none"> 주요 캐릭터 또는 애니메이션을 통한 내용 설명 시각적 요소에 생동감과 움직임을 통한 주의집중 	<ul style="list-style-type: none"> 팀탄한 시나리오와 전문 배우를 통한 상황학습 서사적 시나리오를 기반으로 이야기를 듣고 쉽게 이해 가능 	<ul style="list-style-type: none"> 전문 교수 또는 아나운서의 자식 전달 특정 주제에 대해 설설 중심의 내용을 명확하게 전달 	<ul style="list-style-type: none"> 외부언사, 조직 리더, 학습자의 의견 청취 현장감 있는 보이스를 전달 및 학습의 신뢰도 제고 
메타츄먼	가상공간	패널토의	현장촬영
<ul style="list-style-type: none"> 실제 인간과 유사한 모습을 컴퓨터 그래픽처리 교수자와 함께 등장하여 강의 설명 	<ul style="list-style-type: none"> 가상의 배경을 이용하여 공간을 넘나드는 공간 연출 디지털 기술 교육 내용 전달 시, 쉽게 이해 가능한 연출 	<ul style="list-style-type: none"> 사회자와 패널들의 토론, 토의 형태의 전달 같은 주제의 다른 생각을 논할 수 있는 의견의 장 마련 	<ul style="list-style-type: none"> 현장의 분위기와 환경까지 생생하게 전달할 수 있도록 현장감을 전달하는 영상제작 

Process

Pre-Production

기획

교육영상 제작과 목적, 활용을 고려하여 제작방향을 제시하고 프로젝트 담당 PM과 체계적인 소통 진행

- 고객의 요구사항 파악
- 컨셉도출
- 개발 제안 매니징
- 기획안 작성 → 고객사 제시
- 시나리오, 콘티 구성
- 비용/기간 협의 → 견적 안내
- 시나리오/콘티 작성
- 스토리보드 설계
- 세부 진행 일정 조율

Production

촬영/제작

IGM전문가가 팀워크를 이뤄 기획단계에서의 제작 방향을 토대로 실제적인 영상화 작업

- 디자인 시안 제작
- 제작세부내용(일정/배우/장소/컷리스트) 확정
- 영상촬영 / 편집 소스 작업 진행
- OK컷 선별 후, 가편집
- 디지털 편집 및 가이드 녹음
- 그래픽 디자인 및 2D/3D/모션 작업 진행

Post-Production

후반

영상의 느낌을 극대화하기 위해 섬세한 후가공 단계

- 나레이션(성우) 녹음
- 효과음, BGM
- 믹싱
- 종합편집
- 결과물 1차 시사 및 검수사항 최종 수정
- 피드백
- 디지털 파일 형태 납품

스튜디오 운영

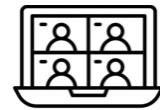
(External Event / Internal Event)

External Event



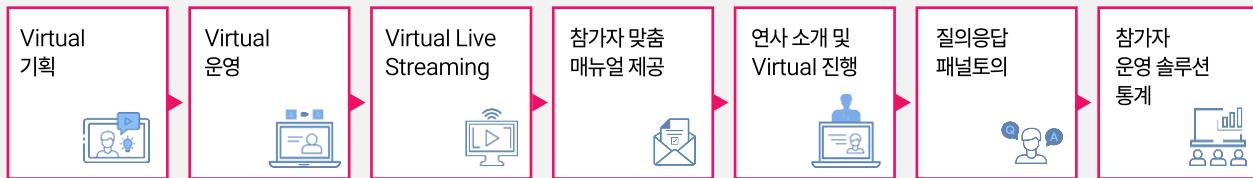
Virtual
Seminar / Forum / Conference

Internal Event



Virtual
Town hall meeting / Year-end 행사

End-to-End New Experience! 스튜디오 운영 서비스의 프로세스



One Take로 촬영되는 현장은 교육 내용과 목표를 이해하고

어떠한 교육영상으로 담을지 계획한

IGM의 운영/촬영진의 촬영에 대한 ‘세심한 사전준비와 기술력’



