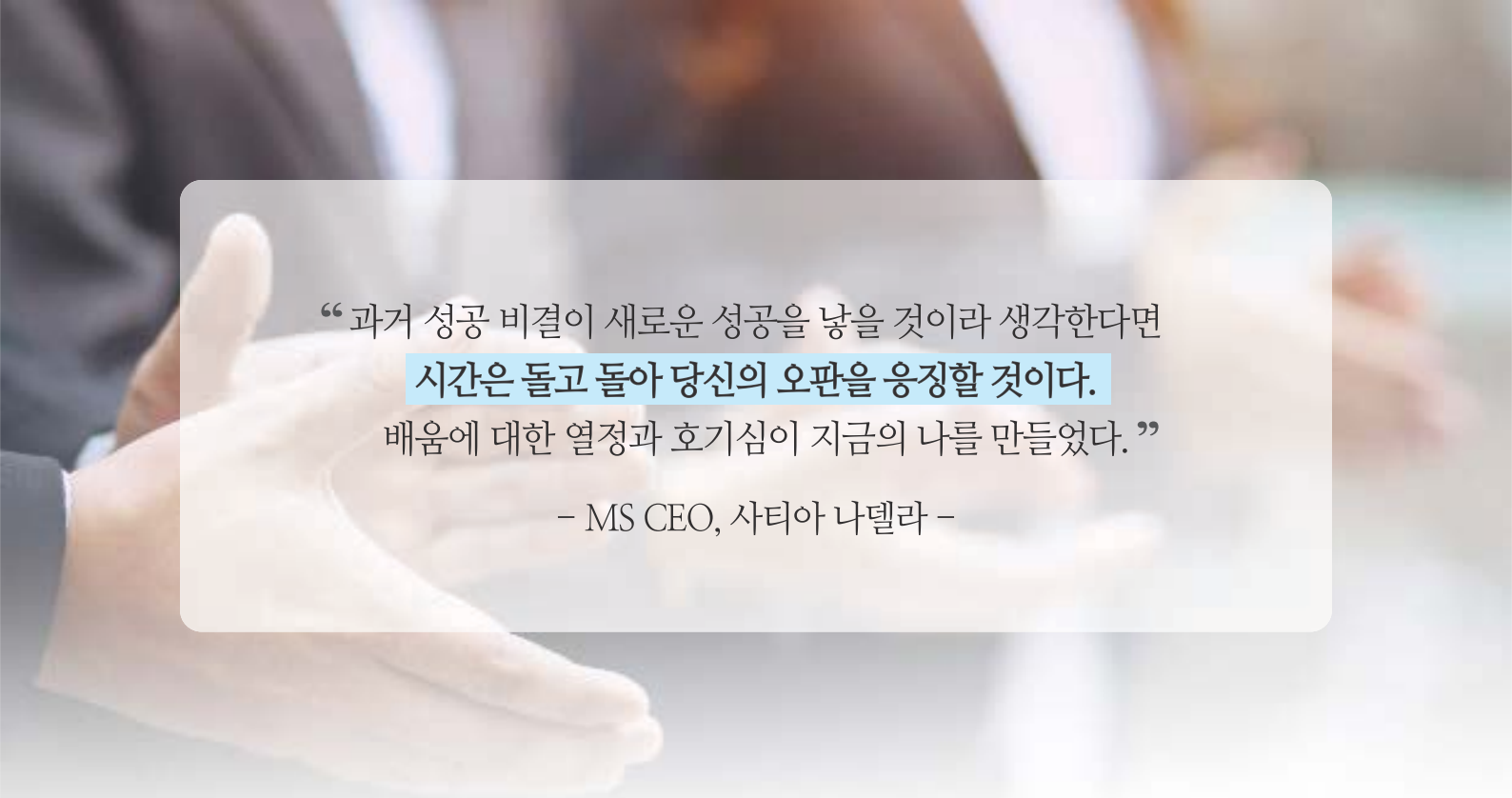
회사와 임원의 내일을 위해

반드시 갖춰야 할 임원의 7가지 역할

IGM 7Wings

for executive

IGM 세계경영연구원



"과거 성공 비결이 새로운 성공을 낳을 것이라 생각한다면
시간은 돌고 돌아 당신의 오판을 응징할 것이다.
배움에 대한 열정과 호기심이 지금의 나를 만들었다."

– MS CEO, 사티아 나델라 –

오늘날 임원을 만든 것은 바로 과거의 성공 경험!
그러나 하루 자고 일어나면 변하는 세상,
더 이상 과거 성공 경험으로는 회사를 이끌 수 없다.

'영구적 위기(Permacrisis)'라고 일컬어지는 오늘!
내일의 임원에게는 미래 리터러시 능력이 필요하다.

✔ 우리 회사는
지속 가능한 내일을 준비하고 있는가?

✔ 임원 **개개인의 리더십은**
Jump up 내일을 준비하고 있는가?

