리더라면 반드시 읽을 수 있어야 할, 읽을 줄 알아야 하는 숫자의 기본!

# 하루만에 끝내는 숫자로 말하는 리더

Necessary competency training for Leaders





# 하루만에 끝내는 숫자로 말하는 리더

리더라면 반드시 읽을 수 있어야 할, 읽을 줄 알아야 하는 숫자의 기본!

#### ■ 대상:

非재무부서 팀장 중간관리자

#### ■ 교육기간:

1일 (총 8시간)

## ■ 교육시간:

09:00~18:00

#### ■ 개강일:

2025년 10월 21일(화) 2026년 3월 24일(화) 2026년 6월 19일(금) 2026년 10월 20일(화)

#### ■ 교육비:

1인 40만원(면세) \*교보재 및 중식비 포함

#### ■ 문의:

IGM 조현 지식매니저 hcho@igm.or.kr 02-2036-8360

# 과정소개

리더의 필수 역량, 재무적 시야와 사업적 판단능력! 사람과 사업을 이끄는 리더라면 '숫자로 말하는 능력'이 기본이 되어 야 합니다.

- ✓ 재무적 시야 확장으로 의사결정 및 리더십 강화를 원한다면!
- ✓ 재무제표에서 필요한 숫자를 확인하고, 재무적 관리 역량 강화를 원한다면!
- ✓ 재무회계 부서와의 효과적인 커뮤니케이션을 원한다면! 사람, 비즈니스, 기업을 '제대로' 들여다볼 수 있게 하는 의사결정의 포인트로서의 재무회계/관리회계의 기본 지식 활용법을 확인하세요!

#### 과정 포인트

# Point. 1

# 배워서 바로 쓴다! 실전 적용력 UP

- 가상의 재무제표부터 우리 회사(or 관심 기업)의 재무제표까지 직접 분석!

# Point. 2

# 내 리더십에 재무역량 한 스푼 추가

- 재무회계/관리회계로 훨씬 더 정확해지는 의사 결정력과 효율적인 커뮤니케이션 능력

# Point. 3

# Virtual campus 1개월 이용권 제공

- 리더십, 전략, 협상 등 모든 지식을 학습할 수 있는 온라인 학습 지원

## 커리큘럼

모듈	주요내용
<b>M1</b> 재무제표의 이해	- 재무제표란? : 기업의 건강 검진표로서의 재무제표 - 재무상태표, 손익계산서, 현금흐름표의 이해
<b>M2</b> 재무제표의 평가	- 한 눈에 보는 네 가지 재무비율 : 안정성지표, 수익성지표, 성장성지표, 효율성지표 - One more thing : ROE, Dupont 항등식 - Real 재무제표 제대로 읽기
<b>M</b> 3 관리회계의 이해	- 재무 회계와 관리 회계의 개념 이해
<b>M4</b> 의사결정자를 위한 관리회계	- 의사결정자가 주목해야 하는 관리회계의 포인트 : 공헌 이익률의 개념 이해와 적용 / 표준 원가 개념 이해와 적용 / 간접비 배부의 이해
<b>M</b> 5 원가절감	- 기업의 이익을 높여주는 똑똑한 절약법 - 전략적 비용 절감과 재고관리