온라인 생중계

- 안정적이고 차별화된 고퀄리티 생중계 진행을 보장
- 다양한 플랫폼별 생중계 운영
- 행사 스케치, 하이라이트 영상 제작 (별도 요청)
- 생중계 시청 통계 리포트를 제공

웨비나 (Webinar)

- PPT 발표 자료를 비롯하여 Demo 시연, 영상 등 원하는 PIP 방식으로 송출
- 원하는 플랫폼 및 유료 사이트 운영
- 자체적으로 보유한 촬영 스튜디오에서 촬영하여 장소 지원 및 비용 절감 효과

IGM OXO

(On-line x Off-line)

- 실시간 쌍방향 온라인 수업의 특장점(편의성, 안전성 등)과 함께 오프라인에서만 누릴 수 있는 학습 경험
- (조별활동, 현업과제 등)을 최적의 학습자 여정으로 결합하는 방식

스튜디오 임대

(IGM Virtual Platform Rental)

IGM Virtual 시스템과 운영 노하우를 통째로 빌려 드립니다!

최적의 공간과 최상의 장비, 촬영부터 진행 Staff까지 IGM Virtual Platform Rental

Virtual 스튜디오

- 서울 종구에 위치하여 접근성이 용이하고, Virtual 교육 송출에 맞게 꾸며진 스튜디오
- 카메라, 마이크 등 촬영 장비 구비

Virtual 운영 노하우

- 수차례의 운영 경험을 통한 진행 서비스 분임 토의 등 Virtual Workshop 진행 도움
- 촬영 및 영상 편집 제공 가능
- 렌탈 시, IGM 전문 PD가 도움을 드립니다. 기술 이슈에 대한 전문적이고 즉각적인 응대가 가능합니다.

몰입도 높이는 교육 환경 제공

- 다양한 구도의 화면, 실시간 채팅을 통한 인터렉션, 워크숍, QnA 등
- 다양한 Tool을 활용하여 지루할 틈 없는 교육 환경을 제공해 드립니다.