회사와 임원의 내일을 위해
임원이 반드시 가져야 할 7가지 날개를 갖추는 과정

IGM 7Wings는?

STRATEGIST
Wing 1 — 전략가
경영진 개인의 탁월한 비즈니스 감각과 AI를 결합하여,남들이 보지 못하는 데이터 패턴에서 새로운 기회를 발견해 내는 게임체인저. 최고의 경쟁 우위를 만들어내는 전략적 설계자

DECISION MAKER
Wing 2 — 증강된 의사결정권자
데이터와 직관을 통합하는 분석을 내 판단의 지표로 삼아 치명적 오판의 확률을 줄이고 인지적 증강역량을 확보한 리더

HUMANITARIAN
Wing 3 — 사람중심 가치 수호자
AI와 기계가 복제할 수 없는 인간적 매력 (호기심, 회복탄력성, 공감,)으로 조직 내 유일무이한 구심점으로서의 조직문화 구축

COMMUNICATOR
Wing 4 — 진정성 있는 소통가
본인 고유의 확고한 철학과 목소리로 온전히 책임을 짊어지고 결단함으로써 존경을 받는 리더

ORCHESTRATOR
Wing 5 — AI X 휴먼
인간 팀원을 넘어, 자율적 AI 에이전트와 사람을 섞어서 혼합 팀을 조율하고 어떤 일에 인간이 개입하고 어떤 일을 AI에 넘길지 명확히 긋는 조직 통제권의 설계자

TALENT DEVELOPER
Wing 6 — 미래 인재 육성가
조직의 체질을 뜯어고치고 미래 인재를 육성하며 조직의 변화를 주도하는 변혁가

Wing 7 AI POWERED LEADERSHIP
AI로 무장된 압도적인 지휘관으로의 도약

커리큘럼

구분	테마	주제	미래 임원 역할	미래 임원의 역할과 주제 설명
Day 1	**오리엔테이션 / Future Leadership**	AI와 함께 하는 미래		- New Leadership : 미래 임원에게 필요한 7 leadership roles - AI로 빠르게 대체 되는 세상, 임원 개인의 생존 본능과 위기 의식을 일깨우는 'AI와 함께 하는 미래'
	STRATEGIST	지능형 전략가로의 도약	AI 전략가	**최고의 경쟁 우위를 만들어 내는 전략적 설계자** - 남들이 못보는 기회를 먼저 보는 전략적 리더 - 과거와 오늘날 전략의 차이, 전략 수립을 위한 분석 도구
	DECISION MAKER	AI Powered 의사결정	증강된 의사결정권자	**데이터와 직관을 통합하는 증강된 의사결정권자** - 직관을 체계화 하는 논리적 결정 기법 - 편향에서 탈출하는 사고의 기술 - 타협 할 수 없는 결정의 기준 : 의사결정 프로세스 리디자인
Day 2	HUMANITARIAN	영속적 인간 가치 : 수호의 나침반	사람중심 가치 수호자	**공감, 호기심, 회복탄력성으로 조직을 하나로 묶는 리더** - 사람을 향한다 : 사람 중심 리더들의 Story - 사람 중심 조직을 만드는 리더의 정서지능
	COMMUNICATOR	진정성의 소통과 윤리적 딜레마 해결	진정성 있는 소통가	**조직을 움직이는 임원의 언어 : 리더십 커뮤니케이션의 본질** - 리더의 Communicator 역할 수행을 위한 3가지 : Brand Image, Crisis Management, Change Management
Day 3	ORCHESTRATOR	최적의 하이브리드 조직	AI X 휴먼 오케스트레이터	**인간 X AI 최적의 하이브리드 조직설계** - AI에이전트와 인간이 공존하는 하이브리드 조직 설계의 원칙 - 하이브리드 조직의 프로세스와 문화
Day 4	TALENT DEVELOPER	미래 인재 확보와 육성	미래 인재 육성가	**조직의 체질을 바꾸고 미래를 이끌 인재를 키우는 변혁가** - 5년 후 우리 조직에 필요한 인재는 어떤 사람인가? - 미래형 인재의 역량 프로파일링
	AI Powered Leadership / 수료식	AI Powered 리더십		**AI로 무장한 압도적 지휘관** - 나만의 AI리더십 철학 구조화 및 실행 시스템 구축 - 수료식

※ 주제 및 교수진 구성, 진행 순서는 다소 조정될 수 있습니다.

등록안내

교육기간 **7기** 26년 07월 07일 ~ 07월 28일 / 매주 화요일 (총 4주) / 08:30 ~ 17:30
8기 26년 10월 20일 ~ 11월 10일 / 매주 화요일 (총 4주) / 08:30 ~ 17:30

교육대상 기업의 내일을 위해 좀 더 탁월한 인사이트가 필요한 임원

교육비 320만원(VAT없음)

교육장소 IGM 세계경영연구원 (서울 장충동 소재)

교육문의 IGM 조현 지식매니저
T. 02)2036.8360 E. oe@igm.or.kr H. www.igm.or.kr