라사 Studio

크로마키

- Chroma Key
- 웨비나, 컨퍼런스, 뉴스, 대담 등
- 적합한 스튜디오로 최대 2명까지 가능
- 생방송 및 녹화 촬영 진행



3F

팔로알토 Studio

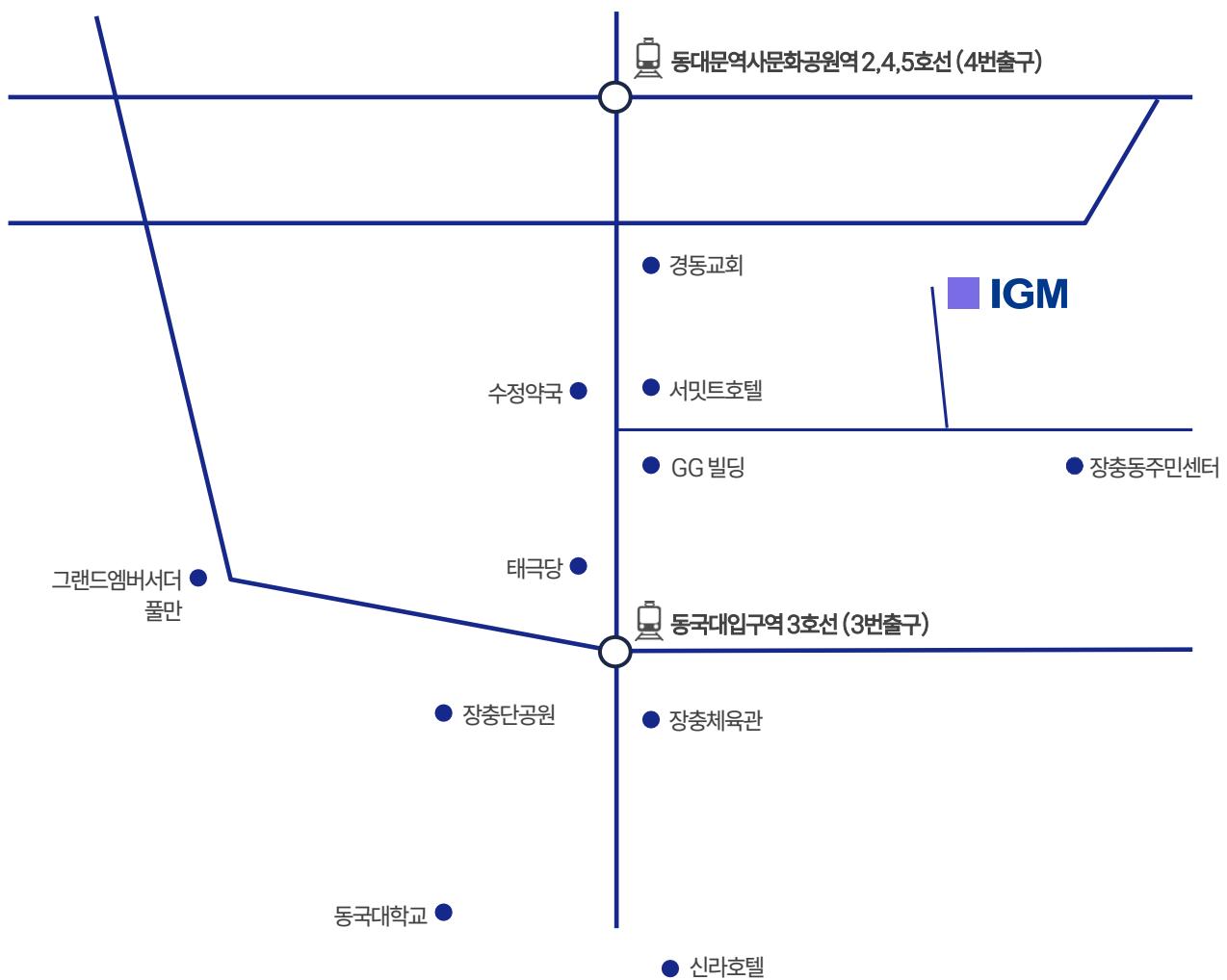
호리존

- Horizon / Chroma Key
- 웨비나, 컨퍼런스, 뉴스, 대담 등
- 적합한 스튜디오로 최대 4명까지 가능
- 생방송 및 녹화 촬영 진행



2F





Contact us

📞 02-2036-8300 / 8503

✉️ value@igm.or.kr

서울특별시 중구 장충단로 8길 11-16 (04614)

www.igm.or.kr

찾아오는 길

🚗 [자가용 이용 시]

강남에서 오실 경우

동호대교를 건너 직진 → 신라호텔 사거리에서 동대문 운동장 방향으로

우회전 약 200m 직진 → 우측에 GG빌딩 끼고 우회전 →

좌측 첫번째 하나원 골목으로 들어오면 우측에 IGM이 있습니다.

강북에서 오실 경우

동대문 운동장에서 신라호텔 방향으로 직진 → 광희동 사거리 지나

수정약국 맞은편 골목(Summit 호텔과 GG빌딩 사이)으로 좌회전 →

좌측 첫 번째 하나원 골목으로 들어오면 우측에 IGM이 있습니다.

* 소피텔 엠버서더 호텔에서 오시는 경우, 사거리를 지나 유턴 후 우회전하시기 바랍니다.

🚌 [지하철 이용 시]

동대문역사문화공원(2,4,5호선) 4번 출구 우측의 횡단보도를 건너 도보로 5분

동대입구(3호선) 3번 출구에서 도보로 5분